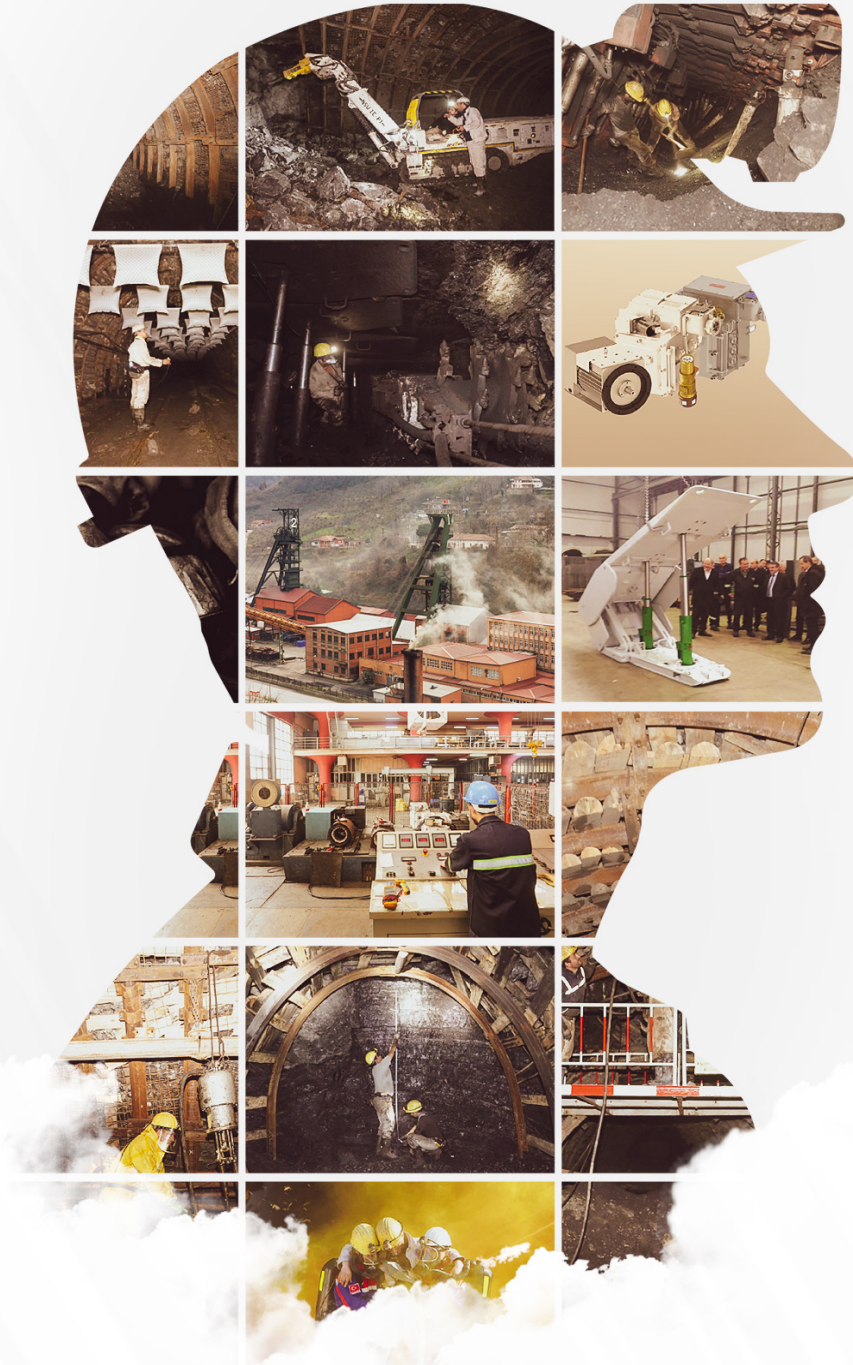




TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2020 YILI FAALİYET RAPORU

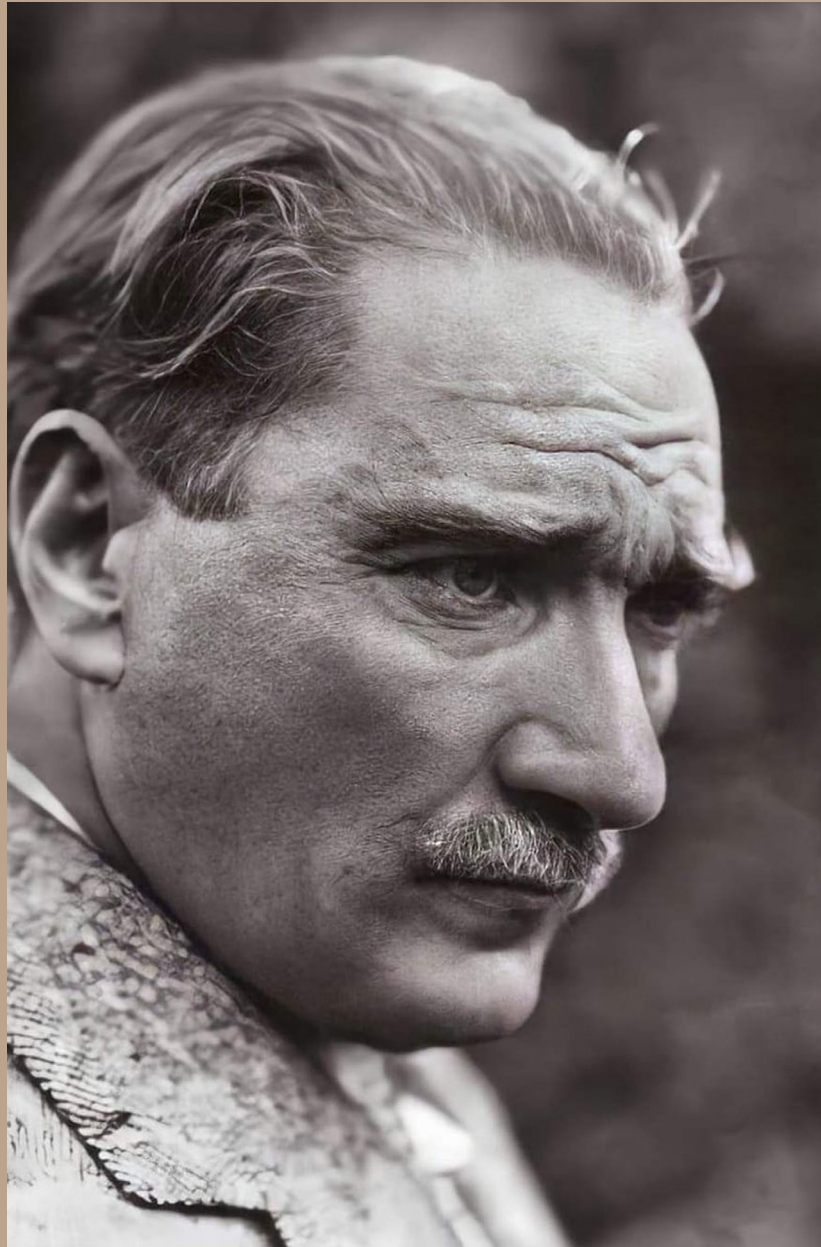




TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2020 YILI FAALİYET RAPORU

**Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Strateji Geliştirme ve Raporlama Şube Müdürlüğü**



"Zonguldak'ın derin toprakları altındaki
servet-i madeniyye ne kadar kıymetli ise,
bizim nazarımızda Zonguldak da
o kadar çok kıymetli bir vilayetimizdir."

Mustafa Kemal Atatürk
Türkiye Cumhuriyeti Kurucusu



"Kömürü ülkemizin yeni
milli güç kaynaklarından biri
haline getirmeye kararlıyız."

Recep Tayyip ERDOĞAN
Türkiye Cumhurbaşkanı



"Milli enerji ve maden politikamız doğrultusunda çok yönlü bir
maden stratejisi anlayışıyla enerjiye ve geleceğe yeni bir şekil verme
gayretindeyiz."

Fatih DÖNMEZ
T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



Genel Müdür Sunuşu

Ülkemizin demir çelik sektöründe ve enerji üretiminde hayati önem taşıyan taşkömürünün üreticisi olan Türkiye Taşkömürü Kurumu'nun (TTK) 2020 yılı dönemi çalışma sonuçlarına ait; üretim, satış, personel, yatırım, mali ve idari bünye ile bilanço değerlerini içeren faaliyet raporu, Kurum yetkililerimiz ve bu konularda yetişmiş deneyimli bilim adamlarının görüş ve önerilerine ışık tutması, sorunlarımıza bilimsel yaklaşımlarla çözüm getirebilmesi gayesiyle 233 sayılı KHK'nın 34. maddesi gereği hazırlanarak bilgilerinize sunulmuştur.

Kazım EROĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür



TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



ZONGULDAK HAVZASI MADEN ŞEHİTLERİ ANITI

ZONGULDAK TAŞKÖMÜRÜ HAVZASINDAKİ
MADEN İŞYERLERİNDE İŞ KAZASI SONUCU
YAŞAMINI YITİRENLERİN ANISINA



GENEL MADEN İŞÇİLERİ
SENDİKASI



Maden şehitlerimizi minnet ve rahmetle anıyoruz...



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	11
A-TTK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ORGANİZASYON ŞEMASI	20
B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI VE ÖZGEÇMİŞLERİ	21
C-TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN MİSYONU	30
D-TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN VİZYONU	30
E-TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN TEMEL DEĞERLERİ	31
F-SAYIŞTAY DENETİMLERİ	31
G-İLETİŞİM BİLGİLERİ	31
H-YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	31
BÖLÜM 1 GENEL BİLGİLER	33
GENEL BİLGİLER	34
1.1. TAŞKÖMÜRÜ İŞLETMECİLİĞİNİN TARİHÇESİ	34
1.1.1. Hazine-i Hassa İdaresi	34
1.1.2. Geçici İngiliz İdaresi	34
1.1.3. Emanet İdare ve İngiliz Kömür Kumpanyası Devri	35
1.1.4. Bahriye İdaresi	35
1.1.5. Kumpanyalar Devri	35
1.1.6. Meşrutiyet Devri	36
1.1.7. Dünya Harbi Devresi	36
1.1.8. Himayeci Dönemi	36
1.1.9. Vasıtalı Müdahaleci Dönemi	36
1.1.10. İşletmecilik Dönemi	36
1.1.11. TTK'nın Kurulması	36
1.2. SINIRLAR	37
1.3. İDARİ YAPI	38
1.3.1. Yasal Düzenleme	38
1.3.2. Karar Organı	39
1.3.3. Örgüt Yapısı	39
1.4. PERSONEL YAPISI	39
1.5. MÜESSESELER	41
1.5.1. Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi	41
1.5.2. Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi	41
1.5.3. Üzülmaz Taşkömürü İşletme Müessesesi	41
1.5.4. Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi	41
1.5.5. Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi	41
1.6. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE TAŞKÖMÜRÜ SEKTÖRÜNÜN DURUMU VE DEĞERLENDİRİLMESİ	42
1.6.1. Dünyada Taşkömürü Sektörünün Durumu	42
1.6.2. Türkiye'de Taşkömürü Sektörünün Durumu	42

BÖLÜM 2 TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU 2020 YILI YATIRIMLARI	47
2020 YILI PROJELERE GÖRE YATIRIMLAR	48
2. 2020 YILI YATIRIM PROGRAMI UYGULAMA ÖZETİ (Projeler Bazında)	48
2.1. MUHTELİF ETÜDLER	48
2.1.1. Üretimde Mekanizasyon Teçhizatının Yerleştirilmesi	48
2.1.2. Karadon TİM Rehabilitasyon Etüdü	49
2.1.3. Metan Gazı Araştırma Projesi	49
2.2. ARAMA İHZARAT PROJESİ	49
2.3. MUHTELİF İŞLER PROJESİ	50
2.4. MADENCİLİK ALTYAPI VE İYİLEŞTİRME PROJESİ	51
2.5. KARADON ÜRETİMDE MEKANİZASYON PROJESİ	51
2.6. KOZLU ÜRETİMDE MEKANİZASYON PROJESİ	52
BÖLÜM 3 TTK 2020 YILI FAALİYETLERİ	63
TTK 2020 YILI FAALİYETLERİ	64
3.1. KURUMUMUZUN REZERV DURUMU	64
3.2. TAŞTA VE KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER	64
3.3. TAŞKÖMÜRÜ ÜRETİMİ	64
3.3.1. Tüvenan Kömür Üretimi	64
3.3.2. Satılabilir Kömür Üretimi	65
3.4. 2020 YILI ÜRETİM PANOLARI	65
3.4.1. Armutçuk Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;	65
3.4.2. Amasra Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;	65
3.4.3. Kozlu Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;	66
3.4.4. Üzülmaz Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;	66
3.4.5. Karadon Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;	66
3.4.6. TTK Konsolide Üretim Panoları	67
3.5. İŞÇİLİK RANDIMANLARI	67
3.6. MADEN MAKİNALARI ÜRETİM FAALİYETLERİ	67
3.7. İŞ KAZALARI	68
3.8. KURUMA AÇILAN DAVALAR	69
3.9. KALİTE BELGELERİ	69
3.10. STRATEJİK PLAN	69
3.11. EĞİTİM	69
3.12. İÇ DENETİM	70
3.13. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	71
BÖLÜM 4 FİNANSAL DURUM	83
2020 YILI MALİYET-FİYAT VE GİDERLER	84
4.1. KÖMÜR SATIŞ FİYATLARI	84
4.2. SATIŞLAR	84

4.3. TÜM GİDERLER.....	84
4.4. SATINALMA.....	85
4.5. TİCARİ MALİYET.....	85
4.6. SERMAYE VE NAKİT AKIM TABLOSU.....	86
4.7. PERSONEL MALİYETLERİ VE PERSONELE ÖDENEN SOSYAL GİDERLER.....	86
4.8. RASYOLAR.....	86
4.9. BİLANÇO VE NETİCE HESAPLARI.....	86
4.10. GELİR-GİDER DURUMU.....	87

TABLolar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri.....	21
Genel Müdür Yardımcıları.....	21
Tablo 1: Program ve Ortalama, Kadrolu, Sözleşmeli ve İşçi Sayıları Tablosu.....	45
Tablo 2: İlk Yatırım Programı ve Revize Yatırım Program Tablosu.....	48
Tablo 3: Konsolide Arama İhrazat (Yatırım) Tablosu (TL).....	50
Tablo 4: Konsolide Muhtelif İşler Projesi (Yatırım) Tablosu (TL).....	50
Tablo 5: Armutçuk TİM Yatırım Tablosu.....	54
Tablo 6: Amasra TİM Yatırım Tablosu.....	55
Tablo 7: Kozlu TİM Yatırım Tablosu.....	56
Tablo 8: Üzümez TİM Yatırım Tablosu.....	57
Tablo 9: Karadon T.İ.M Yatırım Tablosu.....	58
Tablo 10: Genel Müdürlük (Füzyon) Yatırım Tablosu.....	59
Tablo 11: 2020 Yılı Konsolide Yatırım Tablosu.....	60
Tablo 12: Konsolide Nakdi Yatırım Tablosu.....	61
Tablo 13: Kurum Dışına Yapılan İşler.....	68
Tablo 14: Taşkömürü Rezervi, Koklaşabilirliği ve Kimyasal Özellikleri Tablosu.....	72
Tablo 15: Taşkömürü Havzası Rezerv Durumu Tablosu.....	73
Tablo 16: Taşta ve Kömürde İlerlemeler Tablosu.....	74
Tablo 17: Tüvenan ve Satılabilir Üretimleri Tablosu.....	75
Tablo 18: İşçilik Randımanları Tablosu.....	76
Tablo 19: Demirbaş Makina Üretimi ile Ülke Ekonomisine Sağlanan Katma Değer.....	77
Tablo 20: ATEX Sertifikalı Ürünler Tablosu.....	78
Tablo 21: İş Kazalarının Müesseselere Göre Dağılımı Tablosu.....	79
Tablo 22: Kurumumuza Açılan Davalar Tablosu.....	80
Tablo 23: Yönetim Sistem Belgeleri Mevcut Durum Tablosu.....	80
Tablo 24: Yapılan Eğitimler ve Eğitim Alan Kişi Sayıları Tablosu.....	81
Tablo 25: Kömür Fiyatları Tablosu.....	88
Tablo 26: Kömür Satışları Tablosu.....	89

Tablo 27: Tüm Giderler Tablosu.....	90
Tablo 28: Satınalma Tablosu.....	91
Tablo 29: Ticari Maliyet Tablosu.....	92
Tablo 30: Müesseseler Bazında Ticari Maliyet Tablosu.....	93
Tablo 31: Sermaye Değişim Tablosu.....	94
Tablo 32: Nakit Akım Tablosu.....	95
Tablo 33: Personele Yapılan Harcamalar Tablosu.....	96
Tablo 34: Personele Yapılan Sosyal Giderler Tablosu.....	97
Tablo 35: Rasyolar Tablosu.....	98
Tablo 36: Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar).....	99
Tablo 36 Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar).....	100
Tablo 37: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar).....	101
Tablo 37: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar).....	102
Tablo 38: Konsolide Gelir Tablosu.....	103
Tablo 39: Müesseseler Bazında Konsolide Gelir Tablosu.....	104

ŞEKİLLER

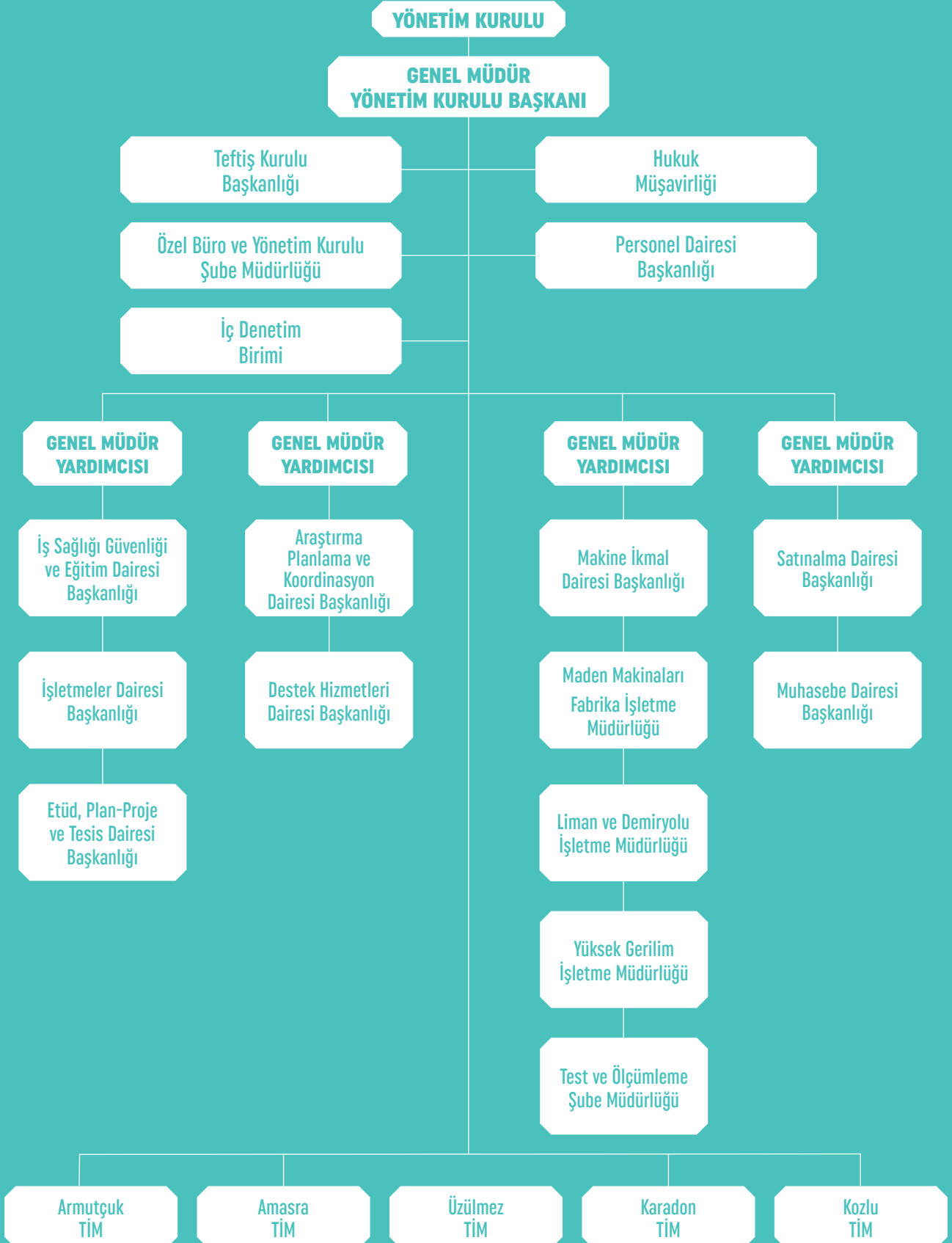
Şekil 1: Zonguldak Taşkömürü Havzası.....	37
Şekil 2: Müesseseler Bazında Ortalama Memur ve İşçi Sayıları.....	39
Şekil 3: Memur Tahsil Düzeyleri.....	40
Şekil 4: İşçi Tahsil Düzeyleri.....	40
Şekil 5: Memur Hizmet Süreleri Dağılımı.....	40
Şekil 6: İşçi Hizmet Süreleri Dağılımı.....	41
Şekil 7: Arama İhrazat Projesi.....	50
Şekil 8: Muhtelif İşleri Projesi.....	51
Şekil 9: Fiziki Yatırım (Bin TL).....	53
Şekil 10: Nakdi Yatırım (Bin TL).....	53
Şekil 11: Müesseseler İtibariyle Tüvenan Kömür Üretimi Dağılımı.....	64
Şekil 12: Müesseseler İtibariyle Satılabilir Kömür Üretimi Dağılımı.....	65
Şekil 13: 2010-2020 Yılları Arası Kaza Adedi.....	68
Şekil 14: Müesseseler Bazında Kömür Satış Dağılımı.....	84
Şekil 15: Konsolide Tüm Giderler Dağılım Oranı.....	85
Şekil 16: Konsolide Satınalma Dağılım Oranları.....	85
Şekil 17: Müesseseler İtibariyle Ticari Maliyet (TL/Ton).....	86





TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

TTK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ORGANİZASYON ŞEMASI



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI VE ÖZGEÇMİŞLERİ

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

Karar Organındaki Unvanı	Adı ve Soyadı	Temsil Ettiği Bakanlık ve Kurum	Kurumdaki Görevi	Görevde Bulunduğu Süre	
				Başlama Tarihi	Ayrılma Tarihi
1- Başkan	Kazım EROĞLU	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı	29.01.2018	Devam Ediyor
2- Üye	Ercan GEBEŞ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yardımcısı	05.08.2020	Devam Ediyor
3- Üye	Muhammet Safa TOPUZ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yardımcısı	26.12.2019	Devam Ediyor
4- Üye	Zafer BENLİ	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2020	Devam Ediyor
5- Üye	Murat Halit DURCEYLAN	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Yönetim Kurulu Üyesi	26.12.2019	Devam Ediyor
6- Üye	Muhammet Hüseyin BİLGİÇOĞLU	Hazine ve Maliye Bakanlığı	Yönetim Kurulu Üyesi	17.07.2020	Devam Ediyor

Genel Müdür Yardımcıları

	Adı ve Soyadı	Kurum	Kurumdaki Görevi	Görevde Bulunduğu Süre	
				Başlama Tarihi	Ayrılma Tarihi
1	İsmail GÜNER	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yardımcısı	06.02.2012	Devam Ediyor
2	Muharrem KİRAZ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yardımcısı	09.11.2020	Devam Ediyor



KAZIM EROĞLU

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı

Kazım EROĞLU, 1959 yılında Trabzon ilinin Yomra ilçesinde doğdu. Hacettepe Üniversitesi Zonguldak Mühendislik Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümünden 1985 yılında mezun oldu. İş hayatına, Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi İncirharmanı İşletme Müdürlüğünde Ocak Mühendisi olarak başlayan Sayın EROĞLU sırasıyla;

1996 yılında Kozlu APK Şube Müdürlüğünde AR-GE Başmühendisi, 1997 yılında Kozlu İncirharmanı İşletme Müdürlüğünde İşletme Müdürü, 1998 yılında Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesinde Müessese Müdür Yardımcısı, 2000 yılında Fen Tetkik ve Verimlilik Daire Başkanlığında Başuzman, 18 Mart 2004 tarihinden 18 Nisan 2017 tarihine kadar Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesinde Müessese Müdürü olarak görev yapmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 19 Nisan 2017 tarihli ve 907 sayılı olurlarıyla Kurumumuz Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerine vekaleten atanmış olup 29 Ocak 2018 tarihinde Kurumumuz Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerine asaleten atanmıştır. Sayın EROĞLU halen TTK Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



ERCAN GEBEŞ

Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi

Ercan GEBEŞ, 1968 yılında Zonguldak ilinin Devrek ilçesinde doğdu. İlk, Orta ve Lise tahsilini Zonguldak'ta tamamladı. 1989 Yılında İTÜ Maden Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Aynı yıl Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ) Alpagut Dodurga Linyit İşletmesi Müessesesinde Maden Mühendisi olarak iş hayatına başlayan Sayın GEBEŞ sırasıyla;

2002 yılında TKİ Kurumuna bağlı Seyitömer Linyitleri İşletmesi Müessesesinde Maden Mühendisi, 2003 yılında TKİ Kurumuna bağlı Doğu Anadolu Kontrol Müdürlüğünde Başmühendis Vekili, 2005 yılında TKİ Kurumuna bağlı Bursa Linyitleri İşletmesinde İşletme Müdür Yardımcısı ve 2007 yılında da İşletme Müdürü görevlerine atanmış, aynı yıl İdare Mahkemesinin verdiği Y.D. Kararı ile TKİ Kurumunda Müşavir olarak görevine devam etmiş, 2008 yılında TKİ Kurumuna bağlı Ilgın Linyitleri İşletmesinde İşletme Müdürü, 2010 yılında TKİ Kurumuna bağlı Güney Ege Linyitleri İşletme Müessesinde Müessese Müdür Yardımcısı, 2011 yılında ise Müessese Müdür Vekili görevine getirilmiş ve 2012 yılında yeniden Bursa Linyitleri İşletmesi Müdürü olarak görev yapmıştır.

19 Kasım 2013'te Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdür Yardımcısı ve 21 Şubat 2014 yılında aynı Kuruma Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 13 Temmuz 2016 tarihinden 20 Nisan 2017 tarihine kadar TTK Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanlığını vekaleten yürütmüş, 05 Temmuz 2017 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Sayın GEBEŞ, halen TTK Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.



MUHAMMET SAFA TOPUZ

Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi

Muhammet Safa TOPUZ, 1969 yılında Yozgat'ta doğdu. İlk ve Orta tahsilini İstanbul'da, lise tahsilini Ankara'da tamamladı. 1991 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünden mezun oldu. 1998 Yılında Orman Genel Müdürlüğünde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan sayın TOPUZ sırasıyla;

2002 yılında Orman Genel Müdürlüğünde Müfettiş, 2006 yılında Sağlık Bakanlığında Müfettiş,, 2008 yılında Sosyal Güvenlik Kurumu İç Denetçisi, 2013 yılında Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu İç Denetçisi olarak görev yaptı.

22 Eylül 2013 tarihinde Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın TOPUZ, halen TTK Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



Zafer BENLİ, 1968 yılında Sivas'ta doğdu. 1992 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 1994 yılında Başbakanlık Devlet Personel Başkanlığında Devlet Personel Uzman Yardımcısı olarak memuriyete başlayan Sayın BENLİ; 1997 yılında "Devletin Yeniden Yapılanması" çalışmaları kapsamında kamu yönetimine yeni bir model önerisini de içeren "Türkiye'de Merkezi İdarenin Teşkilat ve Görevleri" konulu uzmanlık tezini hazırlayarak Devlet Personel Uzmanlığına atandı.

2002 yılında Kamu İhale Kurumu'nda, kurumun kuruluş, insan kaynakları ve organizasyon çalışmalarını başlatmak ve yürütmek üzere görevlendirildi. Aynı yıl Kamu İhale Uzmanı olarak atandı. 2004 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde, 2006 yılında ise İtalya'da Avrupa Birliği ihale uygulamalarına yönelik eğitimlere katıldı. 27 Eylül 2007 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na Bakanlık Müşaviri olarak vekaleten atandı. 23 Eylül 2008 tarihinde Müsteşar Yardımcısı olarak vekaleten ve 15 Şubat 2011 tarihinde Müsteşar Yardımcılığı görevine asaleten atandı. İlk olarak 10 Şubat 2017 tarihinde TTK Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın BENLİ halen bu görevini sürdürmektedir.



Murat Halit DURCEYLAN, aslen Siirtli olup 1969 yılında Eskişehir’de doğdu. Cumhuriyet Üniversitesinde 4 yıl lisans, Osmangazi Üniversitesi’nde 2 yıl yüksek lisans eğitimi aldıktan sonra, Jeoloji Yüksek Mühendisi olarak, 5 yıl madencilik alanında özel sektörde çalıştı. 1997 yılında Siirt köy hizmetleri İl Müdürlüğünde Mühendis olarak göreve başlayan Sayın DURCEYLAN, 2005 yılına kadar Sulama ve Toprak İşleri Şube Müdürlüğü, Etüt Proje Şube Müdürlüğü ve İl Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2005 yılında Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğünde göreve başlayan Sayın DURCEYLAN Mühendis, Koordinatör ve Daire Başkanı olarak görev yaptı.

12/07/2019 tarihli Bakanlık Oluru ile MAPEG Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekaleten, 12 Aralık 2019 tarih ve 2019/436 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile aynı göreve asaleten atanan Sayın DURCEYLAN 26 Aralık 2019 tarihinden itibaren TTK Yönetim Kurulu üyeliğini de sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.



MUHAMMET HÜSEYİN BİLGİÇOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında Ankara'da doğdu. 1999 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümünden mezun oldu. Brandeis Üniversitesi Uluslararası Ekonomi ve Finans bölümünde yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine bankacılık sektöründe müfettiş yardımcısı olarak başlamış, sırasıyla, Mülga Hazine Müsteşarlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğünde Uzman Yardımcısı, Uzman, Daire Başkanı ve Hazine ve Maliye Bakanlığında Daire Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 17 Temmuz 2020 tarihinde TTK Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın BİLGİÇOĞLU halen bu görevini sürdürmektedir.

Çok iyi düzeyde ingilizce bilen Sayın BİLGİÇOĞLU, evlidir.



İSMAİL GÜNER
Genel Müdür Yardımcısı

İsmail GÜNER, 1957 yılında Zonguldak'ta doğdu. İlk, Orta, Lise ve Yüksekokul tahsilini Zonguldak'ta tamamladı. 1982 yılında Hacettepe Üniversitesi Zonguldak Mühendislik Fakültesi Maden Bölümünden mezun oldu. 22 Aralık 1975 tarihinde Ereğli Kömürleri İşletmesi (EKİ) Kozlu Bölge Müdürlüğünde işçi olarak işe başlayan Sayın GÜNER; 11 Nisan 1985 tarihinde işçilikten ayrılarak 12 Nisan 1985 tarihinde Ocak Mühendisi olarak TTK Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi Kilimli İşletme Müdürlüğünde işe başladı. Sırasıyla Kariye Mühendisi, Hazırlık Mühendisi, İş Güvenliği Mühendisi ve Etüd-Proje Mühendisi olarak görev yaptı.

1992 yılında TTK Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi Yatırım İşleri Başmühendisi, 1993 yılında ise Kilimli-Karadon İşletme Müdürlüğü Üretim Başmühendisliği, 1996 yılında TTK Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi Müessese Müdür Yardımcılığına (Üretim) ve Müessese Komite Üyeliğine, 21 Mart 2000 tarihinde yeniden TTK Karadon Taşkömürü İşletme Müessese Müdür Yardımcılığına (Üretim) ve Komite Üyeliğine, 31 Mayıs 2004 tarihinde TTK Karadon Taşkömürü İşletmesi Müessese Müdür ve Yönetim Komitesi Başkanlığına atandı. 06 Şubat 2012 tarihinde TTK Genel Müdür Yardımcılığına atanan Sayın GÜNER halen bu görevi sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



MUHARREM KIRAZ
Genel Müdür Yardımcısı

Muharrem KIRAZ 1969 yılında Zonguldak'ta doğdu. 1992 yılında Hacettepe Üniversitesi Zonguldak Mühendislik Fakültesi Makine Bölümünden mezun olan Sayın KIRAZ Kurumumuzda sırasıyla; 11 Aralık 1985 tarihinden 14 Ağustos 1995 tarihine kadar yevmiyeli personel, 15 Ağustos 1995 tarihinden 31 Aralık 1995 tarihine kadar Mekanizasyon Başmühendisliğinde Mühendis (Mekanizasyon), 01 Ocak 1996 tarihinden 18 Temmuz 2004 tarihine kadar Üretim İşletme Müdürlüğünde Mühendis (Yeraltı Mekanizasyon), 19 Temmuz 2004 tarihinden 25 Aralık 2009 tarihine kadar Makine ve İkmal Daire Başkanlığında Mühendis ve Teknik Uzman, 26 Aralık 2009 tarihinden 31 Temmuz 2014 tarihine kadar Elektro-Mekanik İşletme Müdürlüğünde İşletme Müdürü (Elektro-Mekanik), 01 Ağustos 2014 tarihinden 27 Haziran 2017 tarihine kadar Makine ve İkmal Daire Başkanlığında Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. 06 Nisan 2018 tarihinde TTK Genel Müdür Yardımcılığına atanmış olup bu görevini 14 Ocak 2020 tarihine kadar yürütmüştür. 15 Ocak 2020 tarihinden 8 Kasım 2020 tarihine kadar Fen Tetkik ve Verimlilik Daire Başkanlığında Daire Başkanı olarak görev yapan ve 9 Kasım 2020 tarihinde TTK Genel Müdür Yardımcılığına atanan Sayın KIRAZ halen bu görevi sürdürmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.



TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN VİZYONU

Ülkemizin metalürjik kömür ihtiyacının önemli bir kısmını karşılar; bilgi ve deneyimiyle de yeraltı kömür madenciliğini geliştiren öncü kurum olmak.



TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN MİSYONU

Stratejik öneme sahip taşkömürü rezervlerini demir-çelik ve enerji sektörünün ihtiyacı doğrultusunda uygun ve güvenli yöntemlerle, çevresel etkileri de dikkate alarak ülke ekonomisine kazandırmak.

E

TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN TEMEL DEĞERLERİ

- İş Sağlığı ve Güvenliğine Önem Vermek
- Bilgiye Erişebilirlik
- Hesap Verebilirlik
- Müşteri Odaklılık
- Öncü ve Yönlendirici Olmak
- Saygınlık ve Güvenilirlik
- Tutarlılık ve Süreklilik
- Gelişime Açıklık ve Sürekli İyileştirme Anlayışı
- Kaynak Kullanımında Etkinlik ve Verimlilik
- Takım Çalışması Odaklı Olmak

F

SAYIŞTAY ve BAĞIMSIZ DENETİMİ

Kurumumuzun 2020 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi, Faaliyet Raporu hazırlanırken henüz tamamlanmamıştır.

G

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Kurumumuzun iletişim bilgileri www.taskomuru.gov.tr web adresinde detaylı bir şekilde bulunmaktadır.

H

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Kurumumuzun yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakları, personel giderleri Tablo 33'te verilmiştir.





BÖLÜM

01

GENEL
BİLGİLER

GENEL BİLGİLER

1.1 Taşkömürü İşletmeciliğinin Tarihçesi

18. asır sonlarında sanayi dallarının duyduğu ihtiyacı karşılamak amacıyla yurt içinde bulunmayan taşkömürünün ithali yoluna gidilmiştir. Özellikle donanma, devrin teknolojik gelişmesine ayak uydurmaya çalışırken; Tophane, Darphane ve Tersanelerin taşkömürüne talebi arttırmış ve Hazinesin ödemelerde çektiği zorluklar yanında, taşkömürü ithalinin getirdiği mali külfetler hızla yükselmiş, nihayetinde karşılanamaz olmuştur. Bu durum karşısında "Tersane Ümaresi" tarafından yurt içinde yapılacak araştırmalar sonucu bulunacak kömür kaynakları ile ihtiyacın giderilebileceği düşünülmüş ve harekete geçilmiştir. Devletin bütün kademelerine konu ile ilgili yazı ve taşkömürü örnekleri gönderilmek suretiyle bu gibi taşlardan buldukları takdirde İhsan-ı Şahaneye yani "Padişahın başışına" mahzar olacakları bildirilmiştir.

8 Kasım 1829 günü Bahriye erlerinden Uzun Mehmet tarafından Kdz. Ereğlisi Köseağzı Değirmeni Viranderesi boyunda taşkömürü mostrasının bulunması sonucunda devrin Padişahı II. Mahmut tarafından 5.000 kuruş mükafat ve 600 kuruş aylık ile ödüllendirilmiştir. Bu keşif bugünkü kömür işletmeciliğinin temelini oluşturmaktadır.

1.1.1 Hazine-i Hassa İdaresi: (1848-1854)

Zonguldak Kömür havzasında maden kömürü üretimine 1848 yılında başlanmıştır. Üretimle birlikte havza donanmanın ihtiyacını karşılamak ve "Hazine-i Hassa" tarafından yönetilmek üzere 30.000 kuruş Devlet Vergisi mukabilinde, Yahudi Galatalı sarrafların kurduğu kömür kumpanyasına kiraya verilmiştir. Havzaya John ve George BERKELEY adlı İngiliz Maden Mühendisi kardeşlerin gelmesi sonucunda Kozlu ve Üzülmöz Bölgesinde ilk kuyular açılarak sahilde demiryolu döşeme çalışmaları yapılmıştır.

1.1.2 Geçici İngiliz İdaresi: (1854-1855)

Kırım Harbinin çıkması üzerine, bu defa, müttefik donanmanın ihtiyacını karşılamak için havza ocakları İngiltere Devletine bırakılmıştır. Hazine-i Hassa tarafından kontrol edilen havzanın yönetimi İngiltere'nin elindedir. Bu dönemde dekovil hatları, yeni demiryolları döşenmiş ve maden direkleri ile düzenli olarak tahkim edilen ilk ocaklar açılmıştır.



1.1.3 Emanet İdare ve İngiliz Kömür Kumpanyası Devri: (1855-1865)

Havzanın İdaresi, önce anlaşma ile tekrar Hazine-i Hassa'ya devredilmiş ve emanet idare kurulmuşsa da yönetim bir süre sonra yine İngilizlerin eline geçerek İngiliz Kumpanyası ile üretim yapılmıştır.

1.1.4 Bahriye İdaresi: (1865-1883)

1865 yılında Padişahın emriyle Havzanın yönetimi "Ereğli Livası Kaymakamı ve Madeni Hümayun Nazırı" adı ile Mirliva DİLAVER PAŞA'ya verilmiş olup, halen Üzülmüş üretim bölgesinin bir bölümü "DİLAVER" adını bu isimden almıştır. Havzayı bir harabe halinde bulan yeni idare; hukuki, idari, teknik ve özellikle sosyal bir düzen kurmak için 100 maddelik bir nizamname ile; "Ocakların idare tarzı, kömür teslim usulleri, maden direği temin işleri, madenin yalnız işletme hakkının verilmesi, kimseye temellük olunmaması, işçilerin kazalanmaması" durumlarını içine alan 8 bölümlük eser hazırlanmıştır.

1878 yılında, 289 sayılı ve 1910 tarihli "Teskere-i Samiye" ile haritası çizilmek suretiyle Havzanın sınırları tespit edilmiştir. Tren ve dekovil hatları döşenerek ocaklara numara ve damarlara isim verilmiştir. Kömür üretiminin % 40 oranında ihracına müsaade edilmesi ile kumpanya devri başlamıştır.

1.1.5 Kumpanyalar Devri: (1884-1908)

1883'den sonra kurulan şirketler sırayla; Ermeni Karamanyan Kumpanyası, Gürcü Kumpanyası, Saracazadeler Maden Kömür Şirketi, Fransız, Ereğli Şirketi Osmaniyesidir. Teknik bilgiden yoksun, küçük üreticiye oranla daha ilmi ve işletmecilik ruhu ile hareket edilen bu devrede Havza için faydalı gelişmeler olmuş ise de teknik ve sosyal tesislere, sermayelere oranla gerekli yatırımlar yapılmamış, en iyi damarlardan üretime gidilerek kömür havzası yağmaya uğramıştır.



1.1.6 Meşrutiyet Devri: (1908-1914)

Havzanın Ticaret ve Ziraat Nezaretine Rapdedilmesi ve Maden Müdürlüğü kurularak Hüseyin Fehmi İmer'in tayini, Rus Harici Ticaret Bankası Müdürlerinden Laskadiris ve Raskalizof tarafından Maadin Osmanlı Anonim Şirketinin kurulması ile Çaydamar ve Karıncadere ocaklarının satın alınması, Kozlu kömür madeninin İtalyan ve Yunan sermayesi ile işletilmesi bu devrin belli başlı gelişmeleridir.

1.1.7 Harbi Devresi: (1914-1920)

Harbin başlamasıyla beraber "Harp kömür merkezi" kurularak, idarenin bir Alman albaya verilmesi sonucunda Havza Almanların nüfusu altına girmiştir. 904.352 tona kadar kömür üretimi yapılmıştır. Harbin sonunda Fransız Sermayesini korumak bahanesiyle Havzanın idaresi, merkezi İstanbul'da bulunan "İtilaf Kuvvetleri Kömür Komisyonu" na verilmiştir.

1.1.8 Himayeci Dönemi: (1920-1925)

Milli Mücadele zaferle sonuçlandıktan sonra, sosyal ve iktisadi kalkınmamızın ön planları tespit edilerek; kömür üretiminin rasyonelleştirilmesi, Yüksek Maden ve Sanayi Mektebinin Zonguldak'ta açılışı, 121 sayılı 15 maddelik Kanun ile Havza-i Fahmiye Amele Kanununun kabulü, kömürün nakli ve ormanların korunması, kömür yan maddeleri sanayi, kömür ihracı...gibi kömür havzasının ekonomik, sosyal ve teknik problemleri ele alınmış ve esasları belirlenmiştir.

1.1.9 Vasıtalı Müdahaleci Dönemi: (1925-1936)

Bu dönemde kurulan "Havza İktisat Müdürlüğü" ile ocakların kontrolünün yanında Devletin Havzaya doğrudan doğruya işletmeci olarak girmesi sonucunda yeni yasalarla; 1926 Yılında Türk Kömür Madenleri TAŞ'nin kurulması, 1926 Yılında Kozlu Kömür İşleri TAŞ'ın kurulması, 1926 Yılında Kireçlik Kömür Madenleri TAŞ'ın kurulması, 1926 Yılında İş Bankasının kurduğu Maden Kömürleri İşleri TAŞ'ın Üzülmaz de faaliyete başlaması, 1927 Yılında Kilimli Maden İşleri TAŞ'ın kurulması, 1927 Yılında Amasra Kömür İstimar Mıntıkası TAŞ'ın Amasra Vilayetinde kömür araması, Maadin Nizamnamesinin 2818 sayılı Maden Kanunu ile değiştirilmesi olarak başlıca değişiklikler yapılmıştır.

1.1.10 İşletmecilik Dönemi: (1936-1983)

31/03/1937 gün 3146 sayılı "Hükümetle Ereğli Şirketi arasında akdedilen 28 Teşrinisani 1936 tarihli Satınalma Mukavelesinin Tasdikine Dair Kanun" ve bu Kanunun eki Satınalma Mukavelesinin 1. maddesi hükmüne istinaden maden ocaklarının imtiyazları ile bunların işletilmesine bağlı menkul ve gayri menkuller devlete devir ve temlik ettirilmiştir. 11/06/1937 gün ve 3241 sayılı yasanın 1. maddesi hükmü ile Hükümetle Ereğli Şirketi arasında akdedilip 3146 numaralı Kanunla tasdik edilen mukavele mucibince Hükümete intikal eden madenlerle liman ve demiryollarına ait bilcümle tesisat mübaya değeri üzerinden; Hükümet tarafından işletilmekte olan Kozlu ve Kilimli demiryollarının tamamı 2805 numaralı Kanuna istinaden Etibank tarafından kurulacak bir müesseseye devredilmesi kabul edilmiştir. Ayrıca 30/05/1940 gün ve 3867 sayılı Kanunun 1. maddesi ile Amasra ve Ereğli arasındaki sahada bulunan tüm ocakların devletçe işletilmesine karar verilmiştir. İkinci Beş Yıllık Kalkınma Planı ve müteakip beş yıllık kalkınma planlarında; Demir-Çelik ve Enerji Sanayisinin koklaşabilir kömür ihtiyacının karşılanmasına yönelik kömür havzasının genişletilmesi ile üretimin artırılması projelerine yer verilmiştir. Türkiye Maden Kömürlerinin çağın tekniğinden yararlanılarak en iyi bir şekilde işletilmesi ve yönetimin ihtisaslaşmış kadrolarla tek merkezden yürütülmesini sağlamak amacıyla hazırlanıp, 22/05/1957 tarihinde kabul edilen 6974 sayılı kanunla kömür üretim faaliyetleri ile uğraşan Müesseseler Etibank 'tan ayrılıp, tüzel kişiliğe ve iktisadi bağımsızlığa sahip, Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ) bünyesinde toplanmıştır.

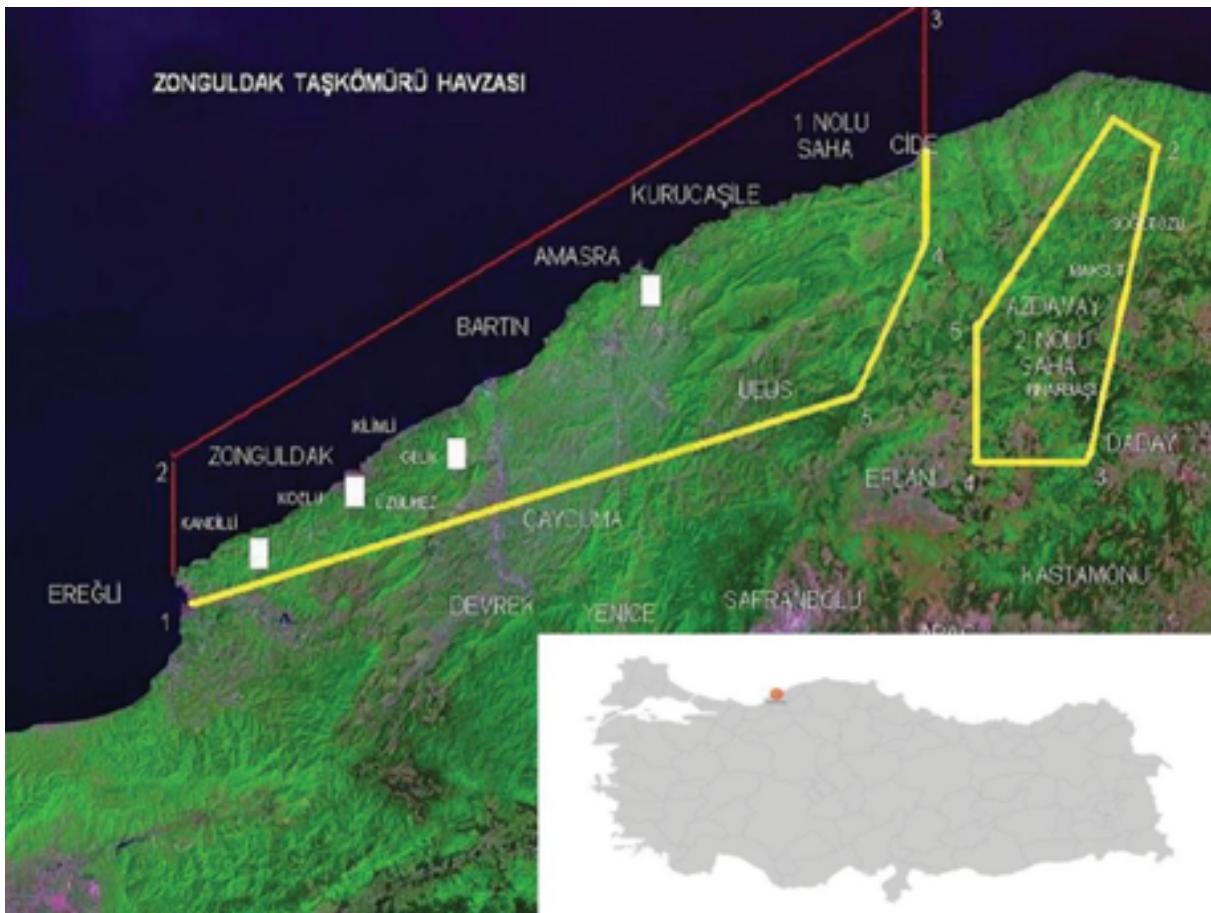
1.1.11 TTK'nın Kurulması: (1983)

Bakanlar Kurulu, 17/06/1982 tarih ve 2680 sayılı Kanunun verdiği yetkiye dayanarak 11/04/1983 tarih ve 60 sayılı KHK ile İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşlarının yeniden düzenlenmesini kararlaştırmıştır. Bu düzenleme ile, Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Ereğli Kömür İşletmeleri Müessesesi yerine, Kozlu, Karadon, Armutçuk, Üzülmaz, Amasra İşletmelerinden oluşan Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'nün kurulması öngörülmüştür. İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşları hakkında 11/04/1983 tarih ve 60 sayılı KHK ve aynı kararnamenin geçici 6. maddesinin birinci fıkrasına ilişkin 21/07/1983 tarih ve 73 sayılı KHK 'nin değiştirilerek kabulü 19/10/1983 tarih ve 2929 sayılı kanunla kararlaştırılmıştır. Bu yasal düzenleme içinde Bakanlar Kurulu, 10/10/1983 tarih ve 96 sayılı KHK ile 17/06/1982 tarih ve 2680 sayılı kanunun verdiği yetkiye dayanarak "Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'nün" kurulmasını kararlaştırmıştır. Bu karar, 96 sayılı KHK 28/10/1983 tarih ve 18205 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Kurumumuz Ana Statüsü 11/12/1984 tarih ve 18602 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır. 12/03/2001 tarihinde Yüksek Planlama Kurulu kararı ile onaylanan değişiklik ile de havza sınırları içindeki taşkömürünün yanı sıra diğer madenleri işletme ve işletirme hakkını alarak faaliyet alanımız genişletilmiştir.

1.2 Sınırlar

Zonguldak Taşkömürü Havzasının Osmanlı Devleti Dönemindeki imtiyaz alanı 17/01/1910 tarih ve 289 sayılı Teskere-i Samiye’ce belirlenen alan olup, bu sınırlar daha sonra 07/09/1968 tarih ve 6/10692 sayılı kararnameyle 2.200 km²’si denizde, 11.150 km²’si karada olmak üzere toplam 13.350 km²’lik bir alanı içine alacak şekilde belirlenmiştir. Yer yer taşkömürü varlıklarına rastlanan havzanın yeraltı zenginliği ve bu potansiyelin ülke ekonomisindeki yeri, Osmanlı Devletince belirlenerek bu imtiyaz alanı içinde her ne şekilde olursa olsun devletin izni olmaksızın arazi açmak, bina inşa etmek gibi faaliyetlerin tümünün Teskere-i Samiye’ce yasaklandığı son derece önemli bir görüş olarak tarihte yer almıştır. 1910 tarihli Teskere-i Samiye sınırları, 19/06/1986 tarih ve 19139 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlükten kaldırılmıştır.

24/08/1989 tarih ve 20262 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanan, Bakanlar Kurulunun 89/14248 sayılı kararı ile Taşkömürü Havzası sınırları yeniden düzenlenerek "Teskere-i Samiye" sınırları tekrar kabul edilmiştir. Ancak kabul edilen bu sınırlarımız içinde serbest kalacak bölgenin aramalara açılması ve diğer madenlerin ülke ekonomisine kazandırılması amacıyla imtiyaz sahasında küçülme ihtiyacı doğmuştur. Bu sebeple yapılan çalışmalar neticesinde 14/04/2000 tarih ve 2000/525 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile sınırlarımız küçültülerek; 3.000 km²'si denizde, 3.885 km²'si karada olmak üzere toplam 6.885 km² olarak yeniden düzenlenmiştir. Zonguldak taşkömürü havzası haritası Şekil 1'de verilmektedir.



Şekil 1: Zonguldak Taşkömürü Havzası

1.3. İdari Yapı

Bu kısımda, Kurumumuzun oluşum yasaları, faaliyet konuları, karar organı ve örgüt yapısı verilmektedir.

1.3.1 Yasal Düzenleme

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ)'na bağlı bir müessese olarak faaliyette bulunan Ereğli Kömürleri İşletme Müessesesi (EKİ) 19/10/1983 tarih ve 2929 sayılı kanunla kaldırılarak yerine Armutçuk, Kozlu, Üzülmüş, Karadon ve Amasra Taşkömürü İşletme Müesseselerini bünyesinde toplayan (TTK) Türkiye Taşkömürü Kurumu'nu oluşturulmuştur.

TTK' nın kuruluşu 96 sayılı KHK'de yeniden düzenlenmişse de; 8/6/1984 tarih ve 233 sayılı KHK ile 96 sayılı KHK yürürlükten kaldırılmış ve 233 sayılı KHK'nin ekli listesinde yer alarak kuruluşu tamamlanmış olup, tescil ve ilanı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 28/12/1983 tarih ve 912 sayılı nüshasında yayınlanmıştır. TTK, 233 sayılı KHK gereğince hazırlanan ve Ekonomik İşler Yüksek Koordinasyon Kurulu tarafından kabul edilerek 11/12/1984 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan "Türkiye Taşkömürü Kurumu Ana Statüsü" hükümlerine göre faaliyetlerini sürdürmektedir.

05.03.2020 tarihli ve 31059 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 2254 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile yürürlüğe giren TTK Ana Statüsü 5'inci maddesinde: Devletin genel sanayi ve enerji politikasına uygun olarak taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer maden rezervlerini en iyi şekilde değerlendirerek yurt ekonomisine azami katkıda bulunmak amacıyla kurulan TTK'nın faaliyet alanı ve görevleri aşağıdaki şekildedir:

- a) Kurumun amacının gerçekleştirilmesi için gereken her türlü arama, etüt, plan, proje ve programları yapmak, takip etmek, uygulama stratejilerini tespit etmek ve gerçekleştirilmesini sağlamak.
- b) Taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer madenlerin üretiminin gerçekleştirilmesi için gerekli her türlü yeraltı ve yerüstü sosyal ve sınai tesisleri kurmak, işletmek veya işlettmek.
- c) Taşkömüründen kok, briket gibi diğer cins kömür ürünleri ile taşkömürü havzasındaki diğer madenlerden elde edilebilir tüm türev ürünleri üretmek, ürettirmek, tüm tali maddeleri yapmak, üretmek, ürettirmek.
- ç) 3241 sayılı Ereğli Şirketinden Alınan Liman, Demiryolu ve Madenlerle Kozlu ve Kilimli Demiryollarının İşletilmesi ve Havzadaki Deniz İşlerinin İnhisar Altına Alınması Hakkında Kanun ve 3867 sayılı Ereğli Kömür Havzasındaki Ocakların Devletçe İşletirilmesi Hakkında Kanun ile Etibank ve Ereğli Kömürleri İşletmesine verilmiş veya devredilmiş olup mülga 6974 sayılı Kanunla Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumuna intikal ettirilen taşkömürü madenlerini, sınai tesisleri, liman ve demiryollarını, ihdas edilmiş olan inhisarı işletmek, işlettmek.
- d) Taşkömürü ve taşkömürü havzasındaki diğer madenler ile bunlardan elde edilen türev ürünlerin ithalat ve ihracatını yapmak.
- e) İştigal konusuna giren hususlarda gerekli sınai tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek ve ürünlerini değerlendirmek.
- f) İşletme faaliyetleri sonucunda çıkan yan ürün ve atıkları değerlendirmek.
- g) İştigal faaliyetleri için gerekli etüt, arama ve araştırmaları yapmak veya yaptırmak.
- ğ) Faaliyet alanı ile ilgili kara ve deniz dâhil her türlü nakliye, tahmil ve tahliye işleri yapmak veya yaptırmak.
- h) Amaçları ile ilgili ithalat ve ihracat dâhil her türlü ticari faaliyette bulunmak, aynı ve fikri haklar almak ve satmak.
- ı) Taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer madenleri işletmek veya işlettmek.
- i) Faaliyetlerini yürütmek için gerektiğinde istimlak işlerini yapmak.
- j) Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için gerekli kaynakları sağlamak ve ihtiyaç halinde artırmak.
- k) Yurt içinde veya yurt dışında ortaklıklar kurmak veya tasfiye etmek, kurulmuş ve kurulacak ortaklıklara iştirak etmek veya ayrılmak.
- l) Müesseseler ve bağlı ortaklıklar arasında koordinasyonu sağlamak.
- m) Müesseseler ve bağlı ortaklıkların bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımların, genel ekonomi ve madencilik, sanayi ve enerji politikalarına uyumunu sağlamak.
- n) Bu amaç ve faaliyet konuları ile ilgili olarak gayrimenkul almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti ve benzeri hakları tesis etmek.
- o) İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak.
- ö) Aynı faaliyet alanında kurulu veya kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak.
- p) Uhdesinde bulunan maden ruhsatlarını bölerek yeni ruhsat talep etmek ve bu ruhsatları ihale etmek.
- r) İmtiyaz sahası dâhilinde, 4/6/1985 tarihli ve 3213 sayılı Maden Kanununun 2 nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan IV. Grup (b) bendi madenlerde bulunan metan gazını işletmek, işlettmek.

s) Faaliyetleri ile ilgili belge, sertifika ve lisansları almak ve/veya vermek.

ş) Ulusal ve uluslararası alanda kamuya ve özel sektöre her türlü eğitimleri vermek ve belgelendirmek, sertifika ve mesleki yeterlilik yetki belgelerini tanzim etmek, sınav yapmak, gerektiğinde bu işlemlerle ilgili hizmet alımı yapmak.

TTK, amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

1.3.2 Karar Organı

Kurumumuzun en yüksek seviyede karar alma politikasını saptama yetki ve sorumluluğunu taşıyan Yönetim Kurulu, 233 sayılı KHK'nın 6. maddesine göre 1 başkan ve 5 üyeden oluşmaktadır.

1.3.3 Örgüt Yapısı

Yönetim Kurulu, Genel Müdürlük, Hukuk Müşavirliği, Teftiş Kurulu Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, İç Denetim Birimi, İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Daire Başkanlığı, İşletmeler Daire Başkanlığı, Etüd, Plan - Proje ve Tesis Daire Başkanlığı, Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı, Araştırma Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlığı, Makine İkmal Daire Başkanlığı, Muhasebe Daire Başkanlığı, Satınalma Daire Başkanlığı, Özel Büro ve Yönetim Kurulu Şube Müdürlüğü, Maden Makinaları Fabrika İşletme Müdürlüğü, Liman ve Demiryolu İşletme Müdürlüğü, Yüksek Gerilim İşletme Müdürlüğü, Test ve Ölçümleme Şube Müdürlüğü ile Üretim Müesseselerimizden oluşmaktadır.

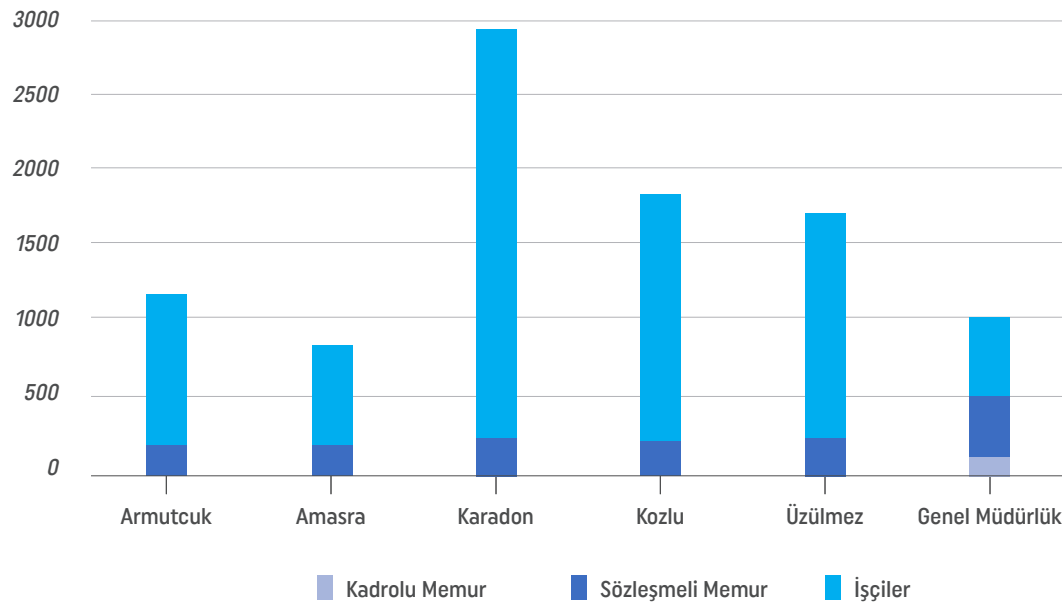
1.4 Personel Yapısı

Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlük ile bağlı Müesseselerinde 657 sayılı Kanuna tabi memur, 399 sayılı KHK'ya tabi sözleşmeli personel ve 4857 sayılı İş Kanununa tabi işçiler olmak üzere Kurumda üç ayrı statüde personel istihdam edilmektedir.

Kurumumuzda 2020 yılı işletme bütçesinde program personel kadro sayısı; 130'u memur, 1.248'i sözleşmeli personel, 7.855'i işçi olmak üzere ortalama 9.133'tür. 2020 yılında fiili olarak 126'sı memur, 1.172'si sözleşmeli personel, 7.853'ü işçi olmak üzere ortalama 9.151 personel çalışmıştır.

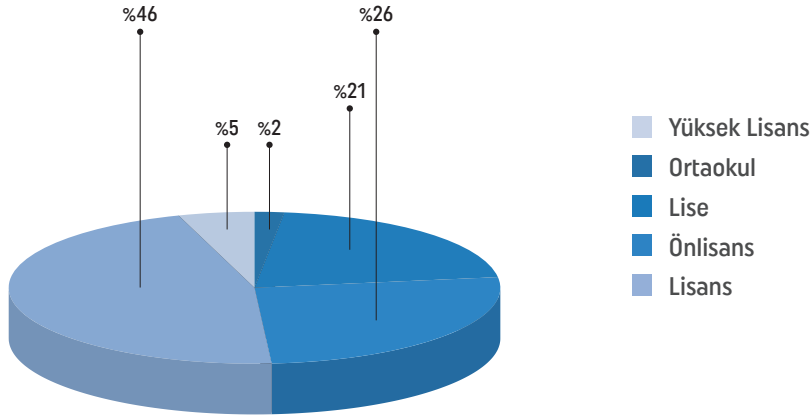
Kurumumuzun müesseseler bazında ortalama memur ve işçi sayıları, tahsil düzeyleri ve hizmet süreleri aşağıdaki şekillerde verilmiş olup ortalama kadrolu, sözleşmeli ve işçi sayıları Tablo 1'de verilmektedir.

MÜESSESELER BAZINDA MEMUR VE İŞÇİ SAYILARI



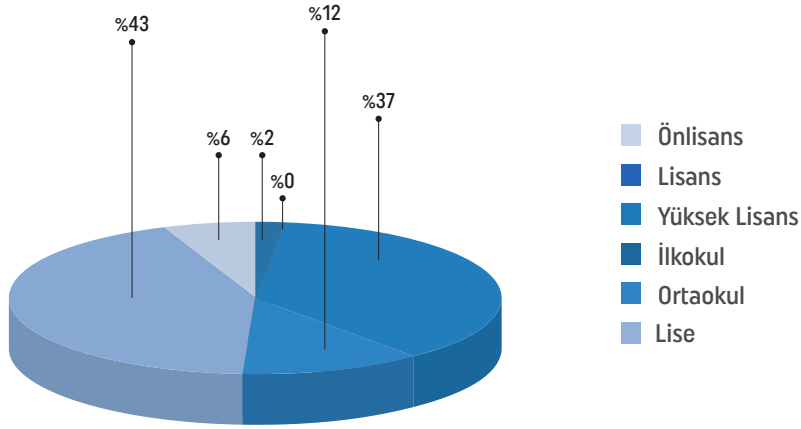
Şekil 2: Müesseseler Bazında Ortalama Memur ve İşçi Sayıları

MEMUR TAHSİL DÜZEYLERİ



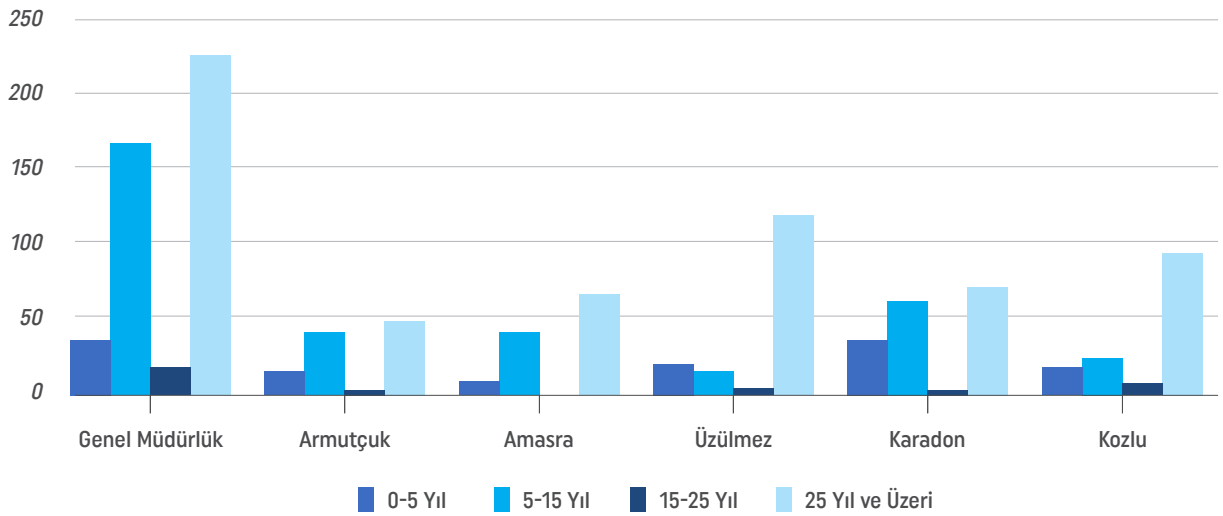
Şekil 3: Memur Tahsil Düzeyleri

İŞÇİ TAHSİL DÜZEYLERİ



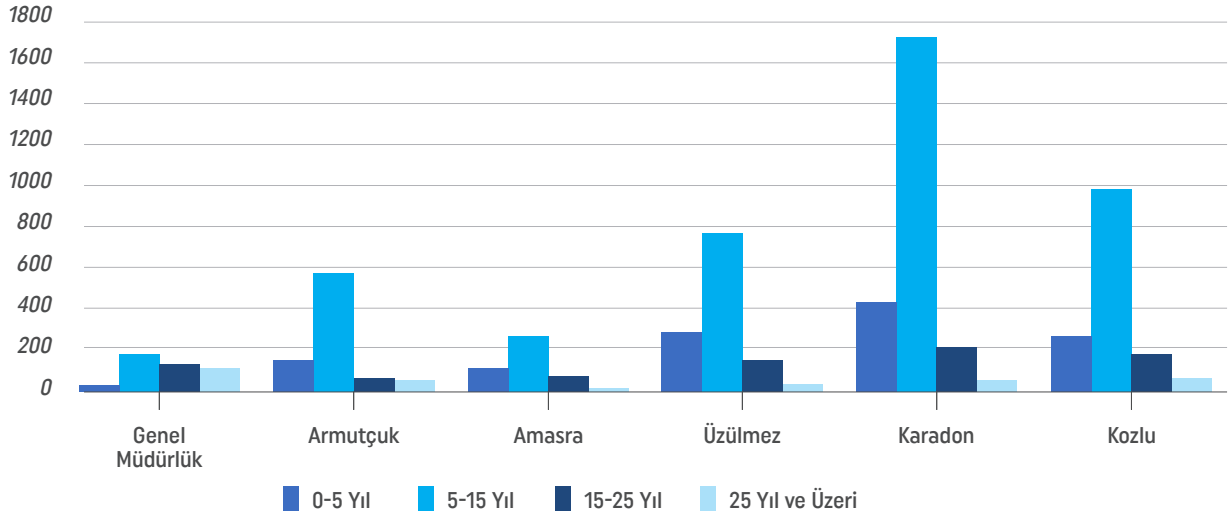
Şekil 4: İşçi Tahsil Düzeyleri

MEMUR HİZMET SÜRELERİ DAĞILIMI



Şekil 5: Memur Hizmet Süreleri Dağılımı

İŞÇİ HİZMET SÜRELERİ DAĞILIMI



Şekil 6: İşçi Hizmet Süreleri Dağılımı

1.5 Müesseseler

Kurumumuz Zonguldak ve Bartın il sınırları içinde olmak üzere 5 Müessesesi ile üretim faaliyetlerini sürdürmekte olup batıdan başlayarak doğuya doğru; Armutçuk, Kozlu, Üzülmöz, Karadon ve Amasra Taşkömürü İşletme Müesseseleridir.

1.5.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi

Havzanın en batısında yer alan bu müessesede yarı koklaşabilir özellikte taşkömürü, Kandilli - Alacağzı İşletmesinde üretilmektedir. Üretim çalışmaları ise -450/-565 katlarındaki panolarında Büyük damarda sürdürülmektedir. Jeolojik yapısının karmaşıklığı, çalışılan damarların kalın, dik ve yangına elverişli olması, üretim faaliyetlerinin güçlükle yürütülmesine neden olmaktadır. Damar kalınlıkları ortalama 2-3 m arasında değişmekte olup üretilen kömürler Armutçuk lavuarında yıkanmaktadır.

1.5.2 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi

Zonguldak ilinin 8 km batısında ve 12 km² alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Ülkemizin denizaltında taşkömürü üretimi yapan tek müessesesidir. Koklaşabilir özellikte taşkömürü üretimi, İhsaniye-İncirharmanı İşletmesinde yapılmaktadır. Üretim ve hazırlık çalışmaları -300/-560 kotları arasında kalan panolarda 2,30-3,30 metre arasında değişen kalınlıklardaki 3 ayrı kömür damarında sürdürülmektedir. Üretilen kömürler Müessese bünyesindeki lauvarda hizmet alımı usulü ile ton bedeli karşılığında yüklenici firma tarafından yıkanmaktadır.

1.5.3 Üzülmöz Taşkömürü İşletme Müessesesi

Zonguldak iline 7 km uzaklıkta ve 28 km² alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Müessesede 1,90-3,20 metre arasında değişen kalınlıklarda, 3 ayrı kömür damarında bir kısmı önceden hazırlanmış panolardan olmak üzere koklaşabilir özellikteki taşkömürü üretimi Asma - Dilaver İşletmesinde yapılmakta olup kömür damarları kuzeyde normal güneyde ise dik yatımlıdır. Üretim çalışmaları -190/-285 kotları arasında kalan panolarda yapılmakta ve üretilen kömürler Müessese bünyesindeki lauvarda hizmet alımı usulü ile ton bedeli karşılığında yüklenici firma tarafından yıkanmaktadır.

1.5.4 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi

Zonguldak ilinin 15 km doğusunda ve 32 m² alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Koklaşabilir özellikteki taşkömürü üretimi Kilimli ve Gelik İşletmelerinde yapılmaktadır. Üretim çalışmaları -150/-460 kotları arasındaki panolarda ve 2,00-3,50 metre arasında değişen kalınlıklardaki 8 ayrı kömür damarında sürdürülmekte olup üretilen kömürler hizmet alımı kapsamında yüklenici firmanın kurmuş olduğu lauvarda ton bedeli karşılığında yıkanmaktadır. Müessese üretimini genelde Gelik antiklinalinin kuzeyinde, kuzeye eğimli damarlarda yapmaktadır.

1.5.5 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi

Maden havzasının en doğusunda yer alan bu işletmede koklaşmaz nitelikteki taşkömürü, Amasra İşletmesinde üretilmekte ve bu üretilen kömürler Amasra Lavuarında yıkanmaktadır. Üretim çalışmaları -236/-300 kotları arasında kalan panolarda; 2,95-3,12 metre arası değişen kalınlıklarda 2 ayrı kömür damarında sürdürülmektedir.

1.6 Dünyada ve Türkiye’de Taşkömürü Sektörünün Durumu ve Değerlendirilmesi

1.6.1 Dünyada Taşkömürü Sektörünün Durumu

Kömür, fosil kaynaklı yakıt olarak, yüzlerce yıldır enerji kaynağı olarak kullanılmaktadır. Roma İmparatorluğu döneminde uluslararası kömür ticaretinin yapıldığı bilinmektedir. Kömür sadece 19. yüzyılda sanayi devrimini ateşlemekle kalmamış, 20. yüzyılda elektrik çağını başlatmıştır. 1960’lı yıllara kadar kömür dünyanın birincil enerji kaynağı olarak önemini korumuş, 1960’lı yılların sonuna doğru yerini petrole bırakmış, ancak kömürün elektrik üretimindeki önemi anlaşıncaya kadar dünya enerji gündemindeki önemli konumunu kazanmıştır. Diğer taraftan petrol, doğal gaz gibi diğer fosil yakıtların, nükleer ve yenilenebilir enerji kaynakları gibi diğer alternatif kaynakların önemi de ihmal edilemez. Ancak günümüzde bu alternatif enerji kaynaklarının hiç birisi sorunsuz değildir ve uzun vadeli temin güvencesini sağlamamaktadır.

Artan dünya nüfusu ve yaşam standartlarının yükselmesi enerjiye olan talebi de artırmaktadır. Kömürün dünya genelinde yaygın ve büyük miktarlarda bulunması, artan enerji talebini karşılamak için emniyetli ve ekonomik fosil yakıt olması kömürün önemini artırmakta ve uluslararası piyasada büyük miktarlarda ticarete konu olan kaynak konumunu korumaktadır.

BP Statistical Review of World Energy verilerine göre Dünya kömür rezervlerinin %42,7’si Asya-Pasifik’te, %24,1’i Kuzey Amerika’da, %17,8’i Bağımsız Devletler Topluluğunda, %12,6’sı Avrupa’da, %1,5’i Ortadoğ ve Afrika’da, %1,3’ü Orta ve Güney Amerika’da bulunmaktadır.

Kömür üretiminde ilk sırada olan Çin Halk Cumhuriyeti 1985’ten beri dünyanın önde gelen kömür üreticisi durumundadır. Kömür üretiminde Çin Halk Cumhuriyetini sırasıyla Hindistan, ABD, Endonezya, Avusturalya, Rusya ve Güney Afrika takip etmiştir.

Dünya kömür tüketim projeksiyonları incelendiğinde 2015-2040 yılları arasında kömür tüketimindeki artış oranının ortalama %1,16 olacağı öngörülmektedir. 2010 yılında dünya genelinde 147 katrilyon BTU olan kömür tüketimi 2021 yılında 180 katrilyon BTU ve 2040 yılında 220 katrilyon BTU değerine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Kömür tüketiminin OECD ülkelerinde artış göstermeyeceği, bununla birlikte gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerin taleplerine bağlı olarak 2040 yılında, 2010 yılına göre %50’lik bir artış olması öngörülmekle beraber OECD ülkelerinin kömür taleplerinin 2010 yılı rakamları seviyesinde devam edeceği tahmin edilmektedir.

Avustralya, Endonezya, Rusya, ABD ve Kolombiya dünyanın en büyük beş kömür ihracatçısı olma özelliklerini taşıırken; Çin Halk Cumhuriyeti, Hindistan, Japonya, Kore ve Almanya ise en büyük beş ithalatçı ülke olma özelliğini taşımaktadır.

Kömür üretimi, ticareti, kolay lojistik imkanları ve dünya üzerinde geniş bir alanda yayılmış olan rezervleri göz önüne alındığında, jeopolitik konuların fazla sorun yaratmadığı bir enerji kaynağı olarak düşünülmüştür. Ancak kömürün Asya’da hareketliliği artmakta iken bu hareket, Avrupa ve Amerika’da çok sayıda kömür tesisinin faaliyetten çıkarılması ile düşüşe geçmiş ve bu düşüş gelecek yıllarda da devam edecektir. Yeni kömür termik santrallerinin kurulumu çoğunlukla Asya’da olacaktır.

Çin’de kömür kullanımı, temel tüketici sektörler olan elektrik, çelik ve çimento endüstrilerinde azalmıştır. Ayrıca enerji çeşitlendirme politikaları nedeniyle kömüre olan talebi azaltmış, bu da hidrolik, nükleer, rüzgar, güneş ve doğal gaz güç üretiminde artışa neden olmuştur. ABD’de düşük doğal gaz fiyatları, cıva ve hava kirlenici standartları (MATS) nedeniyle kömür tesislerinin faaliyetlerinin durdurulmasına dayalı olarak kömürle güç üretiminde ani bir düşüş yaşamış; dolayısıyla kömür tüketimi son 30 yıl içinde görülen en büyük yıllık düşüş ile %15 azalmıştır.

1.6.2 Türkiye’de Taşkömürü Sektörünün Durumu

Ülkemizde taşkömürü rezervleri Zonguldak Havzasında bulunmaktadır. Havzada bugüne kadar yapılan rezerv arama çalışmalarında -1200 m derinliğe kadar tespit edilmiş toplam jeolojik rezerv 1.513 milyar ton olup bunun yaklaşık %48’i görünür rezerv olarak kabul edilmektedir.

Zonguldak havzasında koklaşabilir taşkömürü rezervleri Kozlu, Üzülmüş ve Karadon bölgelerinde yer almaktadır. Koklaşabilir taşkömürü rezervlerinin toplam rezervler içerisindeki payı yaklaşık %57’dir. Armutçuk bölgesinde yer alan kömür rezervleri ise yarı-koklaşma özelliği, yüksek ısı değeri ve düşük bünye külü içeriği ile hem koklaşabilir kömürlerle harmanlanarak hem de pulverize enjeksiyon (PCI) kömürü olarak demir-çelik fabrikalarında kullanıma uygun niteliktedir. Amasra bölgesi kömürlerinin koklaşma özelliği bulunmamakla birlikte belirli oranlarda metalurjik kömürler ile harmanlandığında, metalurjik kömürlerin koklaşma özelliğini bozmamaktadır.

Zonguldak Havzasında 1942 yılından günümüze kadar yaklaşık 392 milyon ton tüvenan ve 236 milyon ton satılabilir taşkömürü üretimi yapılmıştır.

Kömür ithalatının ivme kazanmaya başladığı 1980'li yılların başında ülke toplam taşkömürü tüketiminin %80'i, 1990'lı yılların başlarında %45'i yerli kaynaklardan karşılanırken, günümüzde taşkömürü tüketiminin sadece %3'ü yerli kaynaklardan karşılanmaktadır.

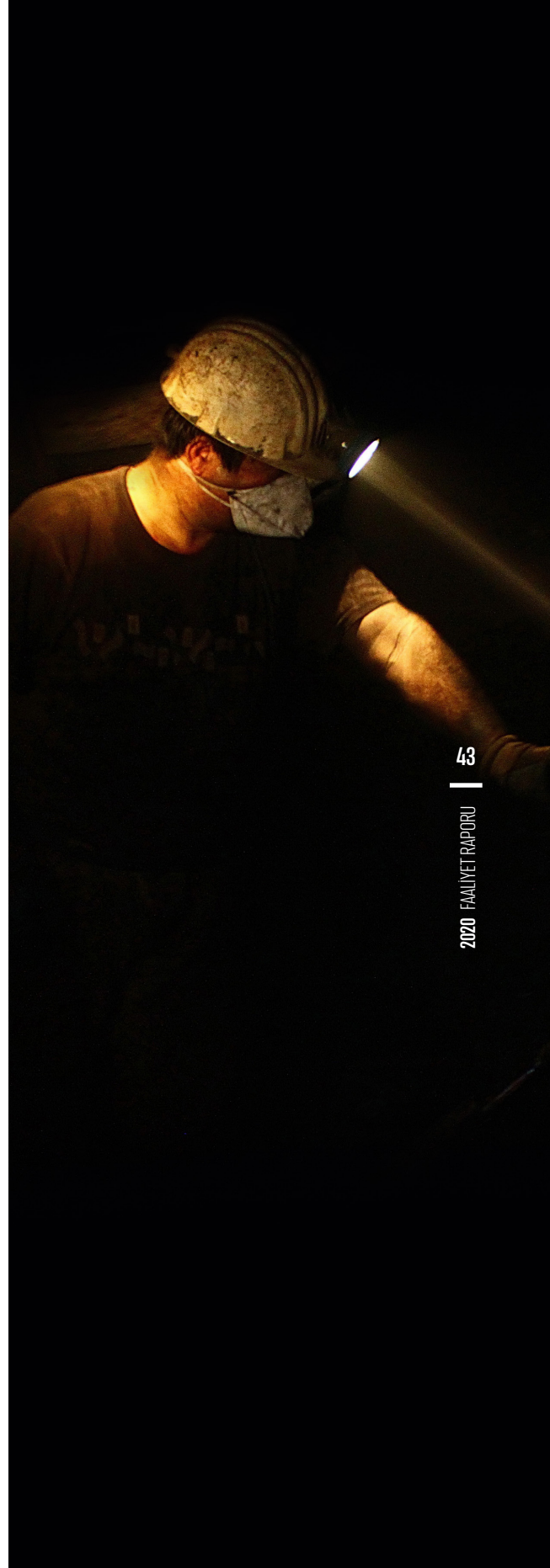
Ülkemizde taşkömürü tüketiminde sektörler itibari ile en büyük payı %61,77'lik oranla termik santralleri alırken, %17,52 oranında payı kok fabrikaları, %3,08 oranında payı demir-çelik fabrikaları ve %17,63 oranında payı diğer sanayi sektörleri olarak gerçekleşmiştir.

Son dönemde dünya kömür fiyatlarındaki önemli artışlar Zonguldak havzasında üretilen taşkömürünü daha cazip hale getirmiştir. Kurumun lehine değişen bu duruma göre pazarlama politikalarında değişiklikler öngörülmüş olup Kurumun hedef üretimindeki pazar politikası ağırlıklı olarak demir-çelik sektörüne yönelmiş durumdadır.

Kurumumuzda kömür üretimini artırma çalışmalarına paralel olarak yürütülen temiz kömür hazırlama tesisleri ile ilgili çalışmaların hayata geçirilmesi ile başta demir-çelik sektörü olmak üzere, taşkömürü kullanıcılarının aradıkları niteliklerde kömür üretmek mümkün olmuştur. Bu kapsamda Kurumun 3 büyük müessesesi olan Karadon, Kozlu ve Üzülmüş TİM'de üretilen tüvenan kömürlerin, Karadon TİM'de kurulan lavuarda hizmet alımı yolu ile yıkattırılması çalışmalarına başlanmıştır. Böylece yıkama maliyetlerinin düşürülmesi yanında, lavuar randımanlarının arttırılması, piyasanın istediği niteliklerde ve özellikle metalurjik kömür üretimine yönelik ürün elde edilmesi sağlanacaktır. Yapılan bu çalışmalar ile üretilen taşkömürlerinin büyük bir kısmı demir-çelik sektöründe değerlendirilecektir.

Dünya taşkömürü üretiminin %17'si 9 büyük şirket tarafından gerçekleştirilmektedir. 2019 yılında dünya taşkömürü üretiminin %0,1'i kısmı olan 1.2 milyon tonluk taşkömürü üretimi TTK ve TTK'nın imtiyaz sahasında rödovans usulü ile çalışan özel sektör tarafından gerçekleştirilmiştir.

Kurum maliyetleri, jeolojik şartların tam mekanizasyona izin vermemesi ve yoğun işgücü ihtiyacından dolayı yüksek olmaktadır. Maliyetler içindeki en önemli payı da işçilik maliyetleri oluşturmaktadır. Önümüzdeki dönemde işgücünün rehabilitasyonu, randımanı artırıcı çalışmalar ve modernizasyon çalışmalarının tamamlanması sonucu üretimin arttırılması ve maliyetlerin düşürülmesi hedeflenmektedir. Diğer taraftan Kurumda havza şartlarına uygun, başlangıçta dik damarlarda olmak üzere pilot çapta üretimde mekanizasyona yönelik çalışmalar başlatılmış ve başarılı olunmuştur. Ayrıca yine düz damarlarda yarı mekanizasyona yönelik (mekanize tahkimat) çalışmalara pilot çapta başlanmış ve başarılı sonuçlar alınmıştır. Mevcut durumda tüm müesseselerimizde en az bir ayakta mekanize sistemle üretim yapılmaktadır. Havza çapında yaygınlaştırılması planlanan bu çalışmalar ile üretim ve randımanların arttırılması maliyetlerin düşürülmesi hedeflenmiştir. Birbirine bağlı bu çalışmaların tamamlanması ile Kurumun hazineye olan yükünün kademeli olarak azaltılması hedeflenmektedir.



Sonuç olarak ülkelerin gelişmesinde, insan yaşamında ve enerji hammaddeleri içerisinde önemli bir yere sahip olan, dünya üzerinde geniş bir coğrafyaya yayılmış büyük rezervlere ve geniş tüketim alanlarına sahip olan kömür, elliden fazla ülkede üretilmektedir. Bir trilyon ton civarında olduğu tahmin edilen dünya görünür kömür rezervlerinin yaklaşık %45'i taşkömürü rezervidir. Taşkömürünün;

- Dünya üzerinde yaygın olarak bulunması ve üretilmesi,
- Kullanım-depolama ve taşıma açısından emniyetli yakıt olması,
- Gelişen temiz kömür teknolojileri ile çevresel etkilerinin en aza indirilmesi,
- Diğer fosil yakıtlara (petrol ve doğal gaz) göre politik çekişmelerden uzak ve daha az riskli bölgelerde üretiliyor ve tükenme ömürleri açısından daha fazla ömre sahip olması vazgeçilmez bir enerji kaynağı olduğu sonucunu doğurmaktadır.

Üretimi ve hazırlanması aşamasında yarattığı ekonomik değer, istihdam imkanları, ticareti, taşınması ve tüketilmesi aşamalarında yarattığı katma değer ile kömür, dünya ekonomisinde önemli bir yere sahiptir. Kömür madenciliği, özellikle yarattığı istihdam imkanları ve tedarik güvenliği nedeniyle ekonomik işletmecilik yapılamayan ve üretim maliyetleri uluslararası kömür fiyatlarıyla rekabet etme şansı olmayan ülkelerde devlet desteği (sübvansiyonlar) ile sürdürülmektedir.

Kömür, hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde, elektrik enerjisi ve çelik üretimindeki vazgeçilmez konumu nedeniyle, sürdürülebilir kalkınma planlarında ve enerji planlamalarında önemli bir yer tutmaktadır. Enerji Bakanlığı Eylem Planları içerisinde yerli kömür kaynaklarının en rasyonel şekilde tedarik edilerek ülke ekonomisine katkı sağlaması yer almakta olup Kuruma gerekli destek sağlanmaya devam edilmektedir.

Amacımız demir-çelik sektörünün kömür ihtiyacının büyük bir kısmını karşılamak, enerji sektörüne katkı sağlayarak bu sektörlerde dışa bağımlılığı azaltmak ve bölge insanının havzada istihdam edilmesini sağlayarak bu bölgede var olan madencilik kültürünün devam ettirilmesini sağlamaktır.



Tablo 1: Program ve Ortalama, Kadrolu, Sözleşmeli ve İşçi Sayıları Tablosu

Gruplar	Armutcuk T.İ.M		Amasra T.İ.M		Kozlu T.İ.M		Üzülmaz T.İ.M		Karadon T.İ.M		Genel Müdürlük		TTK Konsolide	
	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen
657 SAYILI YASAYA TABİ														
* Genel İdare Hizmetleri	7	6	6	6	13	13	11	11	12	11	81	79	130	126
Toplam (1)	7	6	6	6	13	13	11	11	12	11	81	79	130	126
SÖZLEŞMELİ PERSONEL														
* Genel İdare Hizmetleri	34	36	43	45	40	43	58	62	63	65	230	229	468	480
* Teknik Hizmetler	42	44	50	53	53	59	41	51	89	91	173	170	448	468
* Avukatlık Hizmetleri											9	9	9	9
* Sağlık Hizmetleri	4	5	5	5	5	5	7	7	9	9	4	4	34	35
* Eğitim Hizmetleri														
* Güvenlik Görevlisi	30	28	28	28	48	45	54	52	27	25	2	2	189	180
* Yardımcı Hizmetler														
Toplam (2)	110	113	126	131	146	152	160	172	188	190	418	414	1.148	1.172
Toplam(1 + 2)	117	119	132	137	159	165	171	183	200	201	499	493	1.278	1.298
İŞÇİLİK														
* Ana Üretim (A)	710	799	550	514	1.345	1.522	1.295	1.261	2.300	2.224			6.200	6.320
* Ana Üretim (B)	27	28	9	9	18	30	16	14	74	43			144	124
* Yardımcı Üretim	42	43	53	53	103	96	80	84	139	134	200	159	617	569
* Yardımcı Hizmetler	35	36	10	14	29	28	38	36	85	93	130	126	327	333
* İdari Servisler	10	11	15		10	8	28	26	18	40	150	214	231	299
* Kredili İşler	60	30	30	5	60		30	15	90	97			270	147
* Lavvar	26	27	28	25	5	4			7	5			66	61
Toplam (3)	910	974	695	620	1.570	1.688	1.487	1.436	2.713	2.636	480	499	7.855	7.853
Genel Toplam (1+2+3)	1.027	1.093	827	757	1.729	1.853	1.687	1.619	2.913	2.837	979	992	9.133	9.151

* Personel adetlerinde yıllık ortalama sayıları alınmıştır.



BÖLÜM

02

TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ
KURUMU 2020 YILI
YATIRIMLARI

TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU 2020 YILI YATIRIMLARI

Kurumumuz 2020 Yılı Yatırım Programı 12.02.2020 tarih ve 31037 mükerrer sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve 1 adeti Etüd-Proje, 5 adeti yeni olmak üzere toplam 6 ana proje başlığından oluşmaktadır.

2020 Yılı Yatırım Programı Yönetim Kurulu’nun 14.02.2020 tarih ve 30 sayılı kararıyla kabul edilerek Cumhurbaşkanı’nın 2114 sayılı kararı ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın yetkilendirmesi ile TTK Yatırım Programı Hazırlama, Uygulama, Koordinasyon ve İzleme Yönergesi çerçevesince yürütülmüştür.

2020 Yılı Yatırım Programındaki toplu proje niteliğinde olanların, proje parametreleri değiştirilmemesi kaydıyla, alt proje parametrelerindeki her türlü değişiklik ile mevcuda ilave ve çıkarma revizelerinin yapılması Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın 2020 Yılı Yatırım Programı İşlemleri konulu 4183 sayılı yazısıyla; 2114 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı’nın 1’inci madde 2’nci fıkrası kapsamında, Bakanlık Makamına verilen yetkilerin 01/01/2020-31/12/2020 tarihleri arasında, bağlı ilgili ve ilişkili kuruluşlarda, söz konusu kuruluşun en yüksek seviyedeki karar organına devredilmiştir. Bu çerçevede yıl içinde ihtiyaç duyulan 3 adet revize işlemi Yönetim Kurulu’nca onaylanmıştır.

Yıl içinde yapılan tüm revizeler sonucu oluşan ödenek değişiklikleri, Yönetim Kurulu’nun 14/01/2021 tarih ve 8 sayılı kararı ile kabul edilmiş olup projeler bazında ilk onaylı program ile son revize program aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 2: İlk Yatırım Programı ve Revize Yatırım Program Tablosu

2020 YILI YATIRIM PROGRAMI						
Projeler	İlk Program			Son Revize Program		
	Ödenek (Bin TL)	İş Miktarı (m)		Ödenek (Bin TL)	İş Miktarı (m)	
	Toplam	Galeri	Kuyu	Toplam	Galeri	Kuyu
Muhtelif Etüdler	3.370			2.371		
Arama İhzarat	42.100	2.042		75.876	830	
Muhtelif İşler	18.770			22.191		
Madencilik Altyapı ve İyileştirme	1.100			2		
Karadon Üretimde Mekanizasyon	65.000			65.000		
Kozlu Üretimde Mekanizasyon	13.500			2.400		
TOPLAM	143.840			167.840		

2. 2020 Yılı Yatırım Programı Uygulama Özeti (Projeler Bazında)

2020 Yılı Yatırım Programı kapsamındaki projelerin uygulama durumları ana hatlarıyla aşağıda verilmiştir.

2.1 Muhtelif Etüdler

Kurumumuzda ele alınan muhtelif Ar-Ge projeleri diğer kamu kuruluşları, üniversiteler ve uzman müşavirlik firmaları ile işbirliği çalışmaları Muhtelif Etüdler Projesi kapsamında yürütülmektedir.

2020 Yılı Yatırım Programında Muhtelif Etüdler Projesi kapsamında Üretimde Mekanizasyon Teçhizatının Yerleştirilmesi, Karadon TİM Rehabilitasyon Etüdleri, Metan Gazı Araştırma işleri için toplam 2.371.000 TL revize ödenek ayrılmış olup 2.370.000 TL fiziki ve nakit yatırım yapılarak % 99,96’lık fiziki ve nakit gerçekleşme sağlanmıştır.

2.1.1 Üretimde Mekanizasyon Teçhizatının Yerleştirilmesi

Kurumda 0-40° eğimlerde çalışabilecek kirişli yarı mekanize tahkimat sistemi pilot çaplı olmak üzere (20 m) zincirli tahkimat kullanan müesseselerden birinde denenmesi ve başarılı olması halinde teçhizatın Know-How’ının da satın alınarak Kurumumuz Maden Makinaları Fabrikasında üretimi ile ilgili 4734 sayılı Kamu ihale Kanununun istisnalar başlıklı 3.o maddesine istinaden TEMSAN’dan temin edilebilmesi için 13.06.2019 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. İmalatı tamamlanan teçhizat 31.12.2019 tarihinde Üzülmaz TİM Asma-Dilaver İşletme karo sahasına nakledilmiş, yeraltına indirilen teçhizatın 03.02.2020 tarihinde montajı tamamlanmış, geçici kabulü yapılarak satın alınmıştır.

Teçhizatın Kurumumuz Maden Makinaları Fabrikasında üretilmesi, tamir-bakımının yapılabilmesi için 2020 yılı içerisinde Know-How'ı satın alınarak kendi ihtiyacımızı karşılamak üzere üretimine başlanmış olup 2020 yılında Üzülmaz TİM'e 30 adet teslim edilmiştir.

Üretimde Mekanizasyon Teçhizatının Yerleştirilmesi işi için ayrılan toplam 370.000 TL'lik ödeneğin tamamı harcanarak %100'lük fiziki ve nakit gerçekleşme sağlanmıştır.

2.1.2 Karadon TİM Rehabilitasyon Etüdü

Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesinin 10.000 ton/gün olan kurulu üretim kapasitesi düzeyine erişilebilmesi amacıyla Kurumumuz ile Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi arasında 04 Ocak 2019 tarihinde bir protokol imzalanmıştır. Bu proje ile müessese üretiminin kademeli olarak 10.000 ton/gün kapasitesine erişebilmesi, verimliliğin artırılması ve maliyetlerin düşürülerek daha verimli bir müessese haline getirilmesi amaçlanmıştır. Bu projenin nihai raporu 18 Aralık 2020 tarihinde Kurumumuza teslim edilmiştir.

2020 Yılı Yatırım Programında Karadon TİM Rehabilitasyon Etüdü işi için ayrılan toplam 2.000.000 TL ödeneğin tamamı harcanarak % 100'lük fiziki ve nakit gerçekleşme sağlanmıştır.

2.1.3 Metan Gazı Araştırma Projesi

Bakanlığımızın stratejik planında yer alan TTK imtiyaz sahalarındaki kömürlerden metan gazı üretilebilirliğinin araştırılması amacıyla TTK-TPAO ve TTK-TPIC arasında 11/10/2018 tarihinde işbirliği protokolü imzalanmıştır. Buna göre; metan gazı üretmek amacıyla TPIC tarafından yeryüzünden kömür damarlarına ulaşacak şekilde sondajlar yapılacak, TPAO sondaj kuyularından metan gazı üretimine dönük çalışmalara teknik destek verecektir. TPAO'ya saha hakkında mevcut jeolojik-jeofizik bilgiler verilmiş olup jeolojik-jeofizik-petrofizik değerlendirmeler yapılmıştır. MTA'dan alınan arşiv bilgilerinin de değerlendirmeye dahil edilmesi ile ön hazırlıklar tamamlanmıştır.

TPAO ekibinin yaptığı teknik çalışmalar neticesinde, sondaj yeri belirlenerek ön rapor hazırlanmış, TTK-TPAO arasında sözleşme imzalandıktan sonra hazırlanan ön rapor Kurumumuza gönderilecektir.

2.2 Arama İhzarat Projesi

Kurumumuz Armutçuk, Amasra, Kozlu, Üzülmaz ve Karadon Müesseselerinde yapılan taşkömürü üretiminin idamesini sağlamaya yönelik önemli kuyu, galeri ve tesis yatırımlarını içeren ve yıllık dilimlerde uygulanan Arama İhzarat Projesi kapsamında başlangıçta 2.042 metre galeri ilerlemesi öngörülmüş ancak, Kurumdaki hazırlık işçiliği eksikliği ve Covid 19 salgını nedeniyle Mart ve Nisan aylarında üretim ve hazırlık faaliyetleri tamamen durdurulmuş, hedeflenen düzeyde galeri sürülebilmesi nedeniyle 830 metre olarak revize edilmiştir.

Karadon TİM 1 No.lu Kuyu Derinleştirme ve Teçhizi işi için başlangıçta 38.000.000 TL ödenek öngörülmüştür. 2020 yılı içinde yüklenici firmaya 8 adet hakediş karşılığında 47.413.754,28 TL'si anapara, 20.162.804,62 TL'si fiyat farkı olmak üzere toplam 67.576.558,90 TL ödenmiştir. Hakediş ödemelerinde verilen fiyat farkları projeye % 42,53'lük ilave yük getirmiştir. İhtiyaç duyulan ilave ödeneğin 7.708.000 TL'si 2020 yılı yatırım programında yer alan diğer ana projelerden ödenek aktarması yoluyla, 24.000.000 TL'si ise Cumhurbaşkanlığı Makamı Oluru ile yedek ödenekten karşılanarak revize ödeneği 69.708.000 TL olmuştur.

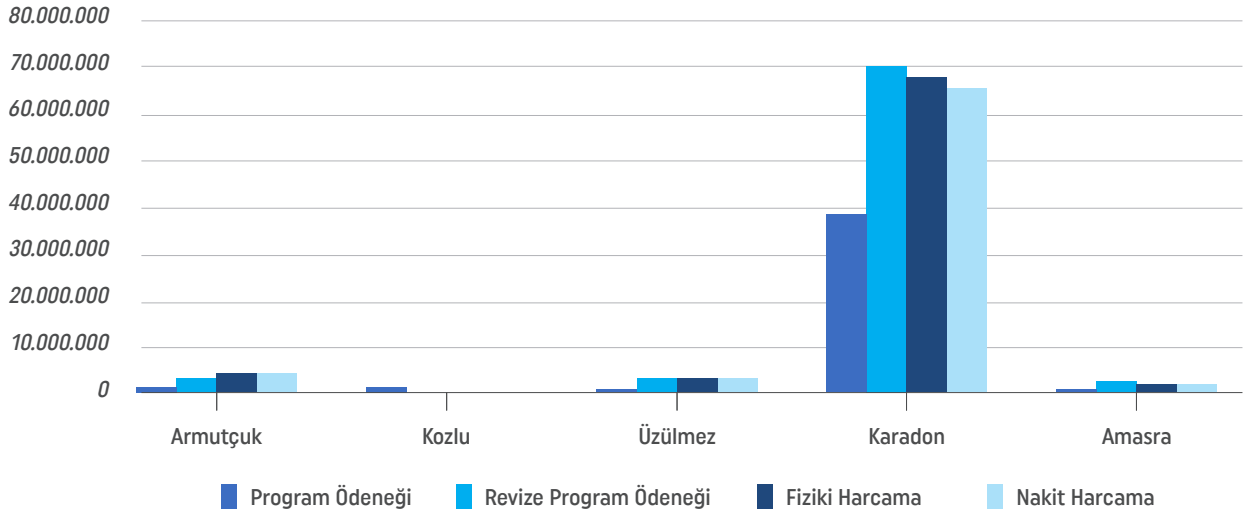
Söz konusu projede yılsonu itibarıyla 555 metre galeri ilerlemesi ve Karadon TİM 1 No.lu Kuyu Derinleştirme ve Teçhizi işi için, 74.006.095,34 TL fiziki, 71.697.372,62 TL nakit harcama yapılarak; % 97,54'lük fiziki ve % 94,49'lük nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

Arama İhzarat Projesinin fiziki ve nakit harcamalarının Müesseseler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tablo ve şekilde verilmiştir.

Tablo 3: Konsolide Arama İhrazat (Yatırım) Tablosu (TL)

Müesseseler	Program Ödeneği	Revize Program Ödeneği	Fiziki Harcama	Nakit Harcama
Armutçuk	1.000.000	2.000.000	2.400.401,16	2.400.401,16
Kozlu	1.000.000			
Üzülmaz	500.000	2.400.000	2.349.904,52	2.345.557,72
Karadon	39.100.000	70.282.000	68.121.576,96	65.817.201,04
Amasra	500.000	1.194.000	1.134.212,70	1.134.212,70
Toplam	42.100.000	75.876.000	74.006.095,34	71.697.372,62

ARAMA İHRAZAT PROJESİ



Şekil 7: Arama İhrazat Projesi

2.3 Muhtelif İşler Projesi

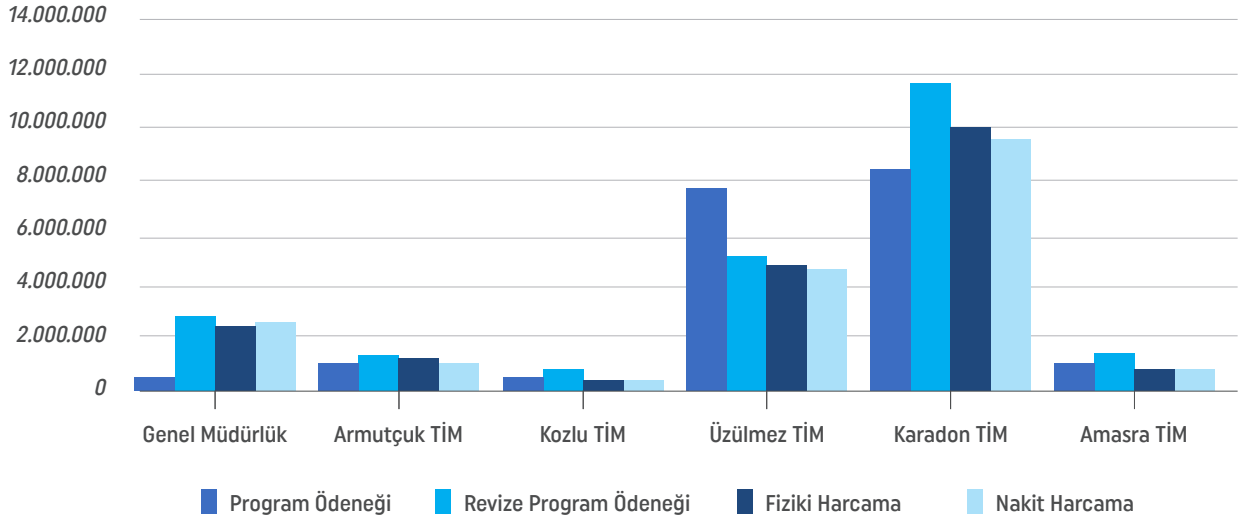
Yeraltı hazırlık ve üretim ile yerüstü yardımcı hizmet faaliyetlerimizin devamını sağlayan iş yerlerimizdeki mevcut ekonomik ömrünü doldurmuş makine ve teçhizatın yenilenmesine yönelik olarak yıllık dilimlerde yürütülen projeye, 2020 yılı yatırım programında toplam 22.191.000 TL revize ödenek tahsis edilmiştir. Yıl sonu itibarıyla, 19.425.328,28 TL fiziki ve 19.034.673,28 TL nakit harcama yapılan projede; % 87,54 fiziki ve % 85,78 nakit gerçekleştirme sağlanmıştır.

Muhtelif İşler Projesinin fiziki ve nakit harcamalarının Genel Müdürlük ve Müesseseler itibarıyla dağılımı aşağıda görüldüğü şekilde gerçekleşmiştir.

Tablo 4: Konsolide Muhtelif İşler Projesi (Yatırım) Tablosu (TL)

Genel Müdürlük ve Müesseseler	Program Ödeneği	Revize Program Ödeneği	Fiziki Harcama	Nakit Harcama
Genel Müdürlük	324.000	2.604.000	2.463.926,71	2.463.926,71
Armutçuk TİM	883.000	1.001.000	935.714,62	905.684,62
Kozlu TİM	373.000	532.000	293.310,00	293.310,00
Üzülmaz TİM	7.843.000	5.205.000	4.961.550,53	4.961.550,53
Karadon TİM	8.526.000	11.579.000	10.037.932,86	9.677.307,86
Amasra TİM	821.000	1.270.000	732.893,56	732.893,56
Toplam	18.770.000	22.191.000	19.425.328,28	19.034.673,28

MUHTELİF İŞLER PROJESİ



Şekil 8: Muhtelif İşleri Projesi

2.4 Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi

Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi kapsamında yer alan Maden Makinaları Fabrikası Ambar Binası yapımı ve Amasra Müessese Müdürlüğü Binası işleri için, 2020 Yılı Yatırım Programında 2.000 TL revize ödenek ayrılmış olup yıl içerisinde herhangi bir harcama yapılmamıştır.

2.5 Karadon Üretimde Mekanizasyon Projesi

Bilindiği üzere 2004 yılından itibaren Kurumda Yeniden Yapılanma çalışmaları başlatılmış ve bu kapsamda ana kat hazırlıkları ve derin kuyuların önemli bir kısmı tamamlanmıştır. Ana kat hazırlıklarına paralel olarak damar içi hazırlıklarına başlanmış olup üretimin artırılmasına yönelik mekanizasyon araştırmaları da sürdürülmüştür. 2011 yılı içinde bu amaçla Kurum Yönetiminden oluşan teknik bir heyet İspanya ve Çek Cumhuriyeti'nde dik damarlarda uygulamaları olduğu bilinen dik damar mekanize ayak sistemini, Çek Cumhuriyeti'ne yaptıkları ziyarette ocaklarda ve üretim tesislerinde görmüşlerdir. Daha sonra Çek Cumhuriyeti Heyeti de Kurumumuz ocaklarına gelerek incelemelerde bulunmuş ve bu tür sistemlerin kurum ocaklarında uygulanabileceğini belirtmiştir. Bu nedenle Kurumumuzdaki dik damarlarda (40° üstü); 80-150 m ayak boyunda, 120 m ve üzerindeki pano boylarında, 1,7-3,0 m kalınlıktaki damarlara ve küçük ölçekli atımlara uyumlu, hafif; dolayısıyla taşınması ve kurulması kolay ve rantabl çalışabilecek teçhizat kullanarak Kurumun tamamında olmasa da bu teçhizatı uygulayarak işçilik giderlerini minimuma indirmek amaçlanmıştır.

2013 yılında Amasra TİM'de hazırlanan pilot kömür panosunda tam mekanize kazı sisteminin başarı göstermesi ve işçilik maliyetlerini düşürücü, verimliliği ve üretim miktarını artırıcı etkileri nedenleriyle dik damarlarda mekanize kazı sisteminin Kurumun diğer müesseselerinde de yaygınlaştırılması düşüncesi önem kazanmış; öncelikle Karadon Müessesesindeki dik damarlarda kullanılması planlanmıştır.

Bu nedenle 26/12/2018 tarihinde yapılan ihaleyi Almanya menşeli ANKA firması 64.999.894,00 TL bedelle kazanmıştır.

Söz konusu teçhizatın imalatı tamamlanarak, 11.02.2020 tarihinde Karadon TİM Gelik İşletme Müdürlüğü karo sahasına getirilmiş, sözleşme gereği eğitim ve montaj çalışmaları tamamlanarak 29.12.2020 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

2020 Yılı Yatırım Programında; Karadon Üretimde Mekanizasyon Projesi işi için ayrılan toplam 65.000.000 TL ödenek karşılık toplam 64.757.924,00 TL fiziki ve nakit yatırım yapılarak % 99,63 'lük fiziki ve nakit gerçekleşme sağlanmıştır.



2.6 Kozlu Üretimde Mekanizasyon Projesi:

Kozlu TİM'in mevcut rezervinin %45'ini oluşturan 55°nin üzerindeki damarlarda uygulanmak üzere, 2. Esnek Mekanize Tahkimat Sistemi için 17.06.2020 tarihinde ihale yapılmış olup, ihaleyi alan yüklenici firma ile 04.11.2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Esnek Mekanize Tahkimat Sisteminin temini yurtdışından sağlandığı için bahse konu teçhizatın mevcut yıl içinde ihale işlemleri tamamlanmış; sözleşme aşamasının ardından malzemenin imalatı, nakliyesi, montaj ve deneme süresi de dikkate alındığında teçhizatın fiziki yatırıma dönüştürülmesi işleminin 2021 yılı içinde tamamlanacağı öngörülmektedir.

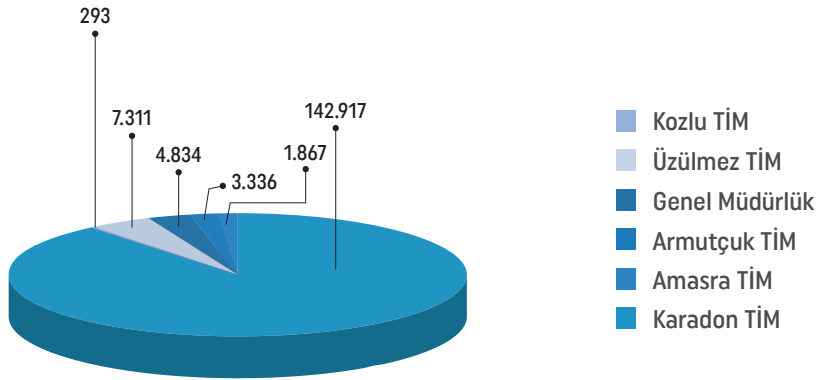
2020 Yılı Yatırım Programında Kozlu Üretimde Mekanizasyon Projesi işi için 2.400.000 TL revize ödeneğe karşılık cari yıl içerisinde herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.



2020 yılı fiziki ve nakdi yatırımların program ve gerçekleşme durumları projeler itibarıyla Tablo 5-12'de verilmiş olup 2020 Yılı Yatırım Programında, 160.559.347,62 TL fiziki yatırım, 157.859.969,90 TL nakit yatırım yapılarak; %95,66'lık fiziki ve %94,05' lik nakit gerçekleşme sağlanmıştır.

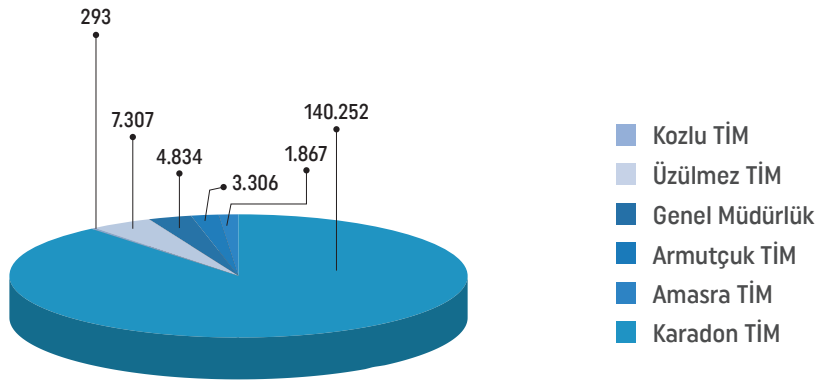
Aşağıdaki şekilde Müesseseler bazında fiziki ve nakdi yatırım harcamaları gösterilmektedir.

FİZİKİ YATIRIM

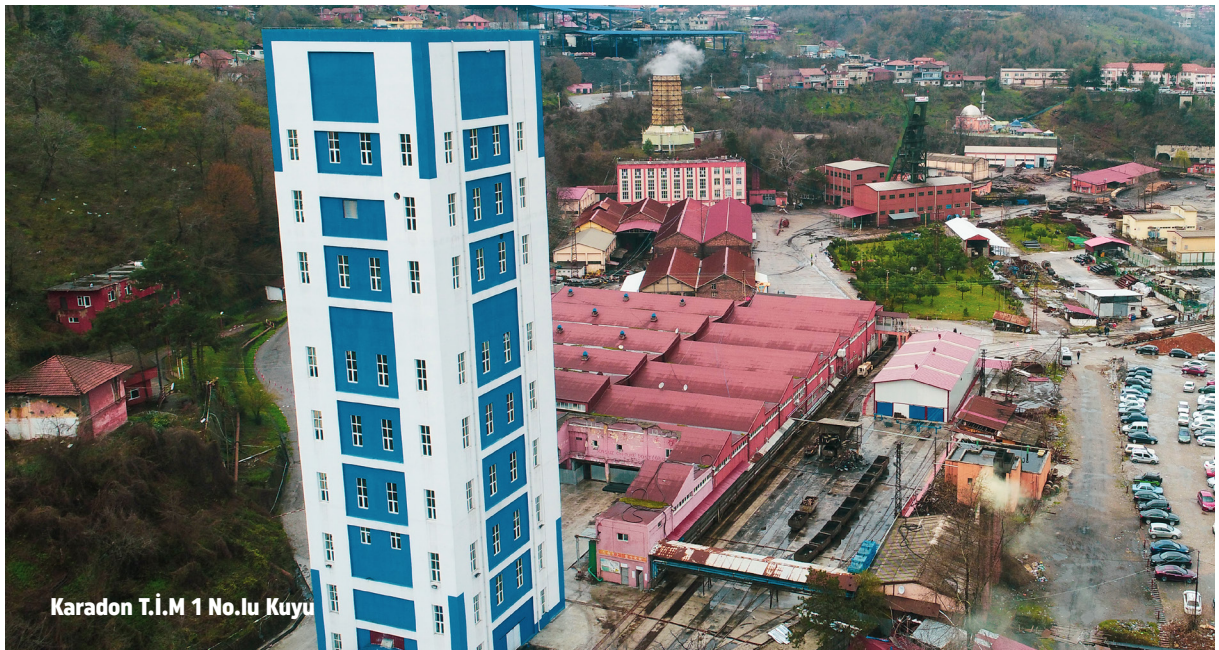


Şekil 9: Fiziki Yatırım (Bin TL)

NAKDİ YATIRIM



Şekil 10: Nakdi Yatırım (Bin TL)



Tablo 5: Armutçuk TİM Yatırım Tablosu

2020 YILI ARMUTÇUK TİM YATIRIM TABLOSU (TL)															
Kredi No.	Proje Adı	İlk Program				Revize Program				Program Gerçekleşmesi					
		Yatırım Programı		İş Miktarı (metre)		Revize Yatırım Programı		Revize İş Miktarı (metre)		Fiziki Yatırım		İş Miktarı (metre)		Nakit Yatırım	
		Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	%
	ARAMA İH ZARAT		1.000.000	500			2.000.000	250			2.400.401,16	%120,02	151,00		%120,02
20162	Armutçuk IV. Blok Kat Hazırlığı		500.000	250											
20179	Armutçuk I. ve II. Blok Kat Hazırlığı		500.000	250			2.000.000	250			2.400.401,16		151,00		%120,02
	MUHTELİF İŞLER		883.000				1.001.000				935.714,62	%93,48			%90,48
20218	Armutçuk İşgüvenliği iyileş. Teçh.		315.000												
20212	Armutçuk Yurtdışı Makine Demirbaşları		28.000				59.000				52.480,00	%88,95			%38,05
20215	Armutçuk Yurtdışı Makine Demirbaşları		334.000				666.000				622.584,62	%93,48			%93,48
20213	Armutçuk Maden Mak.Fab.İmali Dem.		206.000				206.000				190.650,00	%92,55			%92,55
20216	Armutçuk Asansör İşİ						70.000				70.000,00	%100,00			%100,00
	Toplam		1.883.000	500			3.001.000	250			3.336.115,78	%111,17	151,00		%110,17

Tablo 6: Amasra TİM Yatırım Tablosu

2020 YILI AMASRA TİM YATIRIM TABLOSU (TL)																
Kredi No.	Proje Adı	İlk Program				Revize Program				Program Gerçekleşmesi						
		Yatırım Programı		İş Miktarı (metre)		Revize Yatırım Programı		Revize İş Miktarı (metre)		Fiziki Yatırım			İş Miktarı (metre)		Nakit Yatırım	
		Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam
	ARAMA İHARAT		500.000	250		1.194.000	250			1.134.212,70	%94,99	117			1.134.212,70	%94,99
30166	Amasra -250/-350 Kat Hazırlığı		500.000	250		1.194.000	250			1.134.212,70	%94,99	117			1.134.212,70	%94,99
	MUHTELİF İŞLER		821.000			1.270.000				732.893,56	%57,71				732.893,56	%57,71
30242	Amasra İşgüvenliği İyileştirme Teç.		126.000			81.000				62.166,28	%76,75				62.166,28	%76,75
30240	Amasra Yurtiçi Makine Demirbaşları		189.000			321.000				198.277,28	%61,77				198.277,28	%61,77
30241	Amasra Maden Mak.Fab.İmali Demirbaşları		506.000			568.000				472.450,00	%83,18				472.450,00	%83,18
30237	Ana Nefeslik Aspiratör Modernizasyonu					300.000										
	MADENCİLİK ALTYAPI VE İVİLEŞTİRME		1.000.000			1.000										
30244	Amasra Müessese Müdürlüğü Binası		1.000.000			1.000										
	Toplam		2.321.000	250		2.465.000	250			1.867/106,26	%75,74	117			1.867/106,26	%75,74

Tablo 7: Kozlu TİM Yatırım Tablosu

2020 YILLI KOZLU TİM YATIRIM TABLOSU (TL)																			
Kredi No.	Proje Adı	İlık Program				Revize Program				Program Gerçekleşmesi									
		Yatırım Programı		İş Miktarı (metre)		Revize Yatırım Programı		Revize İş Miktarı (metre)		Fiziki Yatırım				İş Miktarı (metre)				Nakit Yatırım	
		Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%		
	ARAMA İH ZARAT		1.000.000		480														
12168	Kozlu -560 Kat Hazırlığı		500.000		240														
12582	Kozlu -630 Kat Hazırlığı		500.000		240														
	MUHTELİF İŞLER		373.000							532.000					293.310,00	%55,13	293.310,00	%55,13	
12660	Kozlu Yurtdışı Makine Demirbaşları		38.000							132.000					64.160,00	%48,61	64.160,00	%48,61	
12658	Kozlu Yurtdışı Makine Demirbaşları		95.000							160.000									
12661	Kozlu Maden Mak.Fab.İmalı Demirbaşları		240.000							240.000					229.150,00	%95,48	229.150,00	%95,48	
	KOZLU ÜRETİMDE MEKANİZASYON		13.500.000							2.400.000									
	Toplam		14.873.000		480					2.932.000					293.310,00	%10,00	293.310,00	%10,00	

Tablo 8: Üzülmöz TİM Yatırım Tablosu

2020 YILI ÜZÜLMEZ TİM YATIRIM TABLOSU (TL)																	
Kredi No.	Proje Adı	İlk Program				Revize Program				Program Gerçekleşmesi							
		Yatırım Programı		İş Miktarı (metre)		Revize Yatırım Programı		Revize İş Miktarı (metre)		Fiziki Yatırım			İş Miktarı (metre)		Nakit Yatırım		
		Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
	ARAMA İHARAT		500.000		250		2.400.000		250		2.349.904,52	%97,91		207		2.345.557,72	%97,73
40188	Üzülmöz Asma Dilaver -320 Kat Hazırlığı		500.000		250		2.400.000		250		2.349.904,52	%97,91		207		2.345.557,72	%97,73
	MUHTELİF İŞLER		7.843.000				5.205.000				4.961.550,53	%95,32				4.961.550,53	%95,32
40207	Üzülmöz Yurtiçi Makine Demirbaşları		189.000				4.314.000				4.142.626,00	%96,03				4.142.626,00	%96,03
40205	Üzülmöz Yurtdışı Makine Demirbaşları		7.464.000				701.000				659.774,53	%94,12				659.774,53	%94,12
40208	Üzülmöz Maden Mak.Fab.İmalî Demirbaşları		190.000				190.000				159.150,00	%83,76				159.150,00	%83,76
	Toplam		8.343.000		250		7.605.000		250		7.311.455,05	%96,14		207		7.307.108,25	%96,08

Tablo 9: Karadon T.İ.M Yatırım Tablosu

2020 YILI KARADON TİM YATIRIM TABLOSU (TL)																	
Kredi No.	Proje Adı	İlk Program				Revize Program				Program Gerçekleşmesi							
		Yatırım Programı		İş Miktarı (metre)		Revize Yatırım Programı		Revize İş Miktarı (metre)		Fiziki Yatırım		İş Miktarı (metre)		Nakit Yatırım			
		Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
	ARAMA İHZARAT		39.100.000	562			70.282.000	80			68.121.576,96	%96,93	80			65.817.201,04	%93,65
50109	Kard. Kilimli-540 Doğu Kanadı Kat Hazırlığı		100.000	36			307000	44			278.929,77	%90,86	44			189.718,86	%61,80
50200	Karadon Gelik -460 Kat Hazırlığı		500.000	250			236.000	35			235.770,98	%99,90	35			808.220,77	%342,47
50201	Karadon 1 Nolu Kuyu Derinleştirme ve Tes.		38.000.000				69.708.000				67.576.558,90	%96,94				64.501.997,60	%92,53
50226	Kilimli -460 Kat Bağlantı Lağımı		500.000	276			31000	1			30.317,31	%97,80	10			317.263,81	%1023,43
	MUHTELİF İŞLER		8.526.000				11.579.000				10.037932,86	%86,69				9.677.307,86	%83,58
50260	Karadon İşgüvenliği iyileştirme Teçhizatları		360.000				653.000				309166,28	%47,35				309166,28	%47,35
50257	Karadon Yurtiçi Makine Demirbaşları		1.041.000				1.661.000				1.653.622,86	%99,56				1.653.622,86	%99,56
50255	Karadon Yurtdışı Makine Demirbaşları		262.000				164.000				156.793,72	%95,61				156.793,72	%95,61
50258	Karadon Maden Mak. Fab.İmalatı Demirbaşları		763.000				794.000				793.350,00	%99,92				793.350,00	%99,92
50261	Karadon Kilimli İşl. Müd. Karo Sahası İhata Projesi		500.000				1.000										
50262	Karadon Geniş Çaplı Sondaj Makinası		600.000				1.000										
50259	Karadon ÇAKA Tesisi Projesi		5.000.000				7125.000				7125.000,00	%100,00				5.584.375,00	%78,38
50247	Karadon Galerisi Açma Makinesi						1.180.000									1.180.000,00	%100,00
	KARADON ÜRETİMDE MEKANİZASYON		65.000.000				65.000.000				64.757924,00	%99,63				64.757924,00	%99,63
	Toplam		112.626.000	562			146.861.000	80			142.917.433,82	%97,31	80			140.252.432,90	%95,50

Tablo 10: Genel Müdürlük (Füzyon) Yatırım Tablosu

2020 YILI GENEL MÜDÜRLÜK (FÜZYON) YATIRIM TABLOSU (TL)																	
Kredi No.	Proje Adı	İlk Program				Revize Program				Program Gerçekleşmesi							
		Yatırım Programı		İş Miktarı (metre)		Revize Yatırım Programı		Revize İş Miktarı (metre)		Fiziki Yatırım			İş Miktarı (metre)			Nakit Yatırım	
		Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
	MUHTELİF ETÜDLER		3.370.000				2.371.000				2.370.000,00	%99,96				2.370.000,00	%99,96
60088	Üretimde Mekanizasyon Teçhizatının Yerileştirilmesi		370.000				370.000				370.000,00	%100,00				370.000,00	%100,00
60086	Karadon TİM Rehabilitasyon Etüdleri		2.000.000				2.000.000				2.000.000,00	%100,00				2.000.000,00	%100,00
60087	Metan Gazı Araştırma Projesi		1.000.000				1.000										
	MUHTELİF İŞLER		324.000				2.604.000				2.463.926,71	%94,62				2.463.926,71	%94,62
60078	Genel Müd. Yurtiçi Makine Demirbaşları		264.000				2.128.000				1.998.220,28	%93,90				1.998.220,28	%93,90
60085	Genel Müd. Yurtdışı Makine Demirbaşları						416.000				415.680,43	%99,92				415.680,43	%99,92
60049	Genel Müd.Bilgisayar Sistemleri		60.000				60.000				50.026,00	%83,38				50.026,00	%83,38
	MADENCİLİK ALTYAPI VE İYİLEŞTİRME		100.000				1.000										
60091	Maden Makinaları Fabrikası Ambar Binası Yapımı		100.000				1.000										
	Toplam		3.794.000				4.976.000				4.833.926,71	%97,14				4.833.926,71	%97,14

Tablo 11: 2020 Yılı Konsolide Yatırım Tablosu

2020 TTK KONSOLİDE YATIRIM TABLOSU (TL)															
Kredi No.	Proje Adı	İlk Program				Revize Program				Program Gerçekleşmesi					
		Yatırım Programı		İş Miktarı (metre)		Revize Yatırım Programı		Revize İş Miktarı (metre)		Fiziki Yatırım		İş Miktarı (metre)		Nakit Yatırım	
		Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	%
2020B00-149811	MUHTELİF ETÜDLER		3.370.000				2.371.000				2.370.000,00	%99,96		2.370.000,00	%99,96
2020B00-140945	ARAMA İHARAT PROJESİ		42.100.000	2.042			75.876.000	830			74.006.095,34	%97,54	555	71.697.372,62	%94,49
2020B00-140994	MUHTELİF İŞLER PROJESİ		18.770.000				22.191.000				19.425.328,28	%87,54		19.034.673,28	%85,78
2020B00-146780	MADENCİLİK ALTYAPI VE İYİLEŞTİRME		1.100.000				2.000								
2020B00-149815	KARADON ÜRETİMDE MEKANİZASYON PROJESİ		65.000.000				65.000.000				64.757.924,00	%99,63		64.757.924,00	%99,63
2020B00-149817	KOZLU ÜRETİMDE MEKANİZASYON PROJESİ		13.500.000				2.400.000								
Genel Toplam			143.840.000	2.042			167.840.000	830			160.559.347,62	%95,66	555	157.859.969,90	%94,05

Tablo 12: Konsolide Nakdi Yatırım Tablosu

2020 YILI KONSOLİDE NAKDİ YATIRIM TABLOSU (TL)							
	ARMUTÇUK T.İ.M	AMASRA T.İ.M	KOZLU T.İ.M	ÜZÜLMEZ T.İ.M	KARADON T.İ.M	GENEL MÜD.	T.T.K KONSOLİDE
Bu yıl yapılan yatırım	3.336.115,78	1.867.106,26	293.310,00	7.311.455,05	142.917.433,82	4.833.926,71	160.559.347,62
Bu yıl açtır.akreditif							0,00
Bu yıl yatırım avansı					1.740.000,00		1.740.000,00
Bu yıl ambar mev.malzeme	39.503,85		620.700,00		2.394.667,51		3.054.871,36
Toplam	3.375.619,63	1.867.106,26	914.010,00	7.311.455,05	147.052.101,33	4.833.926,71	165.354.218,98
Geçen yıl açtır.akreditif					3.074.561,30		3.074.561,30
Geçen yıl yatırım avansı					2.100.625,00		2.100.625,00
Geçen yıl ambar mev.malz.	69.533,85		620.700,00	4.346,80	1.624.482,13		2.319.062,78
Toplam	69.533,85		620.700,00	4.346,80	6.799.668,43		7.494.249,08
Bu yıl yap.Nakdi Yat.Harc.	3.306.085,78	1.867.106,26	293.310,00	7.307.108,25	140.252.432,90	4.833.926,71	157.859.969,90
YAT.PROJELERİNE GÖRE							
Arama ve İhzarat	2.400.401,16	1.134.212,70		2.345.557,72	65.817.201,04		71.697.372,62
Muhtelif İşler	905.684,62	732.893,56	293.310,00	4.961.550,53	9.677.307,86	2.463.926,71	19.034.673,28
Muhtelif Etüdler						2.370.000,00	2.370.000,00
Karadon Üretimde Mekanizasyon					64.757.924,00		64.757.924,00
Kozlu Üretimde Mekanizasyon							0,00
Toplam	3.306.085,78	1.867.106,26	293.310,00	7.307.108,25	140.252.432,90	4.833.926,71	157.859.969,90
YAT.HARC.ŞEKL.GÖRE							
Dış Harcama							
İç Harcama	3.306.085,78	1.867.106,26	293.310,00	7.307.108,25	140.252.432,90	4.833.926,71	157.859.969,90
Toplam	3.306.085,78	1.867.106,26	293.310,00	7.307.108,25	140.252.432,90	4.833.926,71	157.859.969,90



DIKKAT



**CEP
TELEFONU İLE
İRİLMEZ**

**BELİNİZLE
DEĞİL**



**BACAKLARINIZLA
KALDIRIN**



**BARETİNİ GİY
KORUYUCU
MALZEMENİ
KULLAN**



**EMNİYET
KEMERSİZ
ÇALIŞMA**

BÖLÜM

03 TTK 2020 YILI FAALİYETLERİ

KAFESİN HER
KATINA
40
KİŞİDEN FAZLA
BİNME

TTK 2020 YILI FAALİYETLERİ

Bu bölümde 2020 yılı içerisinde rezerv durumu, taştta sürülen galeri ilerlemeleri, taşkömürü üretimleri (tüvenan/satılabilir), üretim panoları durumu, işçilik randımanları, iş kazaları vb. Kurumumuzun faaliyetlerini içeren bilgiler yer almaktadır.

3.1 Kurumumuzun Rezerv Durumu

Kurumumuzun taşkömürü havzasında 2020 yılı itibarıyla 7.565.676 ton hazır, 733.138.618 ton görünür, 467.302.441 ton muhtemel, 305.724.942 ton mümkün olmak üzere 1.513.731.677 ton toplam rezervi bulunmaktadır. Müesseseler bazında rezervleri, kömürlerin koklaşma özelliği ve kimyasal özellikleri Tablo 14 ve 15'te verilmiştir.

3.2 Taştta ve Kömürde Yapılan İlerlemeler

Kurumumuzda 830 metresi kredili galeri olmak üzere toplam 2.768 metre galeri sürülmesi programlanmış olup 555,00 metresi kredili galeri olmak üzere toplamda 1.529,50 metre galeri sürülmüştür. Kredili galeri ilerlemesinde programa göre %67 oranında gerçekleşme sağlanırken toplam galeri ilerlemesinde programa göre %55 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Galeri fiili ilerlemelerinde, dünyayı etkisi altına alan Covid 19 salgını nedeniyle mart ayı sonu 1 hafta boyunca işçilerin %50 si ocaklarda çalışmıştır. Nisan ve mayıs aylarında 44 iş günü üretim yapılamamış, 2020 Haziran ayında her ne kadar çalışmalara başlanmış olsa da hastalık ve karantina nedeniyle iş gücü kayıplarından dolayı hedeflenen programa ulaşılamamıştır.

Taştta ve kömürde yapılan ilerleme çalışmaları Tablo 16'da verilmiştir.

3.3 Taşkömürü Üretimi

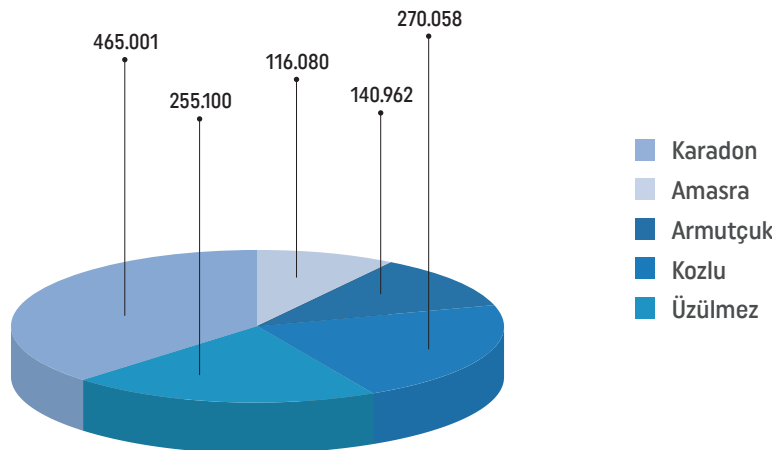
Bu kısımda tüvenan ve satılabilir kömür üretimleri miktarları yer almaktadır.

3.3.1 Tüvenan Kömür Üretimi

Kurumumuzda 2020 yılında 1.650.688 ton tüvenan üretim programlanmış olup 18'i klasik emek yoğun, ağaç tahkimatlı göçertmeli uzun ayak, 5'i yarı mekanize tahkimat teçhizatlı uzun ayak olmak üzere toplam 23'ü uzun ayak ve 1'i tumba bacadan toplam 1.247.201 ton tüvenan üretim gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen tüvenan kömür üretimleri müesseseler itibarıyla, bir önceki yıl gerçekleşme değerleri, bu yıl program ve gerçekleşme değerleri karşılaştırmalı olarak Tablo 17'de verilmektedir. Aşağıdaki şekilde de Müesseseler itibarıyla yüzdelik dağılımı gösterilmiştir.

TÜVENAN ÜRETİM (Ton)



Şekil 11: Müesseseler İtibarıyla Tüvenan Kömür Üretimi Dağılımı

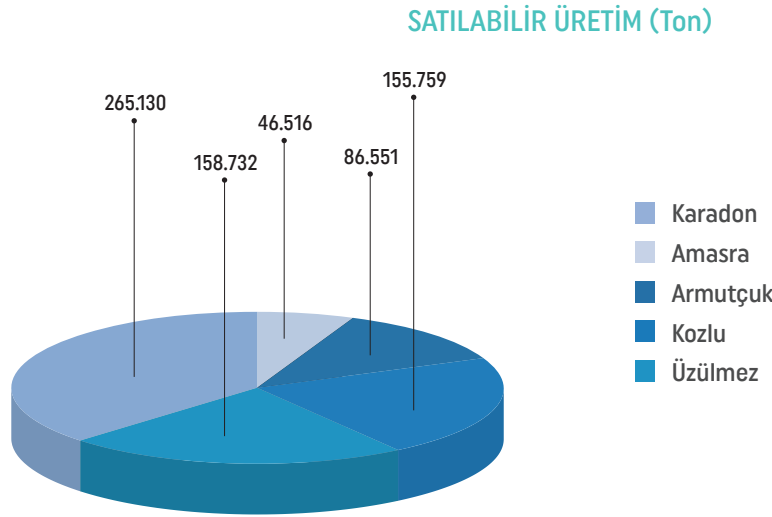
3.3.2 Satılabilir Kömür Üretimi

Kurumumuz 2020 yılında 990.496 ton satılabilir kömür üretimi programlanmış olup 712.688 ton gerçekleştirilmiştir.

Kömür üretiminin program değerinin altında gerçekleşmesinin nedenlerinden biri işçi sayısının yetersizliğidir. 2019 yılında 1.500 işçi alınmış, bu işçilerin 1.456'sı fiili olarak çalışmaktadır. İşçi alımına ilişkin onayın verildiği 2018 yılı dikkate alındığında 2018-2020 yılı sonu itibarıyla 1.576 işçi emekli olmuş, işçi sayısı 2018 yılı mevcuduna gerilemiştir.

Diğer taraftan Covid 19 salgını nedeniyle mart ayı sonu 1 hafta boyunca işçilerin %50 si ocaklarda çalıştırılabilmiş, nisan ve mayıs aylarında 44 iş günü üretim yapılamamıştır. 2020 Haziran ayında her ne kadar üretime başlanmış olsa da Covid-19 testi pozitif çıkan işçiler ile bunlarla temasta bulunanların da karantinaya alınması nedeniyle günlük yaklaşık olarak 100 ile 250 arası işçi çalışmamıştır. Bu sebeplerden dolayı üretim aksamış olup program değerinin altında gerçekleşme sağlanmıştır.

Gerçekleştirilen satılabilir kömür üretimleri müesseseler itibarıyla, bir önceki yıl gerçekleşme değerleri, bu yıl program ve gerçekleşme değerleri karşılaştırmalı olarak Tablo 17'de verilmektedir. Aşağıdaki şekilde de Müesseseler itibarıyla yüzdelik dağılımı gösterilmiştir.



Şekil 12: Müesseseler İtibarıyla Satılabilir Kömür Üretimi Dağılımı

3.4 2020 Yılı Üretim Panoları

3.4.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;

Armutçuk İşletme Müdürlüğünde 2020 yılında ortalama 2 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak -490/-540 Büyük damar ayak 105 panoda 4.katta üretim yapmıştır.

2. Ocak -490/-565 Büyük damar ayak 114 pano 1. katta üretim yapmıştır. -450/-490 210 Pano Topukta temmuz ayında üretim yapmıştır.

Ortalama çalışma oranı %50, ortalama damar kalınlığı 2,79 m olmuştur. Üretilen kömür bakir panolardan elde edilmiştir.

3.4.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;

Amasra Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde 2020 yılında ortalama 1 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak -236/-300 Tavan damar Güney Batı ayakta Yarı Mekanize sistem ile -236/-300 Kalın damar Güney Batı ayakta Ahşap Tahkimat ile Aralık ayından itibaren yapmıştır.

Çalışma oranı %63, ortalama damar kalınlığı 2,94 m olmuştur. Üretim bakir panolarda sürdürülmüştür.

3.4.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;

İhsaniye – İncirharmanı İşletme Müdürlüğünde 2020 yılında ortalama 5 ayak ve 1 tumba bacada faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak 22704 -300/-320 Acılık Damar Batı ayakta şubat ayından itibaren, 22930 -425/-437 Çay 5. kat ayakta üretim yapmıştır.
2. Ocak 22927 -425/-437 Çay 5. kat ayakta üretim yapmıştır.
3. Ocak 221009 -490/-560 Büyük Damar Batı ayakta Yarı Mekanize Tahkimat sistemi ile üretim yapmıştır.
4. Ocak 221023 -485/-560 K. Büyük damar Tumba bacada üretim yapmıştır.
5. Ocak 221015 -485/-560 Acılık Doğu ayakta şubat ayından itibaren, 22710 -300/-320 Acılık Damar Batı ayakta ocak ayında üretim yapmıştır.

Ortalama çalışma oranı %48, ortalama damar kalınlığı 2,67 m olmuştur. Üretim bakir panolardan sağlanmıştır.

3.4.4 Üzülmüş Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;

Asma- Dilaver İşletme Müdürlüğünde 2020 yılında ortalama 4 ayakta faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak 33505 -190/-210 Nasifoğlu Batı ayakta Eylül ayına kadar üretim yapmıştır. 33617 - 230/-200 Taban Acılık Batı ayakta Yarı Mekanize Tahkimat sistemi ile Aralık ayından itibaren üretim faaliyetlerini sürdürmüştür. 33617 -245/-253 Taban Acılık Batı Ayakta Aralık ayından itibaren üretim yapmıştır.
2. Ocak 33617 -230/-200 Taban Acılık Batı ayakta Yarı Mekanize Tahkimat sistemi ile Kasım ayına kadar üretim faaliyetlerini sürdürmüştür.
3. Ocak 33405 -265/-285 Çay Doğu ayakta ahşap tahkimat ile Şubat ayından itibaren, 33405 -270/-280 Çay Doğu ayakta Yarı Mekanize Tahkimat ile Eylül ayından itibaren, 33405 -270/-280 Çay Pici doğu ayakta Yarı Mekanize Tahkimat sistemi ile Ağustos ayına kadar ve 33405 - 190/-220 Çay Pici doğu ayakta Ağustos ayına kadar Ahşap Tahkimat sistemi ile üretim faaliyetlerini sürdürmüştür.

Müessesede çalışma oranı %60, ortalama damar kalınlığı 2,88 m olmuştur. Üretim bakir panolardan sağlanmıştır.

3.4.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müdürlüğünde;

Gelik İşletme Müdürlüğünde, üretim faaliyetleri 2020 yılında ortalama 6 ayakta faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak 41307 -150/-260 Nasifoğlu Batı ayakta, 41407 -260/-360 Acılık Doğu Ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.
2. Ocak 41406 -260/-360 Sulu Doğu Ayakta Eylül ayından itibaren, 41406 -260/-360 Acılık Doğu ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.
3. Ocak 41315 -150/-260 Hacımemiş Doğu ayakta Ağustos ayından itibaren, 41315 -150/-260 Kurul Mekanize Batı Ayakta Yarı Mekanize sistem ile üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.
4. Ocak 41506 -360/-460 Gökcan Doğu Mekanize Ayakta Yarı Mekanize sistem ile, 41306 - 150/-260 Sulu Batı Ayakta eylül ayına kadar üretim faaliyetlerini sürdürmüştür.

Kilimli İşletme Müdürlüğünde 2020 yılında ortalama 5 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak 42419 -260/-360 Orta Akdağ Doğu ayakta, 42416 -260/-360 Akalın Batı Ayakta üretim faaliyetleri gerçekleştirmiştir.
2. Ocak 42506 -360/-460 Orta Akdağ Batı ayakta, 42420 -260/-360 Unutulmuş Batı ayakta eylül ayından itibaren üretim çalışmalarını sürdürmüştür.
3. Ocak 51506 -360/-460 Taban Acılık Batı ayakta üretim çalışmaları yapmıştır.
4. Ocak 51508 -360/-460 Kurul Doğu ayakta üretim faaliyetlerini sürdürmüştür.

Karadon Müessese Müdürlüğünde ortalama çalışma oranı %24, ortalama damar kalınlığı 2,55 m olmuştur. Üretim bakir damarlarda sürdürülmüştür.

3.4.6 TTK Konsolide Üretim Panoları

Kurumumuzda 2020 Yılında ortalama 18 uzun-göçertmeli ayak, 5 Yarı mekanize ayak olmak üzere 23 ayak ve 1 Tumba Panoda üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

Müesseselerimize bağlı üretim merkezlerinde, ortalama üretim ağırlıklı derinlik kotu -386 m, yatım 28 derece olmuştur.

Toplam ayak boyu ortalama 2.497 m'dir. Ortalama çalışma oranı %38, ortalama damar kalınlığı 2.78 olmuştur.

Program tüvenan üretim: 1.650.688 Ton

Fiili tüvenan üretim: 1.247.201 Ton olmak üzere programa göre %76 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Program satılabilir üretim: 990.496 Ton

Fiili satılabilir üretim: 712.689 Ton olmak üzere programa göre %72 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

3.5 İşçilik Randımanları

Kurum genelinde pano ayak üretim işçiliği tüvenan randımanı 2.744 kg/yevmiye, satılabilir pano ayak üretim randımanı 1.568 kg/ yevmiye, satılabilir içeri 662 kg/yevmiye ve satılabilir genel randımanı da 534 kg/yevmiye olarak gerçekleşmiştir. İşçilik randımanları ilgili detaylı bilgi Tablo 18'de verilmektedir.



3.6 Maden Makinaları Üretim Faaliyetleri

Kurumumuzun Maden Makinası Fabrikası İşletme Müdürlüğünde; üretimde kullanılan teçhizatın yerleştirilmesi, özellikle yedek parça ve tamirat konularında Kurumun kendi kendine yetebilmesi doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Tablo 19'da fabrikada üretilen demirbaş makinalardan sadece 10 kalemin yurt dışı muadili makina ile fiyat kıyaslaması görülmektedir

Fabrikada üretilen 10 kalem demirbaş makina satışından 2.585.000 TL gelir elde edilmiştir. Bu miktar Maden Makinası Fabrikası İşletme Müdürlüğünün müesseselerimiz dahil toplam satış gelirlerinin %11,83'üne denk gelmektedir. Fabrikanın yedek parça ve tamir bakım gelirleri ile birlikte toplam cirosu ise 21.849.368,25 TL olarak gerçekleşmiştir.

Fabrikamızda sadece demirbaş makina üretimi ile ülkemiz ekonomisine 5.843.256,96 TL (640.708,00 €) katma değer sağlanmıştır.

Kurumumuz ile TKİ ve BOTAŞ arasında Maden Makinaları konusunda işbirliği protokolleri imzalanmıştır. Bu kapsamda TKİ'ye MAZ Yol Verici ve PDKS Sistemi için yazılım ve donanım satışı gerçekleştirilmiştir.

BOTAŞ için 15 adet 22 KW Gurup 2 ATEX Sertifikalı motor imalatı için tasarım ve ilk test çalışmaları tamamlanmıştır. ATEX Sertifikalandırma süreci ise devam etmektedir.

2020 yılında da "Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler İle İlgili Yönetmelik (94/9/AT)" gereği ATEX belgelendirme çalışmaları sürdürülmüştür. 2020 yılında Telli Stop Butonu için ATEX Sertifikası alınmıştır. ATEX'li ürünler Tablo 20'de verilmektedir.



Maden Makinaları Fabrikası İşletme Müdürlüğünde üretilen yarı mekanize tahkimatlar

Tablo 13: Kurum Dışına Yapılan İşler

Sıra No.	Satış Yapılan Kurum	Yapılan İş	Tutarı (TL)
1	TKİ	Mifare Kart Okuyucu ve Ünitesi (2 Fatura)	566.400,00
2	TKİ GARP Linyitleri	Yol Verici ve Ekipmanları	699.000,00
3	MFA	Maske Kalıp ve Bıçakları	82.500,00
4	Çayeli Bakır İşletmeleri	Halat Fiziksel Test İş (4 Fatura)	96.724,00
5	ETİ Bakır A.Ş	Halat Elektrografi Çekimi	30.000,00
6	Genel Elektro Motor	Endüvi Balans Testi (8 Fatura)	7.592,61
7	Yaman Elektrik	Endüvi Balans Testi (5 Fatura)	4.311,41
Toplam			1.486.528,14

3.7 İş Kazaları

İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, kanun ve yönetmelikler çerçevesinde üretimin daha güvenli yapılması amacına yönelik Kurum yeraltı ve yerüstü iş yerlerinde İş Sağlığı Güvenliği ve Eğitimi ile ilgili denetim, gözetim ve eğitim görevlerini yerine getirir. Dünya madencilik teknolojisindeki iş güvenliği ve eğitime ilişkin gelişmeleri izleyerek bunların uygulanması için gerekli çalışmaları yapar.

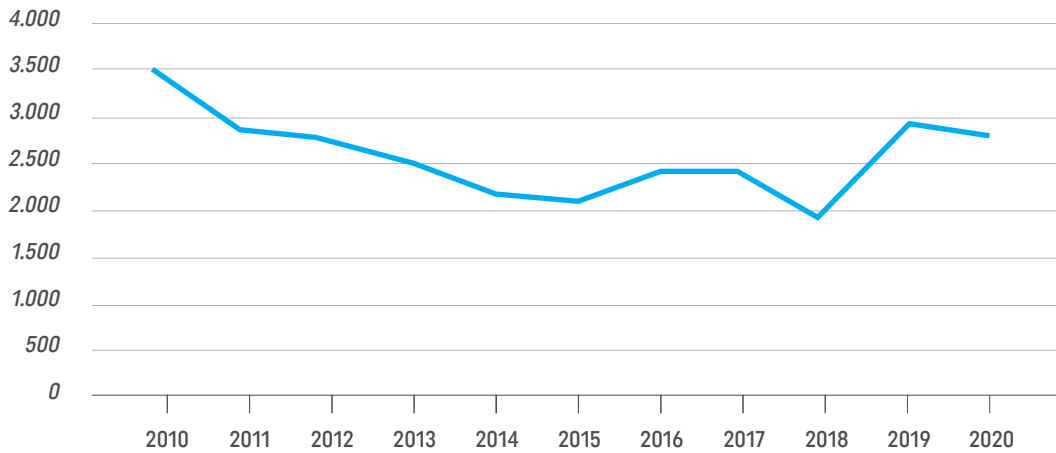
Zonguldak Taşkömürü Havzasındaki jeolojik formasyonlardaki kırılmalar nedeniyle insan gücü emeğine yoğun ihtiyaç duyulduğundan kaza sayısı ve frekansı mekanize çalışan ülkelere göre oldukça yüksektir. Bununla birlikte 1980'li yıllarda 8.500 civarında olan iş kazası ve yaralı sayısı, alınan önlemler sonucu giderek azalmış ve 2020 yılında 2.809 yaralanma sonuçlu kaza meydana gelmiştir.

Yaralanma kazalarında; ilk sırayı %39 ile Karadon Müessesesi, 2. sırayı %24 ile Üzülmüş Müessesesi, 3. sırayı %20 ile Kozlu Müessesesi, 4. sırayı %11 ile Armutçuk Müessesesi ve 5. sırayı da % 6 ile Amasra Müessesesi almıştır.

Yaralanmaların %2'si yerüstünde, %98'si yeraltında meydana gelmiştir. Kaza ne'ine göre dağılımlara bakıldığında yaralanmaların %67'si muhtelif, %15'i göçük, % 14'ü malzeme taşıma, %2'si nakliyat ve %2'si de harici işlerde olduğu görülmektedir. Yaralanmaların sanatlara göre dağılımlarında %82'sini pano ayak üretim çalışanlarının oluşturduğu görülmektedir.

Şekil 13'de 2010 ve 2020 yılları arasındaki kaza adedinin grafiğini göstermekte, Tablo 21'de ise Kurumumuzun 2020 yılına ait kaza istatistikleri verilmektedir.

2010-2020 YILLARI ARASI KAZA ADEDİ



Şekil 13: 2010-2020 Yılları Arası Kaza Adedi

3.8 Kuruma Açılan Davalar

2020 yılına devreden 1.559 adet dava ile birlikte 2020 yılında 1.063 adet yeni dava açılmış, bunların 621 adedi sonuçlanmış ve 2021 yılına 2.001 dava devretmiştir.

Kurumumuz leh ve aleyhine açılan davalar, icra takipleri ve sonuçları Tablo 22'de verilmiştir. Kurumumuz yöneticilerinin hakkında, Hukuk Müşavirliğimizin takibinde olan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

3.9 Kalite Belgeleri

Bakanlığımız bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarında yönetim sistem belgelerinin alınmasını zorunlu kılmıştır. Bu kapsamda Kurumumuz 2019-2023 Stratejik Planında da yer verilen bu belgelerin alınma çalışmaları devam etmektedir.

2020 yılı içerisinde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 17024 Personel Belgelendirme Sistemi eğitimleri yapılmıştır.

2020 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi Maden Makina Fabrika İşletme Müdürlüğü için alınmıştır. Mesleki Yeterlilik Belgesi verilebilmesi için ISO 17024 Standardı İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dairesi Başkanlığınca sağlanarak Kurumumuz bu konuda akredite olmuştur.

Kurumumuzda bugüne kadar alınan yönetim sistem belgeleri Tablo 23'de sunulmuştur.

3.10 Stratejik Plan

Cumhurbaşkanlığınca açıklanan 100 Günlük İcraat Hedefleri kapsamında; Bakanlıklar ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının Stratejik Planlarını, 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde hazırlayarak 15.11.2018 tarihine kadar değerlendirilmek üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmesi gerektiği bildirilmiştir.

Kurumumuz bu kapsamda mevcut hazırlıklarını ve yapılma aşamasındaki çalışmalarını 2018 yılı içinde tamamlamış, Stratejik Planını istenilen sürede hazır hale getirilmiştir. Taslak Stratejik Plan 14.11.2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığına gönderilmek üzere ETKB'ye iletilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca, Kurumumuz 2019-2023 Stratejik Planı ile ilgili gerekli incelemeler tamamlanmış, stratejik planımız uygun bulunmuş ve 23.07.2019 tarihinde onaylandığı Kurumumuza bildirilmiştir. Kurumumuzun 2019-2023 Stratejik Planı, 2020/1 sayılı Bakanlık Genelgesiyle uygulamaya girmiştir.

Stratejik Plan kapsamında TTK 2021 Yılı Performans Programı hazırlanmış, Cumhurbaşkanlığınca onaylanmış, yönetim ve tüm birimlerle paylaşılmıştır.

2019 Yılı Performans İzleme ve Değerlendirme Raporu ile ilgili çalışmalar 2020 yılı Ocak-Şubat aylarında, ilgili ve sorumlu birimlerle koordinasyon sağlanarak, rapora son şekli verilmiştir. 2019 Yılı Değerlendirme Raporu Genel Müdür ve üst düzey yöneticilerin katıldığı bir toplantıda görüşülmüş ve sonuçlar değerlendirilmiş, 03.03.2020 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

3.11 Eğitim

Kurumumuz, personellerinin mesleki ve teknik olarak yetişmesi ve gelişmesi için eğitimler düzenlemiştir. Eğitimlerin çoğunluğunu Kurum kendisi yapmakta olup bir kısmını da diğer kurum veya kuruluşlar ile işbirliğinde yapmaktadır. İşçi personellere yönelik ocak intibak, hazırlık, ateşleyici, vs. eğitimleri; sözleşmeli ve memur personellere yönelik ise bilgisayar, kalite yönetim sistemi, ilkyardım, vs. eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Kurumumuz, yeraltı madenciliğinde olası kaza, yangın vs. acil durumlarda kurtarma faaliyetleri ile ilgili hem kendi personellerine hem de talep edilmesi durumunda Kurum dışında da eğitimler vererek ülkemiz madenciliğine hizmet etmektedir. Bu bağlamda 2020 yılında eğitimler ile ilgili bilgiler Tablo 24'de detaylandırılmış.

3.12 İç Denetim

İç Denetim olgusu ilk olarak 5018 sayılı yasa ile mevzuatımıza girmiş olup 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun iç denetime ilişkin hükümleri ile 26.6.2006 tarihli ve 2006/10654 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik yayımlanmıştır. Kamuda bu uygulama başlamış olmakla beraber, Kamu İktisadi Teşebbüsleri (KİT) bu uygulama kapsamına alınmamıştır.

30.9.2014 tarihli ve 2014/6842 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2015 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkında Kararın 24. maddesinde; "(4) Kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklar, kurumsal yönetim ilkelerini dikkate alarak, denetim faaliyetlerini yürütecek organizasyonları oluşturmak ve yeterli sayıda iç denetçi istihdam etmekle yükümlüdür." denilmiş ve bu uygulama KİT'leri de kapsamıştır. Bundan sonraki yıllarda da her yıl yayımlanan Genel Yatırım Finansman ve Finansman Karar/Kararnamelerinde İç Kontrol ve İç Denetim konuları KİT'ler için zorunlu kılınmıştır.

Yukarıda belirtilen mevzuat çerçevesinde Kurumumuzda 21.10.2016 tarih ve 304 sayılı Yönetim Kurulumuz kararı ile İç Denetim Birimi kurulmuş, Kurumumuzda görevlendirme yapılarak teşkil edilen İç Denetim Birimi için norm kadro sayısı 5 olarak ihdas edilmiştir. Ayrıca İç Denetim Birim Yönergesi hazırlanmış ve bu yönerge Yönetim Kurulumuzun 17.05.2017 tarih ve 136 sayılı kararı ile yürürlüğe girmiştir.

26.6.2020 tarih ve 31167 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7247 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmündeki Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunu gereği, 14.07.2020 tarih ve 18/160 sayılı Yönetim Kurulumuz kararı ile 4 iç denetçimizin iç denetçi kadrolarına asaleten atanmaları gerçekleştirilmiş olup 1 iç denetçimiz için ise kadro iptal-ihdası istenmiş ve henüz ataması yapılamamıştır. İç Denetim Birim personelinin tamamı Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) tarafından verilen (CCSA) Kontrol Öz Değerlendirme Sertifikası sahibidir.

İç Denetim Birim Sorumlusu tarafından, her yıl aralık ayı içinde takip eden 3 yılı kapsayan bir plan ve bir sonraki yılın programı hazırlanarak makam onayı alınmakta ve onaylanan plan/program gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır.

Genel Müdürlük Makamının 18.12.2019 tarih ve 661.01[020]-E.165117 sayılı Makam Oluru ile yürürlüğe giren 2020-2022 İç Denetim Planı ve 2020 yılı İç Denetim Programı kapsamında;

Üretim Destek Ana Süreci altında;

- Yüksek Gerilim Süreci,

Yönetim Destek Ana süreci altındaki alt süreçlerden;

- Hukuk ve Mevzuat İşleri süreci,

Finansal Hizmetler Ana süreci altındaki süreçlerden;

- Mali Tabloların Hazırlanması Süreci,
- Banka İşlemleri Süreci,
- Sabit Kıymetler Süreci,

Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Ana Süreci altındaki süreçlerden;

- Strateji Geliştirme ve İstatistik Süreci

denetimleri yapılmıştır ancak aşağıda belirtilen süreçlere ilişkin sistem denetimleri pandemi sürecinde yaşanan bazı olumsuzluklar sebebiyle başlanılan denetimler planlanan sürelerde tamamlanamadığından, bir sonraki yıl programına dahil edilmiştir.

İnsan Kaynaklarının Yönetimi ve Geliştirilmesi Ana Süreci altında;

- Kadro Tayin ve Görevlendirme Süreci,
- Personel Sicil ve Özlük İşleri Süreci,

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Ana Süreci altında;

- Emlak Süreci

hazırlanan İç Denetim Raporları, Genel Müdürümüzün onayına sunularak onayları alınmış ve alınan onay sonrası raporlarda yer alan bulgu ve önerilerin gereğini yapılması amacıyla denetlenen birimlerle gönderilmiştir.

Denetimler kapsamında bu faaliyet raporunda yer vermeyi gerektirecek "kritik" düzeyde bulguya rastlanılmamıştır.

İç Kontrol Birimi: Kurum reorganizasyon ve yeniden yapılanma çalışmaları neticesinde hazırlanan yeni organizasyon şemaları Yönetim Kurulumuzun 28.07.2020 tarih ve 173 sayılı kararı ile uygun görülmüştür. İç kontrol faaliyetlerinin yürütümü ve takibinin yapılması amacıyla Kurumsal Gelişim ve İç Kontrol Şube Müdürlüğü ile bu Şube Müdürlüğüne bağlı İç Kontrol Başmühendisliği oluşturulmuş ve bu birim faaliyetlerine başlamıştır.

3.13 Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Kurumumuzun 2019-2023 Stratejik Plan çalışmaları aşamasında Birimlerden ve Müesseselerden alınan riskler ile ilgili verilere dayanılarak aşağıdaki risk tablosu oluşturulmuştur.

Faaliyet	Risk	Önleme / Kontrol Faaliyetleri
Rezervlerin hazır hale getirilmesi	-Mekanize hazırlık yatırımların zamanında gerçekleşmemesi -Öngörülen hazırlık işçi sayısının yeterli olmaması ve teknik eleman eksikliği (maden ve jeoloji mühendisi)	-Mekanize hazırlık yatırımların zamanında gerçekleşmesini sağlamak -Norm kadro sayısını sağlamak
Taşkömürü Üretimi	-Jeolojik yapıdan kaynaklanan riskler -Yoğun emeklilik nedeniyle işçi sayısının azalması -İş kazaları ve doğal afetler sonucu üretimin aksaması	-Sondajlarla litolojik korelasyon yapılması ve kesit çıkarılması, formasyonlara göre klasik ve mekanizasyon sistemlerini kullanmak -Norm kadro sayısını sağlamak -İş güvenliği mevzuat ve teknik gelişimlerinin takibi yapılarak, İş Güvenliği süreçlerinin daha etkin yürütülmesini sağlamak
Yeraltı Çalışma Koşulları	Jeolojik koşulların zorluğu ve klasik yöntemle emek yoğun çalışılması nedeniyle iş kazalarının oluşması	İş Güvenliği mevzuat ve teknik gelişimlerinin takibi yapılarak, İş Güvenliği süreçlerinin daha etkin yürütülmesini sağlamak
Kar/Zarar Durumu	-Yoğun emeklilik nedeniyle taşkömürü üretiminin düşmesi ve gelirlerin azalması -İşçi maliyetlerinin artması	-Jeolojik koşullarımıza uygun teknik gelişimlerin takibi yapılarak, üretimde mekanizasyona yönelmek -Norm kadro sayısını sağlamak
Taşkömürü Satışı	Dünya piyasasında yaşanan beklenmedik (müdahaleler, spot piyasa, dolar kuru, ithalat serbestisi, dünya demir-çelik piyasasındaki arz-talep durumu ve sektörel yapı) gelişmeler	-İhtiyaçlarını sürekli olarak Kurumumuzdan karşılayan müşterilere öncelik vermek, müşteri memnuniyetini ve ilişkilerin sürekliliğini sağlamak -Koklaşır nitelikteki kömür üretimini artırmak ve fiyat tespitinde belirleyici olmak

Tablo 14: Taşkömürü Rezervi, Koklaşabilirliği ve Kimyasal Özellikleri Tablosu

01/01/2020 TARİHİ İTİBARIYLA REZERV DURUMU TABLOSU (Ton)											
	İŞLETME ADI	KATEGORİ ADI	SEVİYE	REZERV MİKTARI (ton)	KOKLAŞABİLİRLİK	TÜVENAN ALT ISIL DEĞERİ	TÜVENAN ÜST ISIL DEĞERİ	KÜKÜRT	UÇUCU MADDE	KÜL	NEM
ARMUTÇUK TİM	Armutçuk	HAZIR		2.042.887	Yarı Koklaşabilir	3.592	3.996	0,90	32	45,27	5,06
		GÖRÜNÜR	-200/-650	919.800		3.592	3.996	0,90	32	45,27	5,06
		MUHETEMEL	-150/-650	11.089.144		3.592	3.996	0,90	32	45,27	5,06
		MÜMKÜN	-200/-650	5.885.637		3.592	3.996	0,90	32	45,27	5,06
	Armutçuk Toplam			19.937.468							
	Armutçuk Alacaağzı	GÖRÜNÜR	MOSTRA/-300	5.800.000		3.592	3.996	0,90	32	45,27	5,06
		MUHETEMEL	-150/-650	3.318.347		3.592	3.996	0,90	32	45,27	5,06
		MÜMKÜN	-200/-650	1.997.527		3.592	3.996	0,90	32	45,27	5,06
	Armutçuk Alacaağzı Toplam			11.115.874							
	ARMUTÇUK TOPLAM			31.053.342							
AMASRA TİM	Amasra	HAZIR		385.000	Koklaşmaz	2.709	2.990	1,50	36	49,76	6,25
		GÖRÜNÜR	-30/-300	5.605.000		2.709	2.990	1,50	36	49,76	6,25
		MUHETEMEL	-100/-300	7.690.000		2.709	2.990	1,50	36	49,76	6,25
		MÜMKÜN	-300/-550	56.619.859		2.709	2.990	1,50	36	49,76	6,25
	Amasra Toplam			70.299.859							
	Amasra B Sahası	GÖRÜNÜR	MOSTRA/-550	395.954.757		2.709	2.990	1,50	36	49,76	6,25
		MUHETEMEL	-250/-750	151.161.950		2.709	2.990	1,50	36	49,76	6,25
		MÜMKÜN	-550/-1200	2.192.919		2.709	2.990	1,50	36	49,76	6,25
	Amasra B Sahası Toplam			549.309.626							
	AMASRA TOPLAM			619.609.485							
ÜZÜLMEZ TİM	Üzülmöz	HAZIR		289.152	Koklaşabilir	2.737	3.059	0,80	29	61,06	6,64
		GÖRÜNÜR	MOSTRA/-600	132.927.168		2.737	3.059	0,80	29	61,06	6,64
		MUHETEMEL	-600/-800	32.060.000		2.737	3.059	0,80	29	61,06	6,64
	Üzülmöz Toplam			165.276.320							
	Üzülmöz başlık İnağı	MUHETEMEL	0/-1200	62.282.000		2.737	3.059	0,80	29	61,06	6,64
		MÜMKÜN	-800/-1200	74.020.000		2.737	3.059	0,80	29	61,06	6,64
	Üzülmöz Başlık İnağı Toplam			136.302.000							
	ÜZÜLMEZ TOPLAM			301.578.320							
	KARADON TİM	HAZIR		2.170.698	Koklaşabilir	3.132	3.455	0,80	29	59,72	4,85
		GÖRÜNÜR	MOSTRA/-460	129.167.328		3.132	3.455	0,80	29	59,72	4,85
		MUHETEMEL	-460/-860	159.162.000		3.132	3.455	0,80	29	59,72	4,85
		MÜMKÜN	-760/-1200	117.034.000		3.132	3.455	0,80	29	59,72	4,85
	KARADON TOPLAM			407.534.026							
KOZLU TİM	Kozlu	HAZIR		2.677.939	Koklaşabilir	2.422	2.675	0,80	29	69,01	5,76
		GÖRÜNÜR	MOSTRA/-700	62.764.565		2.422	2.675	0,80	29	69,01	5,76
		MUHETEMEL	-700/-900	40.539.000		2.422	2.675	0,80	29	69,01	5,76
		MÜMKÜN	-900/-1200	47.975.000		2.422	2.675	0,80	29	69,01	5,76
	KOZLU TOPLAM			153.956.504							
	GENEL TOPLAM			1.513.731.677							

Tablo 15: Taşkömürü Havzası Rezerv Durumu Tablosu

TAŞKÖMÜRÜ HAVZASI REZERV DURUMU						
MÜESSESE	MÜESSESE / DEVİRLİ SAHA	HAZIR REZERV (ton)	GÖRÜNÜR REZERV (ton)	MUHTEMEL REZERV (ton)	MÜMKÜN REZERV (ton)	TOPLAM REZERV (ton)
ARMUTÇUK TİM	ARMUTÇUK TTK	2.042.887	919.800	11.089.144	5.885.637	19.937.468
	Alacağzı Sahası (Devredildi) (Ruhsat No: 86012)		5.800.000	3.318.347	1.997.527	11.115.874
KOZLU TİM	KOZLU TTK	2.677.939	62.764.565	40.539.000	47.975.000	153.956.504
ÜZÜLMEZ TİM	ÜZÜLMEZ TTK	289.152	132.927.168	32.060.000		165.276.320
	Bağlık İnağzı Sahası (Devir Aşamasında) (Ruhsat No: 86108)			62.282.000	74.020.000	136.302.000
KARADON TİM	KARADON TTK	2.170.698	129.167.328	159.162.000	117.034.000	407.534.026
AMASRA TİM	AMASRA TTK	385.000	5.605.000	7.690.000	56.619.859	70.299.859
	Amasra B Sahası (Devredildi) (Ruhsat No: 86970)		395.954.757	151.161.950	2.192.919	549.309.626
TTK TOPLAMI (Sicil No: 72582)		7.565.676	331.383.861	250.540.144	227.514.496	817.004.177
Devredilen Sahalar Toplamı			401.754.757	216.762.297	78.210.446	696.727.500
HAVZA TOPLAMI		7.565.676	733.138.618	467.302.441	305.724.942	1.513.731.677

Tablo 16: Taşta ve Kömürde İlerlemeler Tablosu

2020 YILI TAŞTA/KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER									
GALERİLER	ARMUTÇUK TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM			AMASRA TİM	TTK TOPLAMI	
				Gelik	Kiilimli	Toplam			
KREDİLİ GALERİLER	Program ilerleme(m)	250,00		250,00	35,00	45,00	80,00	250,00	830,00
	Fili ilerleme(m)	151,00		207,00	35,00	45,00	80,00	117,00	555,00
	B10'a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)	179,40		432,00	66,20	72,00	138,20	140,40	890,00
	Yevmiye (adet)	2.594		2.268	275	304	579	681	6.122
	Birim İlerleme (cm/yev)	6,92		19,05	24,07	23,68	23,87	20,62	14,54
HAZIRLIK GALERİLERİ	Program ilerleme(m)	240,00	200,00	180,00	50,00	313,00	363,00		983,00
	Fili ilerleme(m)	112,00	120,00	121,00	97,50	140,50	238,00		591,00
	B10'a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)	139,20	187,20	143,80	117,00	168,60	285,60		755,80
	Yevmiye (adet)	2.045	1.351	1.521	549	863	1.412		6.329
	Birim İlerleme (cm/yev)	6,81	13,86	9,45	21,31	19,54	20,23		11,94
MUHTELİF GALERİLER	Program ilerleme(m)		175,00	180,00				600,00	955,00
	Fili ilerleme(m)		155,00		36,00	13,00	49,00	179,50	383,50
	B10'a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)		238,56		57,60	20,80	78,40	213,20	530,16
	Yevmiye (adet)		3.368		332	115	447	1.068	4.883
	Birim İlerleme (cm/yev)		7,08		17,35	18,09	17,54	19,96	10,86
GALERİLER TOPLAMI	Program ilerleme(m)	490,00	375,00	610,00	85,00	358,00	443,00	850,00	2.768,00
	Fili ilerleme(m)	263,00	275,00	328,00	168,50	198,50	367,00	296,50	1.529,50
	B10'a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)	318,60	425,76	575,80	240,80	261,40	502,20	353,60	2.175,96
	Yevmiye (adet)	4.639	4.719	3.789	1.156	1.282	2.438	1.749	17.334
	Birim İlerleme (cm/yev)	6,87	9,02	15,20	20,83	20,39	20,60	20,22	12,55
TABANLAR	Program ilerleme(m)	360,00	1.000,00	1.200,00	1.502,00	844,00	2.346,00	4.000,00	8.906,00
	Demir bağ		898,50	886,00	913,50	597,50	1.511,00	647,00	3.942,50
	Ahşap	615,00							615,00
	Toplam Fili İlerleme	615,00	898,50	886,00	913,50	597,50	1.511,00	647,00	4.557,50
	B10' a dönüştürülmüş Fili ilerleme (m)	516,60	1.041,16	886,00	1.194,40	717,00	1.911,40	741,00	5.096,16
	Yevmiye (adet)	3.207	11.154	6.175	6.076	4.537	10.613	2.178	33.327
	Birim İlerleme (cm/yev)	16,11	9,33	14,35	19,66	15,80	18,01	34,02	15,29

Taban İlerlemelerine, "Başyukarılar" ve "Eski açmalar"dahil edilmemiştir.

Tablo 17: Tüvenan ve Satılabilir Üretimleri Tablosu

2020 YILI TÜVENAN ve SATILABİLİR ÜRETİM TABLOSU (Ton)										
MÜESSESELER	TÜVENAN ÜRETİM					SATILABİLİR ÜRETİM				
	2019 Yılı Gerçekleşen	2020 Yılı İlk Program	2020 Yılı Son Program	2020 Yılı Gerçekleşen	Fark	2019 Yılı Gerçekleşen	2020 Yılı İlk Program	2020 Yılı Son Program	2020 Yılı Gerçekleşen	Fark
ARMUTÇUK T.İ.M. *Armutçuk İşletmesi	148.978	239.400	197.600	140.962	-98.438	88.182	143.388	118.352	86.551	-56.837
Toplam	148.978	239.400	197.600	140.962	-98.438	88.182	143.388	118.352	86.551	-56.837
AMASRA T.İ.M. *Amasra İşletmesi	130.640	201.600	166.400	116.080	-85.520	51.763	120.708	99.632	46.516	-74.192
Toplam	130.640	201.600	166.400	116.080	-85.520	51.763	120.708	99.632	46.516	-74.192
KOZLU T.İ.M. *İncirharmanı-İhsaniye İşletmesi	288.550	428.400	353.600	270.058	-158.342	161.019	259.308	214.032	155.759	-103.549
Toplam	288.550	428.400	353.600	270.058	-158.342	161.019	259.308	214.032	155.759	-103.549
ÜZÜLMEZ T.İ.M. *Asma -Dilaver İşletmesi	289.940	428.400	353.600	255.100	-173.300	174.365	259.308	214.032	158.732	-100.576
Toplam	289.940	428.400	353.600	255.100	-173.300	174.365	259.308	214.032	158.732	-100.576
KARADON T.İ.M.	*Gelik İşletmesi	229.370	386.140	295.568	-151.837	142.442	229.521	175.760	145.821	-83.700
	*Kilimli İşletmesi	236.493	315.932	283.920	-85.234	116.545	187.791	168.688	119.309	-68.482
Toplam	465.863	702.072	579.488	465.001	-237.071	258.987	417.312	344.448	265.130	-152.182
Genel Toplam	1.323.971	1.999.872	1.650.688	1.247.201	-752.671	734.316	1.200.024	990.496	712.688	-487.336

Tablo 18: İşçilik Randımanları Tablosu

İŞÇİLİK RANDIMANLARI TABLOSU (KG / YEV.)											
		TÜVENAN	SATILABİLİR	PAÜ YEVİMİ	YERALTI YEVİMİ	YERÜSTÜ YEVİMİ	TOPLAM YEVİMİ	PAÜ TÜVENAN RANDIMANI	PAÜ SATILABİLİR RANDIMANI	SATILABİLİR İÇERİ RANDIMANI	SATILABİLİR GENEL İŞÇİLİK RANDIMANI
YIL	AY										
2020	OCAK	141.833	79.628	50.535	115.006	26.476	141.482	2.807	1.576	692	563
	ŞUBAT	127.345	74.155	46.355	106.238	25.916	132.154	2.747	1.600	698	561
	MART	124.244	71.121	43.357	100.202	22.620	122.822	2.866	1.640	710	579
	NİSAN			1.447	6.718	4.481	11.199				
	MAYIS			2.546	10.072	4.799	14.871				
	HAZİRAN	123.471	70.098	50.773	115.642	25.893	141.535	2.432	1.381	606	495
	TEMMUZ	117.098	67.037	44.815	104.292	24.490	128.782	2.613	1.496	643	521
	AĞUSTOS	98.522	57.291	37.833	88.657	20.875	109.532	2.604	1.514	646	523
	EYLÜL	117.561	64.455	44.151	104.683	25.265	129.948	2.663	1.460	616	496
	EKİM	124.829	72.503	43.069	102.736	26.435	129.171	2.898	1.683	706	561
	KASIM	125.404	74.912	41.931	103.638	25.257	128.895	2.991	1.787	723	581
	ARALIK	146.894	81.489	47.758	118.198	26.234	144.432	3.076	1.706	689	564
	GENEL TOPLAM	1.247.201	712.689	454.570	1.076.082	258.741	1.334.823	2.744	1.568	662	534

Tablo 19: Demirbaş Makina Üretimi ile Ülke Ekonomisine Sağlanan Katma Değer

MADEN MAKİNELERİ FABRİKA İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ DEMİRBAŞ ÜRETİMİ (€)							
Sıra No.	İmalatın Adı	Demirbaş Programı	MMFİM*		YURTDIŞI		FARK
			Birim Fiyat	Toplam Fiyat	Birim Fiyat	Toplam Fiyat	Toplam Fark
1	Çift zincirli konveyör (Komple) (120m)	2	5.482,46	10.964,91	28.024,00	56.048,00	45.083,09
2	Çift zincirli konveyör (Komple)(60m)	1	4.385,96	4.385,96	17.451,00	17.451,00	13.065,04
3	Manevra vinci (Komple) 15 PS	1	5.482,46	5.482,46	23.819,00	23.819,00	18.336,54
4	Kömür delme makinası	2	1.096,49	2.192,98	849,00	1.698,00	-494,98
5	Sondaj makinası P 2/5	5	5.482,46	27.412,28	9.000,00	45.000,00	17.587,72
6	Havalı hızar	2	1.425,44	2.850,88	2.000,00	4.000,00	1.149,12
7	Enerji dağıtım trafosu 4KVA.550V ./220V	10	4.385,96	43.859,65	15.000,00	150.000,00	106.140,35
8	Devre kesici 550V.300A.	9	5.482,46	49.342,11	18.228,00	164.052,00	114.709,89
9	Yol verici 550V.150A.	11	5.482,46	60.307,02	16.240,00	178.640,00	118.332,98
10	Yol verici 550V.150A.	10	7.236,84	72.368,42	16.750,00	167.500,00	95.131,58
GENEL TOPLAM				279.166,67		640.708,00	433.909,75

*Hesaplamalarda referans olarak 31.12.2020 tarihindeki kur (1€ ≈9,12 TL) dikkate alınmıştır.

Tablo 20: ATEX Sertifikalı Ürünler Tablosu

ATEX'Lİ ÜRÜN TAKİP LİSTESİ							
Sıra No.	Adı	Model Tip	Modül	Sertifika No	Belge Geçerlilik Tarihi	Ürün Sınıflandırılması	Durumu
1	18.5 kW Elektrik Motoru - ATEX	MAZ-EM550/18.5	B	TSE 17ATEX0048	14.02.2022	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035			
2	37 kW Elektrik Motoru - ATEX	MAZ-EM550/37	B	TSE 17ATEX0048	14.02.2022	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		IP 65	
3	Yolverici Montajı - ATEX	MAZ-YV 550-380/150	B	1783-ATEX-007	17.09.2025	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035			
4	Devre Kesici - ATEX	MAZ-DK 550-380/300	B	1783-ATEX-008	17.09.2025	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035			
5	Elektrik Dağıtım Trafosu - ATEX	MAZ-AT 550/4	B	TSE 17ATEX0046	25.01.2022	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		IP 65	
6	Limit Şalter Anahtarı - ATEX	MAZ-LA 380/6	B	TSE 17ATEX0060	11.07.2022	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		-20°C ≤ Tamb ≤ +40°C, IP 56	
7	Emniyet Stop Anahtarı - ATEX	MAZ-SA 380/10	B	TSE 17ATEX0060	11.07.2022	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		-20°C ≤ Tamb ≤ +40°C, IP 56	
8	Uzaktan Kumanda Anahtarı - ATEX	MAZ-UK 50/1	B	TSE 17ATEX0060	11.07.2022	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		-20°C ≤ Tamb ≤ +40°C, IP 56	
9	Kablo Giriş Başlığı - ATEX	MAZ-KGB C-238	B	TSE 17ATEX0041U	11.01.2022	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		IP 65	
10	Esnek Kablo Başlığı - ATEX	MAZ - EKB C-269	B	TSE 17ATEX0042U	11.01.2022	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		IP 65	
11	Acil Stop Butonu - ATEX	MAZ-ASB	B	TSE 18ATEX0081 X	28.03.2023	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		-20°C ≤ Tamb ≤ +40°C, IP 56	
12	Uzaktan Kumanda Anahtarı - ATEX	MAZ-UKA	B	TSE 18ATEX0081 X	28.03.2023	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		-20°C ≤ Tamb ≤ +40°C, IP 56	
13	Kendinden Emniyetli Dağıtım Kutusu MAZ - KEDK (i Tipi)	MAZ-KEDK	B	TSE 18ATEX0102 X	8.10.2023	I M1 Ex ia I Ma	Aktif
				TSE 16ATEX0035		-20°C ≤ Tamb ≤ +40°C, IP 54	
14	Dağıtım Bağlantı Kutusu MAZ - DBK (d Tipi)	MAZ-DBK C-69-B	B	TSE 19ATEX0111 X	20.02.2024	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		-20°C ≤ Tamb ≤ +40°C, IP 65	
15	Telli Acil Stop	MAZ - TAS 250/4	B	TSE 20ATEX0165X	30.12.2024	I M2 Ex d I Mb	Aktif
			E	TSE 16ATEX0035		-20°C ≤ Tamb ≤ +40°C, IP 65	

* TSE 16ATEX0035 sertifika nolu Modül E - Ürün Kalite Güvence Belgesi , 07.01.2023 tarihine kadar geçerlidir.

Tablo 21: İş Kazalarının Müesseselere Göre Dağılımı Tablosu

2020 YILI İŞ KAZALARI DAĞILIM TABLOSU															
YIL	AY	YARALI						YARALI TOPLAM	ÖLÜM						ÖLÜM TOPLAM
		ARMUTÇUK	AMASRA	KOZLU	ÜZÜLMEZ	KARADON	GENEL MÜDÜRLÜK		ARMUTÇUK	AMASRA	KOZLU	ÜZÜLMEZ	KARADON	GENEL MÜDÜRLÜK	
2020	OCAK	52	16	65	93	112		338							
	ŞUBAT	33	18	74	98	120		343							
	MART	22	15	65	79	106		287							
	NİSAN														
	MAYIS		1	1		3		5							
	HAZİRAN	27	25	46	57	129		284							
	TEMMUZ	28	13	61	54	112		268	1			1		2	
	AĞUSTOS	27	10	49	68	106		260							
	EYLÜL	41	17	54	66	109		287				1		1	
	EKİM	24	24	39	52	120		259							
	KASIM	32	13	53	66	84		248							
	ARALIK	36	12	44	54	84		230					1	1	
GENEL TOPLAM		322	164	551	687	1.085		2.809	1			2	1	4	

Tablo 22: Kurumumuza Açılan Davalar Tablosu

2020 YILI KURUMUMUZA (KONSOLİDE) AÇILAN DAVALAR TABLOSU										
Dava Dosyaları	2020 yılına devir		2020 yılında						2021 yılına devir	
			Açılan		Kazananlar		Kaybedilen(*)			
	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL
Hukuk Davaları	140	54.983.944,41	54	7134.356,65	17	7.293.555,57	6	1.812.594,62	171	53.012.150,87
İdare Davaları	79	408.852,25	25	89.843,00	15	62.743,00	8	3.164,00	81	436.188,25
İş Davaları	738	11.410.701,79	740	10.779.138,66	108	6.244.750,81	320	9.706.152,88	1.050	12.551.887,36
Vergi Davaları			1		1					
Ceza Davaları	32	1.076.450,00	37		14	220.590,00	1		54	855.860,00
İcra Davaları	570	34.560.036,73	206	6.194.363,41	131	1.725.839,22	0		645	39.028.560,92
Toplam	1.559	102.439.985,18	1.063	24.197.701,72	286	15.547.478,60	335	11.521.911,50	2.001	105.884.647,40

(*) Dava tutarları, Hukuk Müşavirliğince, davanın açılışında talep edilen değeri üzerinden izlenmekte olup muhasebe kayıtlarında faizleride kapsayacak şekilde izlendiğinden rakamlar farklılık göstermektedir.

Tablo 23: Yönetim Sistem Belgeleri Mevcut Durumu Tablosu

YÖNETİM SİSTEM BELGELERİ MEVCUT DURUM TABLOSU					SON DURUMU	
SIRA NO.	BELGE TİPİ	BİRİMLER	VERİLİŞ TARİHİ	GEÇERLİLİK TARİHİ		
1	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi	TTK Genel Müdürlüğü	10.12.2019	10.12.2022	Mevcut	
2		Maden Mak. Fabrika İşletme Müd.	11.2.2016	11.2.2023	Mevcut	
3	ISO 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	Maden Mak. Fabrika İşletme Müd.	29.11.2017	29.11.2023	Haziran 2021'de yapılacak olan ISO 45001 Belgelendirme Tetkiki ön çalışmaları tamamlanmıştır.	
4	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi	Maden Mak. Fabrika İşletme Müd.	30.01.2020	30.01.2023	Mevcut	
5	ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	APK ve Müesseselerin Bilgi İşlem Birimleri	23.9.2019	23.9.2022	Mevcut	
6	ISO 17024 Personel Belgelendirme	İş Sağlığı,Güvenliği ve Eğitim Dairesi Bşk.	27.2.2020	27.2.2024	Mevcut	

Tablo 24: Yapılan Eğitimler ve Eğitim Alan Kişi Sayıları Tablosu

2020 YILINDA VERİLEN EĞİTİMLER TABLOSU (Kişi)									
	KURS ADI	MERKEZ	KARADON TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KURUM DIŞI	TOPLAM
YETİŞTİRME KURSLARI	15/1-c Sanat Değişimi Öncesi K.		257	44	76	32	95		504
	Aday Memur Eğitimi	6	22	14	19	5	5		71
	Mekanizasyon İşçisi Yet (MEB)			50					50
	P.A.Ü. İş.Yet K (Yeni İşçilere) K.		39	1	3	6			49
	Hazırlık İşçiliği K (MEB)		31						31
	Tahlisiye Yetiştirme Kursu			17	33			233	283
	İlk Yardım Y. K. (SB)	34	107	31	30	34	32		268
	Nakliyat İşç. Yet. K. (MEB)		16	85			13		114
	Nakliyat Üniteleri Çalıştırıcısı K (MEB)				115				115
	Nakliyat Bakımcı K. (MEB)						55		55
	Dik ve Meyilli K. Vinç Opt. Ytş. K (MEB)					28	14		42
	Sinyalci Yetiştirme k (MEB)						10		10
	Galeri Açma Mak. Bakım ve Opt. K (MEB)					12	14		26
	Kaynak İşçisi Yet. K. (MEB)			12					12
	Demiryolu İşçiliği K	7		5					12
	Ocak İntibak K		1	5	3	2	1		12
	Yerüstü Oryantasyon Eğitimi	18	10	7	5	6	11		57
	e BYS Eğitimi	162	57	66	88	40	43		456
	Üretim Yeri İnceleme ve Kablo Bel. Eğitimi	8							8
	TS ISO 45001:2108 İSG Yön. Sis. Dok. Eğt.	30							30
	TS ISO EN 14001:2015 Çev. Yön. Sis. Dok. E	30							30
	TS ISO EN 5001:2018Enr. Yön. Sis. Dok. Eğ	30							30
	Madencilikte Risk Yön. Ve İsg Dok. Eğitimi	5	5	3	3	2	2		20
	İst. İşl. Ent. İç Denetim Eğitimi	1							1
	Hidrolik Eğitimi		7	4	4	2	2		19
	Lokomotif Sürücüsü K.				12				12
	Bilgisayar Kullanım K.	3							3
	Mes.Eğit.(3308 syl. Kan. Ve Yük. Ok.Staj.)	185	11	37	28	24	33	92	410
	TOPLAM	519	563	381	419	193	330	325	2730
GELİŞTİRME KURSLARI	İSG Eğitimi		1925	1664	944	978	619		6130
	Tahlisiye Tekamül Kursu		13	180	17			2214	2424
	Pano Ayak Üretim İşçiliği Gel. K.				1		51		52
	Mekanizasyon İşçiliği K.				4				4
	Nakliyat İşçiliği K.							52	52
	Hazırlık İşçiliği K.				16				16
	Elektrik Elektronik İşçiliği K.				1				1
	Tulumba İşçiliği K.				1				1
	SRC 5 Eğitimi		5	7					12
	Maden Arama Yöntemleri Semineri			1	1				2
	CIA Uluslararası İç Denetim Eğitimi	5							5
	Yangın Söndürme Eğitimi			34			44		78
	Bilgi Yenileme K.				13				13
	Çevre Bilinci Eğitimi						350		350
	İş Kazaları Önlemleri K.		26						26
	Mali Yönetim Semineri		37		95				132
	Verimlilik ve İş Etüdü Semineri	8	4	2					14
	Ergonomi Semineri	12	5	1	2				20
	TOPLAM	25	2015	1889	1095	978	1064	2266	9332
	2020 YILI GENEL TOPLAM	544	2578	2270	1514	1171	1394	2591	12062



BÖLÜM

04 FİNANSAL DURUM

15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü

2020 YILI MALİYET-FİYAT VE GİDERLER

Bu bölümde Kurumumuzun 2020 yılı ticari maliyeti, fiyat, gelir-gider ve finansman anlamda tüm büyüklükler verilecektir.

4.1 Kömür Satış Fiyatları

Taşkömürü fiyatları 1984 yılına kadar Bakanlar Kurulu kararı ile tespit edilmekte iken, 08.06.1984 tarih ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname gereği fiyatların tespit yetkisi Yönetim Kuruluna verilmiştir. Hükümetlerce 1978-1982 yılları arası kurum zararı sübvansede edilmiş, 1983-1985 yıllarında ise 233 sayılı yasanın 35. maddesi gereğince mahrum kalınan kar payı uygulaması yapılarak finansman ihtiyacı Hazine tarafından karşılanmıştır. Kömür satış fiyatları Tablo 25'de verilmiştir.

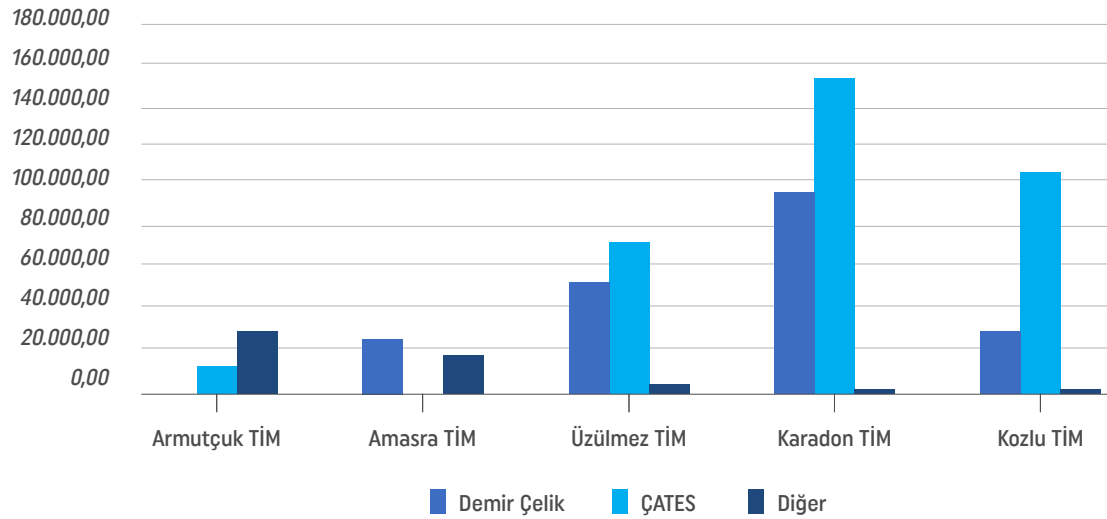
4.2 Satışlar

Kurumumuzun 2020 yılı işletme bütçesinde 1.164.996 ton taşkömürünün satışından elde edilecek hasılat tutarı, 533.002.000 TL olarak programlanmış ve faaliyet yılı sonunda muhtaç ailelere ısınma amaçlı verilen kömür ve nakliye bedelleri dahil 697.199 ton taşkömürünün satış ile 304.100.042 TL hasılat gerçekleşmiş bulunmaktadır.

Programa göre eksik gerçekleşme olmasının sebebi işçi eksikliklerimizin yanı sıra dünyayı etkisi altına alan Covid 19 salgını nedeniyle mart ayı sonu 1 hafta boyunca işçilerin %50 si ocaklarda çalışmıştır. Nisan ve mayıs aylarında 44 iş günü üretim yapılamamış, 2020 Haziran ayında her ne kadar çalışmalara başlanmış olsa da hastalık ve karantina nedeniyle iş gücü kayıplarından dolayı kömür üretiminde hedeflenen programa ulaşamamıştır.

Satışların müşteriler itibarıyla dağılımı Tablo 26'da verilmiş olup aşağıdaki şekilde dağılımı gösterilmiştir.

MÜESSESELER BAZINDA KÖMÜR SATIŞ DAĞILIMI



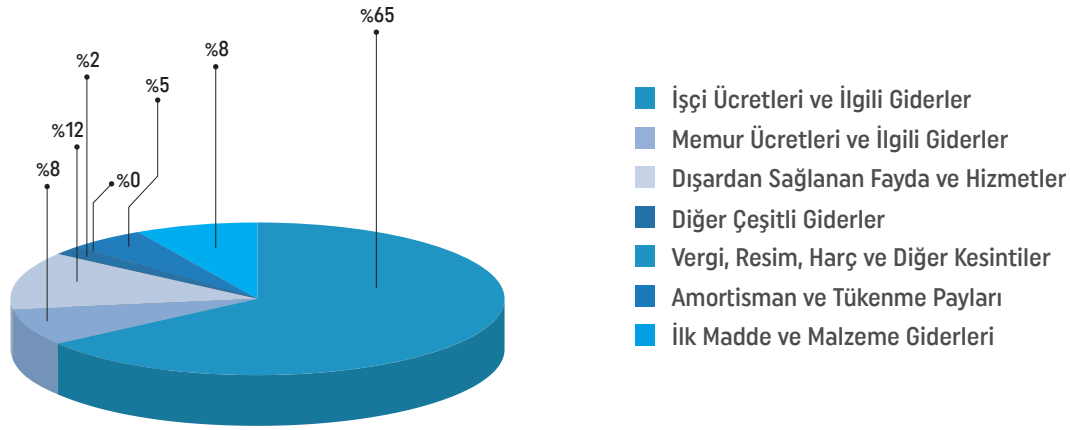
Şekil 14: Müesseseler Bazında Kömür Satış Dağılımı

4.3 Tüm Giderler

Kurumumuzun 2020 yılı işletme bütçesinde tüm giderleri için öngörülen 1.817.385 Bin TL ödenek tutarı, faaliyet dönemi sonunda 1.800.462 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. Tüm giderlerimizdeki bir önceki yıla göre artışların sebepleri: Döviz kurundaki farklılıklar, pandemi nedeniyle oluşan fiyat farkı, toplu iş sözleşmesi gereği işçi ücretine yapılan zamlar, yapılan yatırımlar sonucu oluşan yedek malzeme alımları ve amortisman giderlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Tüm giderler Tablo 27'de verilmiş olup, 2020 Yılı Konsolide tüm giderlerin dağılımı aşağıda şekilde gösterilmiştir.

TÜM GİDERLERİN DAĞILIM ORANLARI

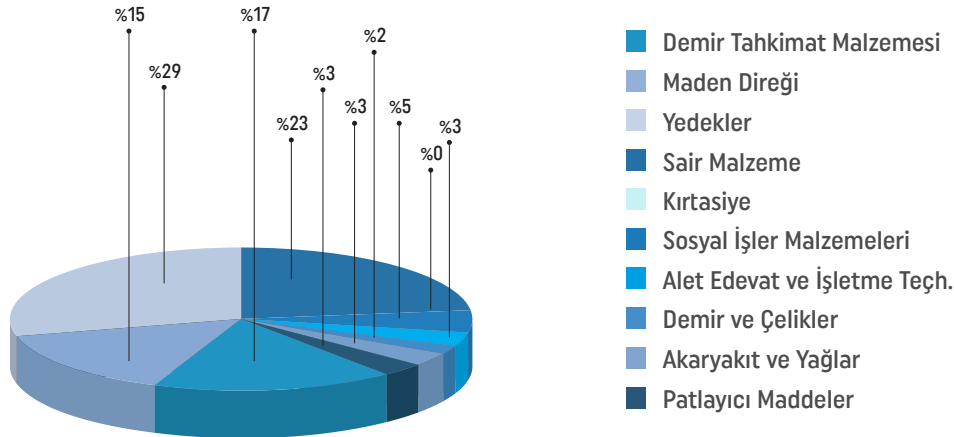


Şekil 15: Konsolide Tüm Giderler Dağılım Oranı

4.4 Satınalma

Genel Müdürlük ile bağlı müesseselerimizin 2020 yılı İşletme Bütçesinde işletme malzeme alımları için 180.180 Bin TL olarak öngörülen revize satınalma programı, yılsonu itibarı ile de 151.113 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. Satın alınan malzemelerinin %60'tan fazlası demir-çelik, demir tahkimat, yedek ve sair malzemelerden oluşmaktadır. Bu malzemelerin büyük kısmı dolara endeksli ithal ürünlerdir. Dünya ekonomik şartları nedeniyle oluşan döviz kuru farkından dolayı bu malzemelerin satınalma maliyetleri bir önceki yıla göre artış göstermiştir. 2020 yılına ait Satınalma durumu mukayeseli olarak Tablo 28'de gösterilmiş olup konsolide satınalma oransal dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

SATINALMA DAĞILIM



Şekil 16: Konsolide Satınalma Dağılım Oranları

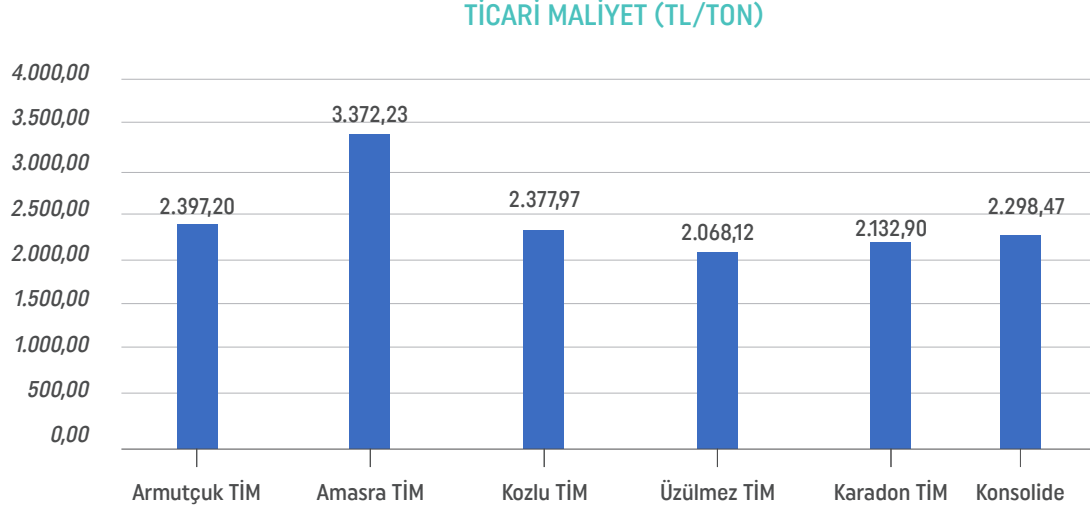
4.5 Ticari Maliyet

2020 yılı işletme bütçesinde 1.200.024 ton satılabilir taşkömürün üretim maliyeti 1.386.772.290,25 TL, 1.164.996 ton satılacak kömürün ticari maliyeti 1.639.766.000,00 TL olarak öngörülmüş olup faaliyet yılı sonunda; 712.688 ton satılabilir taşkömürünün üretim maliyet gideri 1.176.270.939,19 TL, 697.199 ton satışı yapılan kömürün ticari maliyet gideri 1.602.491.559,11 TL, birim ticari maliyeti ise 2.298,47 TL/ton olarak gerçekleşmiştir.

Yoğun emeklilikler nedeniyle işçi açıklarının ortaya çıkması, dünyayı etkisi altına alan Covid 19 salgını nedeniyle mart ayı sonu 1 hafta boyunca işçilerin %50'sinin ocaklarda çalışamaması, nisan ve mayıs aylarında 44 iş günü üretim yapılamaması, 2020 Haziran ayında her ne kadar çalışmalara başlanmış olsa da hastalık ve karantina nedeniyle iş gücü kayıplarından dolayı üretimde programlanan hedefe ulaşamamıştır.

Ayrıca döviz kurundaki farklılıklar, pandemi nedeniyle oluşan fiyat farkı, toplu iş sözleşmesi gereği işçi ücretine yapılan zamlar, yapılan yatırımlar sonucu oluşan yedek malzeme alımları ve amortisman giderlerindeki artışlardan dolayı ticari maliyetlerimiz bir önceki yıla göre artış göstermiştir.

2020 yılı konsolide program ve gerçekleşen ticari maliyetleri Tablo 29'da, müesseseler bazında gerçekleşen ticari maliyetler ise Tablo 30'da verilmiştir.



Şekil 17: Müesseseler İtibarıyla Ticari Maliyet (TL/Ton)

4.6 Sermaye ve Nakit Akım Tablosu

Kurumun sermayesi Cumhurbaşkanlığının 14.12.2020 tarihli ve 3302 sayılı kararıyla 14.500.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. 2020 yılına ait sermaye bilgileri Tablo 31'de, nakit akım tablosu Tablo 32'de verilmiştir.

4.7 Personel Maliyetleri ve Personele Ödenen Sosyal Giderler

2020 yılına ait istihdam giderleri programa göre %1 oranında eksik, bir önceki yıla göre %11 oranında fazla gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre artışın sebebi toplu iş sözleşmesi ile işçiye ve memur/sözleşmeli personele yapılan zamlardan kaynaklanmaktadır. Personel maliyetleri ve personele ödenen sosyal giderler Tablo 33 ve Tablo 34'de verilmiştir.

4.8 Rasyolar

2019-2020 yıllarına ait rasyoların açıklaması ve değerlendirmesi Tablo 35'te verilmiştir.

4.9 Bilanço ve Netice Hesapları

Kurumumuzun VUK'a göre hazırlanmış 2020 yılı bilançosuna bakıldığında bir önceki yıla göre değişim oranları:

Dönem varlıklarımızda %18 oranında artış, duran varlıklarımızda % 26 oranında artış ile birlikte aktif hesaplarımızda %22'lik bir artış gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yabancı kaynaklarda %15 oranında artış, uzun vadeli yabancı kaynaklarda % 6 oranında artış, öz kaynaklarımızda %27 oranında bir artış ile birlikte pasif hesaplarımızda %22'lik bir artış gerçekleşmiştir.

2020 yılı bir önceki ve programa göre mukayeseli bilançomuz Tablo 36'da, müesseseler itibarıyla bilançomuz Tablo 37'de verilmiştir.

TTK Genel Müdürlüğü Faaliyet Raporu Hazırlama Yönergesi 11'inci maddesi "(1)TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloların Cumhurbaşkanlığı Kararında belirtilen sürede denetimi tamamlanmamışsa bu durum faaliyet raporunda belirtilir ve faaliyet raporu Cumhurbaşkanlığı Kararında belirtilen süre içerisinde bu tablolar eklenmeden Kurum web sitesinde yayımlanır." hükmüne göre Kurumumuzun TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış mali tablolarının denetimi tamamlanamadığından faaliyet raporunda yer almamıştır. Bu tabloların denetimi tamamlandığında faaliyet raporuna ek olarak web sitemizde yayımlanacaktır.

4.10 Gelir-Gider Durumu

Kurumumuzun 2020 işletme bütçesinde 1.106.764 Bin TL zarar öngörülmüş olup yıl sonu itibari ile de 1.298.391 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre ve programa göre zararımızın %17'lik artış sebebi: Yoğun emeklilikler nedeniyle işçi açıklarının ortaya çıkması, dünyayı etkisi altına alan Covid 19 salgını nedeniyle mart ayı sonu 1 hafta boyunca işçilerin %50 si ocaklarda çalışamamış, nisan ve mayıs aylarında 44 iş günü üretim yapılamamış, 2020 Haziran ayında her ne kadar çalışmalara başlanmış olsa da hastalık ve karantina nedeniyle iş gücü kayıplarından dolayı kömür üretiminde hedeflenen programa ulaşamamıştır. Ayrıca döviz kurundaki farklılıklar, pandemi nedeniyle oluşan fiyat farkı, toplu iş sözleşmesi gereği işçi ücretine yapılan zamlar, yapılan yatırımlar sonucu oluşan yedek malzeme alımları ve amortisman giderlerindeki artışlardan dolayı zarar 2020 yılı programına ve bir önceki yıla göre artış göstermiştir.

2020 yılı bir önceki ve programa göre mukayasele bilançomuz Tablo 38'de, müesseseler bazında bilançomuz Tablo 39'da verilmiştir.



Tablo 25: Kömür Fiyatları Tablosu

TTK 2020 YILI KÖMÜR FİYATLARI TABLOSU (TL, Dolar)																				
KOKLAŞMA	MÜESSESE	CİNSİ	ALT ISIL DEĞERİ (kcal/kg)	ŞİŞME ENDEKSİ (FSİ)	KÜKÜRT	KÜL	NEM	UÇUCU	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
KOKLAŞIR	ÜZÜLMEZ	Santral Yakıtı	3300		0,80	47,00	14,00	17,00	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL
		0 - 10 (Toz)	6500	7-9	0,80	11,00	8,00	29,00	140 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	105 \$	105 \$	105 \$	105 \$	105 \$
		18 - 150 (Dökme)	6650	7-9	0,80	14,00	5,00	29,00	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL
		18 - 150 (Paket)	6650	7-9	0,80	14,00	5,00	29,00	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL
		Santral Yakıtı	3300		0,80	47,00	14,00	17,00	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL
KOKLAŞIR	KARADON	0 - 10 (Toz)	6500	7-9	0,80	11,00	8,00	29,00	140 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	105 \$	105 \$	105 \$	105 \$	105 \$
		18 - 150 (Dökme)	6650	7-9	0,80	14,00	5,00	29,00	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL
		18 - 150 (Paket)	6650	7-9	0,80	14,00	5,00	29,00	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL
		18 - 150 (Toz)	6650	7-9	0,80	14,00	5,00	29,00											105 \$	
		Santral Yakıtı	3300		0,80	47,00	14,00	17,00	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL
KOKLAŞMAZ	KOZLU	0 - 10 (Toz)	6500	7-9	0,80	11,00	8,00	29,00	140 TL	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	105 \$	105 \$	105 \$	105 \$	105 \$
		18 - 150 (Dökme)	6650	7-9	0,80	14,00	5,00	29,00	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL	750 TL
		18 - 150 (Paket)	6650	7-9	0,80	14,00	5,00	29,00	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL	800 TL
		0 - 10 (Toz)	5800	0-1	1,50	15,00	12,00	36,00	480 TL	480 TL	480 TL	480 TL	480 TL	480 TL	480 TL	480 TL	480 TL	480 TL	510 TL	510 TL
		10 - 18 (Dökme)	6000	0-1	1,50	14,00	5,00	36,00					650 TL	650 TL				650 TL	650 TL	650 TL
KOKLAŞMAZ	AMASRA	10 - 18 (Paket)	6000	0-1	1,50	14,00	5,00	36,00					700 TL	700 TL						
		18 - 150 (Dökme)	6000	0-1	1,50	14,00	5,00	36,00	630 TL	630 TL	630 TL	630 TL	630 TL	630 TL	630 TL	630 TL	630 TL	630 TL	630 TL	630 TL
		18 - 150 (Paket)	6000	0-1	1,50	14,00	5,00	36,00	680 TL	680 TL	680 TL	680 TL	680 TL	680 TL	680 TL	680 TL	680 TL	680 TL	680 TL	680 TL
		Santral Yakıtı	3300		0,80	47,00	14,00	17,00	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	200,84 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL	211,2 TL
		0 - 10 (Toz)	5800	2-4	0,90	16,00	12,00	27,00	650 TL	650 TL	650 TL	650 TL	650 TL	650 TL	650 TL	650 TL	650 TL	650 TL	650 TL	650 TL
YARI KOKLAŞIR	ARMUTÇUK	10 - 18 (Dökme)	6500	2-4	0,90	14,00	5,00	29,00	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL
		10 - 18 (Paket)	6500	2-4	0,90	14,00	5,00	29,00	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL
		18 - 150 (Dökme)	6650	2-4	0,90	14,00	5,00	33,00	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL	850 TL
		18 - 150 (Paket)	6650	2-4	0,90	14,00	5,00	33,00	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL
		Santral Yakıtı	3300		0,90	14,00	5,00	33,00	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL	900 TL

Tablo 26: Kömür Satışları Tablosu

2020 YILI KÖMÜR SATIŞLARI TABLOSU (Ton, TL)												
KÖMÜR CİNSLERİ	ARMUTÇUK T.İ.M		AMASRA T.İ.M		ÜZÜLMEZ T.İ.M		KARADON T.İ.M		KOZLU T.İ.M		TOPLAM*	
	TONAJ	TUTAR	TONAJ	TUTAR	TONAJ	TUTAR	TONAJ	TUTAR	TONAJ	TUTAR	TONAJ	TUTAR
DEMİR-ÇELİK	0/10	45.000,000	25.588.841,24								45.000,000	25.588.841,24
	0/10			26.169,860	13.148.986,87	47.631,600	38.345.347,73	88.079,700	70.013.801,67	30.596,100	192.477,250	146.970.211,66
	FARK BEDELİ											
DİĞER	0/10	5.461,140	3.482.604,00	138,800	66.624,00						5.599,940	3.549.228,00
	10/18 (DÖKME)	1.686,560	1.433.576,00	119,000	77.350,00						1.805,560	1.510.926,00
	10/18 (PAKET)	72,000	64.800,00								72,000	64.800,00
	18/150 (PARÇA)	5.924,340	5.333.106,00	2.099,200	1.427.456,00	628,180	502.544,00	748,600	598.880,00	563,990	9.964,310	8.313.178,00
	18/150mm (DÖKME)	158,140	134.419,00	278,500	175.455,00						436,640	309.874,00
TTK İÇ TÜKETİM	18/150 (PARÇA)	2.401,500	2.161.350,00	735,635	500.231,80	1.773,560	1.418.851,20	249,700	199.760,00	774,060	5.934,460	4.899.441,80
VALİLİKLER	18/150 (PARÇA)	13.944,720	12.636.902,40	13.185,000	8.965.800,00	2.255,520	1.796.167,79	640,000	512.000,00		30.025,240	23.910.870,19
ÇATES ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	SANTRAL YAKITI	13.276,880	3.049.261,67			65.888,020	15.411.880,57	157.674,030	35.024.700,62	101.978,020	338.816,950	73.653.092,83
GENEL TOPLAM		87.925,280	53.884.860,31	42.726,000	24.361.903,67	150.339,570	64.188.440,51	265.237,730	110.014.332,20	150.970,670	697.199,250	303.384.411,54

*Hasılat toplamına fakir ailelere nakledilen kömürlerin nakliye ve analiz bedelleri dahil edilmemiştir. (715.630,93 TL)

Tablo 27: Tüm Giderler Tablosu

2020 YILI TÜM GİDERLER (Bin TL)				
Gider	2019 Yılı	ÖDENEK		2020 Yılı
Grupları	Gerçekleşen	İlk Durum	Son Durum	Gerçekleşen
İlk Madde ve Malzeme Giderleri	108.360	126.310	139.411	137.829
İşçi Ücretleri ve İlgili Giderler	1.002.206	1.189.000	1.180.892	1.173.414
Memur Ücretleri ve İlgili Giderler	140.027	155.000	149.971	147.566
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	174.923	167.760	223.757	223.364
Diğer Çeşitli Giderler	29.255	32.780	34.651	31.380
Vergi, Resim, Harç ve Diğer Kesintiler	4.458	5.727	4.126	3.880
Amortisman ve Tükenme payları	75.397	79.633	84.577	83.029
Finansman Giderleri				
Toplam	1.534.626	1.756.210	1.817.385	1.800.462

Tablo 28: Satınalma Tablosu

2020 YILI SATINALMA TABLOSU (Bin TL)				
Alımlar	2019 yılı Gerçekleşen	2020 Yılında		
		Program Ödeneği		Gerçekleşen
		İlk Durum	Son Durum	
İlk madde ve malzeme				
0- Maden Direği	19.446	15.350	22.610	22.280
1-Demir Tahkimat Malzemesi	18.892	24.257	28.181	25.378
2-Patlayıcı Maddeler				
-iç	4.102	9.310	8.071	4.810
-Dış				
Toplam (2)	4.102	9.310	8.071	4.810
3-Akaryakıt ve Yağlar	4.434	6.169	6.518	4.594
4-İş Makinaları Lastikleri		510,00		
5-Demir ve Çelikler				
-iç	2.287	8.151	5.758	3.631
Toplam (5)	2.287	8.151	5.758	3.631
6-Alet Edevat ve İşletme Teçh.				
-iç	3.155	7.422	5.857	4.104
-dış				
Toplam (6)	3.155	7.422	5.857	4.104
7-Sosyal İşler Malzemeleri	5.350	10.177	7.758	7.128
8-Kırtasiye				
-iç	760	1.335	1.176	704
Toplam (8)	760	1.335	1.176	704
9-Sair Malzeme				
-iç	21.866	37.791	40.564	34.221
-dış				
Toplam (9)	21.866	37.791	40.564	34.221
10-Yedekler				
-iç	31.808	54.753	53.687	44.263
-dış				
Toplam (10)	31.808	54.753	53.687	44.263
Toplam (0+....10)	112.100	175.225	180.180	151.113
İç Alımlar Toplamı	112.100	175.225	180.180	151.113
Dış Alımlar Toplamı				
Genel Toplam	112.100	175.225	180.180	151.113
Verilen Sipariş Avansları	344			1.784

Tablo 29: Ticari Maliyet Tablosu

2020 YILI TİCARİ MALİYET (TL,Ton, TL/Ton)						
GİDER YERLERİ	2019		2020			
	GERÇEKLEŞEN		PROGRAM		GERÇEKLEŞEN	
	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet
1- DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	111.949.695,76	152,45	116.080.500,00	96,73	121.801.520,28	170,90
2- GENEL İMAL GİDERLERİ						
Malzeme Giderleri	21.245.303,84	28,93	27.665.200,00	23,05	24.004.981,16	33,68
Endirekt İşçilik Giderleri	274.543.052,75	373,88	317.914.550,00	264,92	288.814.222,12	405,25
Memur Ücretleri ile İlgili Giderler	632.080,83	0,86	704.000,00	0,59	806.525,80	1,13
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	42.317.983,91	57,63	42.888.300,00	35,74	46.430.951,58	65,15
Diğer Giderler	148.789,23	0,20	342.800,00	0,29	70.433,06	0,10
Amortisman ve Tükenme Payları	29.339.509,17	39,95	30.187.100,00	25,16	33.895.606,76	47,56
Toplam 2	368.226.719,73	501,46	419.701.950,00	349,74	394.022.720,48	552,87
3- ORTAK ÜRETİMDEN GELEN						
010- Üretim Destek Kartiyesi	215.024.221,96	292,82	264.312.249,36	220,26	209.959.919,60	294,60
020 Üretim Destek Kartiyesi	60.360.875,96	82,20	65.391.602,68	54,49	63.806.070,54	89,53
051 İşletme Emniyeti	45.249.640,54	61,62	56.139.288,68	46,78	42.283.381,81	59,33
052 İşletme Emniyeti	14.790.335,80	20,14	18.271.610,18	15,23	14.369.462,01	20,16
062 Kuyu Bakım	48.653.456,76	66,26	60.872.408,20	50,73	40.494.541,20	56,82
063 Ana Nakliyat	89.384.942,37	121,73	118.771.342,99	98,97	72.760.688,04	102,09
064 Büyük Hazırlık	68.524.830,89	93,32	72.156.438,01	60,13	63.275.788,68	88,78
110 İşletme Dışarı	29.952.363,70	40,79	43.158.738,17	35,96	30.913.764,80	43,38
120 İşletme Dışarı	4.817.168,51	6,56	5.521.475,75	4,60	4.398.013,14	6,17
160 Lavvar	17.106.555,49	23,30	20.571.605,57	17,14	13.568.198,12	19,04
170 Lavvar İdare			483.075,99	0,41		
180-Lavvar Yıkama	17.080.884,13	23,26	13.489.266,20	11,24	13.929.454,55	19,54
Toplam 3	610.945.276,12	831,99	739.139.101,78	615,94	569.759.282,49	799,45
4- YARDIMCI ÜRETİM GİDERLERİ						
Enerji						
Tamir Bakım Atölyeleri	58.561.456,97	79,75	71.298.492,31	59,41	57.438.162,51	80,59
Karanaklıyat	1.353.331,30	1,84			528.235,83	0,74
İşçi Evler						
Ambarlar	1.858.363,28	2,53	3.331.551,94	2,78	2.139.029,94	3,00
Sosyal	30.491.174,95	41,52	37.220.694,23	31,02	30.581.987,66	42,91
Toplam 4	92.264.326,49	125,65	111.850.738,47	93,21	90.687.415,94	127,25
ÜRETİMLE İLGİLİ GİDERLER TOPLAMI (1+2+3+4)	1.183.386.018,10	1.611,55	1.386.772.290,25	1.155,62	1.176.270.939,19	1.650,47
A- Satılan Kömürün Maliyet Bedeli	1.102.467.636,85	1.604,97	1.346.437.409,04	1.155,74	1.148.350.101,95	1.647,09
B- Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	11.338.851,57	16,51	10.367.000,00	8,90	9.727.596,33	13,95
C- Genel İdare Giderleri	216.873.996,44	315,73	281.118.590,96	241,30	238.467.090,57	342,04
D- Kar-Zararla İlgili Giderler						
1- Finansman Giderleri						
2- Olağan ve Olğ.dışı Giderler	146.317.022,31	213,01	99.363.000,00	85,29	301.438.697,58	432,36
3- Olağan ve Olğ.dışı Gelirler (-)	-64.585.483,61	-94,02	-97.520.000,00	-83,71	-95.491.927,32	-136,97
Kar-Zarar Toplamı	81.731.538,70	118,98	1.843.000,00	1,58	205.946.770,26	295,39
TİCARİ MALİYET	1.412.412.023,56	2.056,18	1.639.766.000,00	1.407,53	1.602.491.559,11	2.298,47
Satılabilir Üretim (Ton)	734.316		1.200.024		712.688	
Satılacak Üretim (Ton)	734.316		1.164.996		712.865	
Satılan (Ton)	686.910		1.164.996		697.199	
Ticari Maliyet (TL/Ton)		2.056,18		1.407,53		2.298,47
Ortalama Satış Fiyatı (TL/Ton)		438,79		457,51		436,17
Fark (Zarar) (TL/Ton)		1.617,40		-950,02		1.862,30

Tablo 30: Müesseseler Bazında Ticari Maliyet Tablosu

GİDER YERLERİ	SATILILABİLİR VE SATILAN TAŞKÖMÜRÜNÜN ÜRETİM VE TİCARİ MALİYET TABLOSU (TL, Ton, TL/Ton)		AMASRA TİM		KOZLU TİM		ÜZÜLMEZ TİM		KARADON TİM		TTK KONSOLİDE	
	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet
1- DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	13.501.594,49	156,00	15.051.057,98	323,57	30.646.290,52	196,75	20.601.218,02	129,79	42.001.359,27	158,42	121.801.520,28	170,90
2- GENEL İMALAT GİDERLERİ												
Malzeme Giderleri	4.504.502,12	52,04	2.475.892,09	53,23	3.452.274,76	22,16	3.867.478,64	24,36	9.704.833,55	36,60	24.004.987,16	33,68
Endirekt İşçilik Giderleri	33.644.031,47	388,72	26.838.610,80	576,98	71.351.224,08	458,09	48.050.927,06	302,72	108.929.428,71	410,85	288.814.222,12	405,25
Memur Ücretleri ile İlgili Giderler		0,00		0,00	776.957,67	4,99		0,00	29.568,13	0,11	806.525,80	1,13
Dişardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	3.039.090,63	35,11	4.077.389,94	87,66	17.594.029,05	112,96	5.530.742,18	34,84	16.189.699,78	61,06	46.430.951,58	65,15
Diğer Giderler			21.311,54	0,46		0,00	26.541,06	0,17	22.580,46	0,09	70.433,06	0,10
Vergi Resim ve Harçlar												
Amortisman ve Tüklenme Payları	1.316.871,84	15,21	6.935.778,01	149,11	6.599.559,35	42,37	7.328.581,50	46,17	11.714.816,06	44,19	33.895.606,76	47,56
Toplam	42.504.496,06	491,09	40.348.982,38	867,42	99.774.044,91	640,57	64.804.270,44	408,26	146.590.926,69	552,90	394.022.720,48	552,87
3- ORTAK ÜRETİM GİDERLERİ												
010- Üretim Destek Kartıyesi 1.İşletme	26.594.857,76	307,27	27.774.277,38	584,19	49.083.318,18	315,12	45.524.791,66	286,80	61.582.734,62	232,27	209.959.919,60	294,60
020- Üretim Destek Kartıyesi 2.İşletme		0,00		0,00		0,00		0,00	63.806.070,54	240,66	63.806.070,54	89,53
051- İşletme Emniyet	9.549.719,57	110,34	3.552.944,80	76,38	11.394.061,70	73,15	8.740.539,68	55,06	9.046.116,07	34,12	42.283.381,81	59,33
052- İşletme Emniyet				0,00		0,00		0,00	14.369.462,01	54,20	14.369.462,01	201,6
062- Kuyu Bakım	2.034.926,30	23,51		0,00	13.938.389,64	89,49	12.936.101,67	81,50	11.585.123,60	43,70	40.494.541,20	56,82
063- Ana Nakliyat	15.932.459,68	184,08	6.595.587,29	141,79	26.335.276,27	169,08	23.897.364,80	150,55		0,00	72.760.688,04	102,09
064- Büyük Hazırık	14.150.151,61	163,49	698.593,82	15,02	13.224.009,61	84,90	34.386.084,56	216,63	816.949,09	3,08	63.275.788,68	88,78
110- İşletme Disarı	3.470.490,74	40,10	3.302.001,03	70,99	6.690.251,30	42,95	11.135.633,90	70,15	6.315.387,84	23,82	30.913.764,80	43,38
120- İşletme Disarı						0,00		0,00	4.398.013,14	16,59	4.398.013,14	6,17
160- Lavrar	6.248.022,44	72,19	6.117.087,81	131,51		0,00		0,00	1.203.087,87	4,54	13.568.198,12	19,04
180- Lavrar Yıkama ve Zenginleştirme		0,00		0,00	2.552.439,52	16,39	4.633.409,78	29,19	6.743.605,24	25,44	13.929.454,55	19,54
Toplam	77.980.628,10	900,98	47.440.432,13	1.019,87	123.217.446,22	791,08	141.253.926,05	889,89	179.866.550,02	678,41	569.759.282,49	799,45
4-YARDIMCI ÜRETİM GİDERLERİ												
240- Enerji												
270- Mekanik Atelye	5.341.994,56	61,72	212.295,83	4,56	4.899.899,42	31,46	3.619.993,45	22,81	42.575.458,18	160,58	56.649.641,44	79,49
271- İnşaat Atelyesi	113.030,72	1,31		0,00	675.490,35	4,34		0,00		0,00	788.521,07	1,11
300- Karanakiyat		0,00		0,00		0,00		0,00	528.235,83	1,99	528.235,83	0,74
360- Direk Ambarı	147.073,16	1,70	72.531,68	1,56		0,00	230.654,42	1,45	228.364,81	0,86	678.624,07	0,95
361- Malzeme ambarı	160.694,92	1,86	1.268,81	0,03	36.690,36	0,24	28.559,31	0,18	1.233.192,47	4,65	1.460.405,87	2,05
392- Sosyal İdare	3.837.954,69	44,34	4.250.200,27	91,37	7.798.057,83	50,06	5.323.909,31	33,54	9.371.865,56	35,35	30.581.987,66	42,91
Toplam	9.600.748,05	110,93	4.536.296,59	97,52	13.410.137,96	86,10	9.203.116,49	57,98	53.937.116,85	203,44	90.687.415,94	127,25
ÜRETİMLE İLGİLİ MALİYET TOPLAM	143.587.466,70	1.658,99	107.376.769,08	2.308,38	267.048.219,61	1.714,50	235.862.531,00	1.485,92	422.395.952,83	1.593,17	1.176.270.939,19	1.650,47
A- Satılan Kömürün Maliyet Bedeli	144.957.847,33	1.648,65	98.528.131,17	2.306,05	258.913.600,13	1.715,00	221.477.233,78	1.473,18	474.473.289,54	1.600,35	1.148.350.101,95	1.647,09
B- Paz. Satış ve Dağıtım Giderleri	1.052.331,47	11,97	1.038.750,25	24,31	3.955.202,58	26,20	3.417.497,55	22,73	263.814,48	0,99	9.727.596,33	13,95
C- Genel İdare Giderleri	33.084.727,60	376,28	27.637.650,98	646,86	50.034.291,57	331,42	46.228.803,60	307,50	81.481.616,82	307,20	238.467.090,57	342,04
D- Kar-Zararına İlgili Giderler												
1- Finansman Giderleri												
2- Olağan ve Olağandışı Giderler	41.042.661,08	466,79	24.249.920,25	567,57	61.449.663,47	407,03	61.939.753,21	412,00	100.769.290,02	379,92	301.438.697,58	432,36
3- Olağan ve Olağandışı Gelirler (-)	-9.363.836,80	-106,50	-7.372.432,71	-172,55	-15.350.666,72	-101,68	-22.141.652,24	-147,28	-41.263.338,85	-155,57	-95.491.927,32	-136,97
Kar - Zarar Toplamı	31.678.824,28	360,29	16.877.487,54	395,02	46.098.996,75	305,35	39.798.100,97	264,72	59.505.951,17	224,35	205.946.770,26	295,39
E- TİCARİ MALİYET	210.773.730,68	2.397,20	144.082.079,94	3.372,23	359.002.091,03	2.377,97	310.971.635,90	2.068,12	565.724.672,01	2.132,90	1.602.491.559,11	2.298,47
Satılabilir Üretim (Ton)	86.551		46.576		155.759		158.732		265.130		712.688	
Satılacak Üretim (Ton)	92.454		44.528		150.970		150.340		274.573		712.865	
Satılan (Ton)	879,25		42.726		150.970		150.340		265.238		697.199	
Ticari Maliyet (TL/Ton)		2.397,20		3.372,23		2.377,97		2.068,12		2.132,90		2.298,47
Ortalama Satış Fiyatı (TL/Ton)		615,38		582,99		337,36		426,89		414,62		436,17
Fark (Zarar) (TL/Ton)		1.781,82		2.789,25		2.040,61		1.641,24		1.718,27		1.862,30

* Genel Müdürlük zararı olan 11.987.409,55 TL , konsolide olağan ve olağandışı giderine dahil edilmmiştir.

Tablo 31: Sermaye Değişim Tablosu

2020 YILI SERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU (TL)			
SERMAYE DEĞİŞİMİ	(A)	(B)	(C)
	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2020
	Durumu	31.12.2020 Değişim	Durumu
1. Nominal Sermaye	13.000.000.000,00	1.500.000.000,00	14.500.000.000,00
1.1. Hazinesinin Taahhüdü	13.000.000.000,00	1.500.000.000,00	14.500.000.000,00
1.1.1. Hazinesinin Taahhüdünden Ödenen	11.395.000.000,00	1.430.000.000,00	12.825.000.000,00
1.1.1.1. Nakdi	11.255.964.988,74	1.430.000.000,00	12.685.964.988,74
1.1.1.2. Ayni	20,5		20,5
1.1.1.3. Hazinece Mahsup Edilen Tutar	80.787.098,83		80.787.098,83
1.1.1.3.1. İkras	9.498.707,42		9.498.707,42
1.1.1.3.2. Hazine Garantili	0		0
1.1.1.3.3. Hazine Devirli	28.224.142,62		28.224.142,62
1.1.1.3.4. Hasılat Payı			
1.1.1.3.5. DFİF			
1.1.1.3.6. SSK/SGK Borcu	35.987.018,54		35.987.018,54
1.1.1.3.7. Temettü	5.215,35		5.215,35
1.1.1.3.8. Kâr Yedekleri			
1.1.1.3.9. Geçmiş Yıl Kârları			
1.1.1.3.10. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları			
1.1.1.3.11. Diğer	7.072.014,90		7.072.014,90
1.1.1.4. Sermaye Düz. Olumlu Farkları			
1.1.1.5. Yen. Değ. Artışından Mahsup Edilen Tutar	58.247.891,93		58.247.891,93
1.1.1.6. Diğer 1 (Açıklanacak)			
1.1.2. Hazinesinin Taahhüdünden Kalan	1.605.000.000,00	70.000.000,00	1.675.000.000,00
1.2. Diğer Ortakların Taahhüdü			
1.2.1. Diğer Ortakların Taahhüdünden Ödenen			
1.2.2. Diğer Ortakların Taahhüdünden Kalan			
2. Ödenmiş Sermaye	11.395.000.000,00	1.430.000.000,00	12.825.000.000,00
3. Ödenmemiş Sermaye	1.605.000.000,00	70.000.000,00	1.675.000.000,00

Tablo 32: Nakit Akım Tablosu

NAKİT AKIM TABLOSU (Bin TL)	
Nakit kaynakları ve kullanım yerleri	Cari dönem
A-Dönem başı nakit mevcudu	53.364
B-Dönem içi nakit girişleri	1.876.461
1-Satışlardan elde edilen nakit:	311.473
a)Net satışlar	356.817
b)Ticari alacaklardaki azalışlar	52
c)Ticari alacaklardaki artışlar (-)	(45.396)
2-Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlardan dolayı sağlanan nakit	38.947
3-Olağan dışı gelir ve karlardan sağlanan nakit	65.827
4-Nakit girişi sağlamayan gelir ve karlar	10.615
5-Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki artışlardan sağlanan nakit	33.119
a)Menkul kıymet ihraçlarından	
b)Alınan krediler	
c)Diğer artışlar	33.119
6-Uzun vadeli yabancı kaynaklardaki artışlardan sağlanan nakit	156
(Alımlarla ilgili olmayan)	
a)Menkul kıymet ihraçlarından	
b)Alınan krediler	
c)Diğer artışlar	156
7-Sermaye artışından sağlanan nakit	1.430.000
8- Vergi ve benzerleri yükümlülük artışından sağlanan nakit	2.444
9-Diğer nakit girişleri	5.110
C-Dönem içi nakit çıkışları	1.888.187
1-Maliyetlerden kaynaklanan nakit çıkışları	1.191.239
a)Satışların maliyeti	1.195.310
b)Stoklardaki artışlar	
c)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) azalışlar (+)	70
d)Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) artışlar (-)	
e)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen giderler (-)	
f)Stoklardaki azalışlar (-)	(4.141)
2-Faaliyet giderlerine ilişkin nakit çıkışları :	254.401
a)Araştırma ve geliştirme giderleri	
b)Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	9.728
c)Genel yönetim giderleri	244.673
d)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (-)	
3-Diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlara ilişkin nakit çıkışları	20.607
a)Diğer faaliyetlerle ilgili olağan gider ve zararlar	21.118
b)Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)	(511)
4-Finansman giderlerinden dolayı nakit çıkışları	
5-Olağandışı gider ve zararlardan dolayı nakit çıkışı:	289.154
a)Olağandışı gider ve zararlar	289.154
6-Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gider ve zararlar (-)	(74.612)
7-Duran varlık yatırımlarına ilişkin nakit çıkışları	164.986
8-Kısa vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)	
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri	
b)Alınan krediler anapara ödemeleri	
c)Diğer ödemeler	
9-Uzun vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan):	
a)Menkul kıymetler anapara ödemeleri	
10-Ödenen vergi ve benzerleri	12.547
11-Ödenen temettüleri	
12-Diğer nakit çıkışları	29.865
D-Dönem sonu nakit mevcudu (A+B-C)	41.638
E-Nakit artış veya azalışı (B-C)	(11.726)

Tablo 33: Personele Yapılan Harcamalar Tablosu

PERSONELE YAPILAN HARCAMALAR TABLOSU (Bin TL)							
Personele Yapılan Harcamalar	2019	2020					
	Toplam Harcama	Ödeneğin Son Durumu	Esas ve Diğer Ücretler	Ek Ödemeler	Cari Yıl Toplamı	Geçmiş Yılla İlgili Ödeme ve Geri Alışlar	Toplam Harcama
A-Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler		1.115	1.053	61	1.114	221	1.335
B-Memurlar							
1-Genel Müdürlük	10.822	9.240	4.815	4.419	9.234	1.078	10.312
2-Müesseseler	5.843	5.432	2.717	2.711	5.428	405	5.833
Toplam (B)	16.665	14.672	7.532	7130	14.662	1.483	16.145
C-Sözleşmeliiler							
1-Genel Müdürlük	51.116	46.584	41.046	5.484	46.530	6.810	53.340
2-Müesseseler	89.510	87.600	73.962	11.297	85.259	6.706	91.965
Toplam (C)	140.626	134.184	115.008	16.781	131.789	13.516	145.305
D-İşçiler							
1-Genel Müdürlük	60.511	57.133	43.671	13.422	57.093	4.899	61.992
2-Müesseseler	1.020.958	1.123.759	806.359	309.962	1.116.321	37.585	1.153.906
Toplam (D)	1.081.469	1.180.892	850.030	323.384	1.173.414	42.484	1.215.898
Genel Müdürlük Toplamı	122.449	114.072	90.585	23.386	113.971	13.008	126.979
Müesseseler Toplamı	1.116.311	1.216.791	883.038	323.970	1.207.008	44.696	1.251.704
Konsolide Toplamı (A+B+C+D)	1.238.760	1.330.863	973.623	347.356	1.320.979	57.704	1.378.683
Geçen yıl toplamı	970.031		851.583	290.650	1.142.233	96.526	1.238.759
Fark	268.729	1.330.863	122.040	56.706	178.746	(38.822)	139.924

Tablo 34: Personele Yapılan Sosyal Giderler Tablosu

PERSONELE YAPILAN SOSYAL GİDERLER TABLOSU (Bin TL)									
Sosyal Giderler	Memurlar		Sözleşmeliler		İşçiler		Toplam		Fark
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
A- Cari yılla ilgili:									
1- Aile ve çocuk yardımı	284	297	2.516	2.759			2.800	3.056	256
2- Evlendirme, doğum ve ölüm yardımı	3	6	28	51	48	72	79	129	50
3- Sosyal yardım					30.817	36.453	30.817	36.453	5.636
4-Barındırma giderleri									
5- Yedirme yardımı	36	26	315	240	1.781	2.206	2.132	2.472	340
6- Giydirmeye yardımı									
7- Taşıma giderleri	39	35	342	322	6.616	7.939	6.997	8.296	1.299
8- Sosyal güvenlik ve genel sağlık sigortası primi işveren payı ve ek karşılığı	1.594	1.525	14.139	14.188	168.756	199.048	184.489	214.761	30.272
9- Emekli ikramiyesi, işten ayrılma tazminatı	182	97	1.611	919	3.467	1.948	5.260	2.964	(2.296)
10-İşsizlik sigortası primi işveren payı					14.759	17.291	14.759	17.291	2.532
11- Sağlık giderleri									
12- Eğitim giderleri					619	366	619	366	(253)
13- Personele dernek ve vakıflara yardımlar					5.141	6.025	5.141	6.025	884
14- Ayni ve nakdi başka sosyal giderler	423	486	3.755	4.518	39.120	40.822	43.298	45.826	2.528
Toplam (A)	2.561	2.472	22.706	22.997	271.124	312.170	296.391	337.639	41.248
B- Geçmiş yılla ilgili:									
1- Emekli ikramiyesi, işten ayrılma tazminatları için ödenen makam tazminatı	1.703	1.703	15.168	12.910	79.039	41.761	95.910	56.375	(39.535)
2- Diğer ödemeler			393	606	223	723	616	1.329	713
Toplam (B)	1.703	1.703	15.561	13.516	79.262	42.484	96.526	57.704	(38.822)
Genel toplam (A+B)	4.264	4.264	38.267	36.513	350.386	354.654	392.917	395.343	2.426

Tablo 35: Rasyolar Tablosu

FİNANSAL ANALİZ TABLOSU			
Rasyolar	2019	2020	Değerlendirme
Cari Oran Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar	1,19	1,22	Cari oran, Kurumun her bir liralık borcuna karşılık kaç liralık nakdi veya nakde dönüştürülebilecek olan (çek, senet vb.) varlıklarını gösterir. Bu bakımdan bu değerin 1'in üstünde olması beklenir. TTK bu oranın üstünde bir orana sahiptir.
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar) Kısa Vadeli Borçlar	0,65	0,8	Likidite Oranı, stoklardaki kömürlerin paraya çevrilmeme riskini ortadan kaldırarak, Kurumun her bir liralık borcuna karşılık kaç liralık nakdi veya nakde dönüştürülebilecek (çek, senet vb.) olan varlıklarını gösterir. Bu bakımdan bu değerin 1'in üstünde olması beklenir. TTK bu oranın altında bir orana sahiptir.
Kaldıraç Oranı Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar	0,32	0,31	Bu oran Kurumun hangi ölçüde borca bağımlı olduğunu belirtir. Enflasyon oranları dikkate alınmadığında 0,5'lik bir oranın altında olması arzu edilir. TTK bu oranın altında bir orana sahiptir.
Varlık Devir Hızı Net Satışlar/Toplam Varlıklar	0,5	0,4	Bu oran, Kurum varlıklarının kullanımındaki verimliliği ölçmektedir. Bu oranın düşük çıkması yatırımlardan gerekli verimin alınmadığı anlamına gelir ki bunun başlıca sebebi işçi sayılarının yetersizliğidir.
Stok Devir Hızı Net Satışlar/Stoklar	2,95	3,08	Stok Devir Hızı oranının yüksek olması, Kurumun mallarının stokta beklemeden hemen satıldığı, stokların iyi yönetildiğini göstermektedir. TTK zaten sıfır veya sıfıra yakın stok ilkesini benimsemektedir.
Alacak Devir Hızı Net Satışlar/Ticari Alacaklar	11,26	6,03	Alacak devir hızının yüksekliği olumlu bir durum olduğunu gösterir. Bu durum Kurumun alacaklarını kısa süre tahsil etiği anlamına gelir.
Alacakların Ortalama Tahsil 360/Alacak Devir Hızı	31,97	59,7	Kurumumuzun pandemi öncesi ortalama tahsilat süresi 30 gündür. Bu süre kısa bir süre olarak nitelendirilebilir.
Net Kar Marjı Net Kar/Net Satışlar	-3,14	-3,64	Net Kar Marjı Net Kar/Net Satışlar oranının 0'dan büyük olması karlılığı gösterir. Fakat işçi sayısının yetersizliği ve havzanın jeolojik yapısından dolayı Kurum bu karlılığı sağlayamamakta ve sonuç negatif çıkmaktadır.
Varlık Karlılığı Net Kar/Toplam Varlıklar	-1,58	-1,46	Varlık Karlılığı Oranının yüksek olması olumlu bir durumdur. Fakat işçi sayısının yetersizliği ve havzanın jeolojik yapısından dolayı Kurum bu karlılığı sağlayamamakta ve sonuç negatif çıkmaktadır.
Özsermaye Karlılığı Net Kar/Özsermaye	-2,32	-2,13	Özsermaye karlılığı oranı yüksek olması olumlu bir durumdur. Fakat işçi sayısının yetersizliği ve havzanın jeolojik yapısından dolayı Kurum bu karlılığı sağlayamamakta ve sonuç negatif çıkmaktadır.

Tablo 36: Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar)

2020 YILI KONSOLİDE BİLANÇOSU (TL)					
I.	DÖNEN VARLIKLAR	31.12.2019	31.12.2020		
A	HAZIR DEĞERLER	53.364.429,24	41.638.324,74		
	Kasa	45.492,68	12.746,38		
	Alınan Çekler	14.466.424,26			
	Bankalar	38.852.512,30	41.625.578,36		
B	MENKUL KIYMETLER				
C	TİCARİ ALACAKLAR	36.737.533,70	81.647.124,95		
	Alicılar	26.151.551,39	64.317.376,84		
	Verilen Depozito ve Teminatlar	64.475,77	151.101,77		
	Şüpheli Ticari Alacaklar	11.549.583,75	12.122.561,17		
	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-11.549.583,75	-12.122.561,17		
	Diğer Ticari Alacaklar	10.521.506,54	17.178.646,34		
D	DİĞER ALACAKLAR	170.592.789,53	199.741.636,73		
	Bağlı Ortaklardan Alacaklar	137.447.659,35	138.380.794,01		
	Ortaklardan Alacaklar (Görev Zararı)	29.860.430,48	58.992.391,23		
	Personelden Alacaklar	763.386,38	817.525,65		
	Diğer Çeşitli Alacaklar	2.521.313,32	1.550.925,84		
	Şüpheli Diğer Alacaklar	2.218.537,49	2.156.530,51		
	Şüpheli Diğer Alacak Karşılığı (-)	-2.218.537,49	-2.156.530,51		
E	STOKLAR	119.932.387,11	115.791.667,40		
	İlik Madde ve Malzeme	68.371.811,06	81.804.811,14		
	Yarı Mamuller - Üretim	1.091.554,78	3.506.057,26		
	Mamuller	50.117.504,07	28.690.385,46		
	Ticari Mallar				
	Diğer Stoklar	7.499,52	5.974,88		
	Verilen Sipariş Avansları	344.017,68	1.784.438,66		
F	YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONR.MAL.				
G	GELECEK AYLARA GİDER VE GEL.TAH.	5.772.772,74	6.383.760,59		
	Gelecek Aylara Ait Giderler		6.357.819,86		
	Gelir Gider Tahakkukları	5.772.772,74	25.940,73		
H	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	15.626.900,16	27.980.246,32		
	Devreden Katma Değer Vergisi	15.597.886,61	27.957.787,34		
	İndirilecek Katma Değer vergisi		0,00		
	İş Avansları		5.026,54		
	Personel Avansları	29.013,55	17.432,44		
	Sayım ve Tesellüm Noksanları	53.641,03	53.641,03		
	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	-53.641,03	-53.641,03		
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		402.026.812,48	473.182.760,73		
II.	DURAN VARLIKLAR				
A	TİCARİ ALACAKLAR	534.702,65	537.963,63		
	Verilen Depozito ve Teminatlar	534.702,65	537.963,63		
B	DİĞER ALACAKLAR				
C	MALİ DURAN VARLIKLAR				
D	MADDİ DURAN VARLIKLAR	353.603.517,51	458.459.220,46		
	Arazi ve Arsalar	2.826.876,49	2.824.907,44		
	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	324.136.907,73	328.952.377,01		
	Binalar	33.572.864,24	32.942.011,39		
	Tesisler,Makinalar,Cihazlar	419.028.816,18	482.976.092,35		
	Taşıtlar	15.523.238,10	15.523.238,10		
	Demirbaşlar	11.207.273,64	11.251.121,33		
	Diğer Maddi Duran Varlıklar	5.386.807,74	5.439.267,89		
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-560.607.242,10	-591.883.687,17		
	Yapılmakta Olan Yatırımlar	97.352.789,19	168.693.892,12		
	Verilen Avanslar	5.175.186,30	1.740.000,00		
E	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	207.865,42	2.996.108,35		
	Haklar		370.000,00		
	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	386.272,26	3.454.825,00		
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-178.406,84	-828.716,65		
F	ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	84.853.501,36	91.006.643,76		
	Arama Giderleri				
	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	160.207.980,54	181.554.745,01		
	Diğer Özel Tükenemeye Tabi Varlıklar				
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-75.354.479,18	-90.548.101,25		
G	GELECEK YILLAR GİDER VE GEL.TAH.				
	Verilen Depozito ve Teminatlar				
H	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00		
	Elden Çıkarılacak Stok MDV				
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		439.199.586,94	552.999.936,20		
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		841.226.399,42	1.026.182.696,93		

Tablo 36: Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar)

2020 YILI KONSOLİDE BİLANÇOSU (TL)					
PASİF (VARLIKLAR)		31.12.2019		31.12.2020	
I.	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
	A MALİ BORÇLAR				
	Yurt Dışı Kredileri (Hazine Devirli Geri Ödemeleri)				
	Diğer Mali Borçlar (Sermaye Art.Mah. Alınan)				
	B TİCARİ BORÇLAR		41.440.726,61		44.711.363,55
	Satıcılar	35.215.004,04		35.145.851,29	
	Alınan Depozito ve Teminantlar	6.225.722,57		9.565.512,26	
	C DİĞER BORÇLAR		144.964.912,29		175.676.476,43
	Bağlı Ortaklardan Borçlar	137.447.659,35		138.380.794,01	
	Ortaklara Borçlar (İncelemedeki Görev Zararı)			29.615.000,00	
	Personelimize Borçlar	297.167,62		429.285,33	
	Diğer Çeşitli Borçlar	7.220.085,32		7.251.397,09	
	D ALINAN AVANSLAR		515.195,15		566.897,36
	Alınan Sipariş Avansları	515.195,15		566.897,36	
	Alınan Diğer Avanslar				
	E YILLARA YAYGIN İNŞ.DEV.HAK.ED.				
	F ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER		34.724.646,24		36.982.445,57
	Ödenecek Vergi ve Fonlar	6.576.186,37		7.464.215,21	
	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	27.728.911,14		29.285.600,91	
	Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Taksitli Yükümlülükler				
	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	419.548,73		232.629,45	
	G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI				
	Maliyet Giderleri Karşılığı				
	Diğer Borç ve Giderler Karşılığı				
	H GELECEK AYLARA GELİR VE GİD.KAR.		138.148.199,17		155.048.716,81
	Gelecek Aylara Ait Gelirler	19.435.991,85		8.847.066,49	
	Gider Tahakkukları	118.712.207,32		146.201.650,32	
	I DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				0,00
	Hesaplanan KDV				
	Diğer KDV				
	Sayım ve Tesellüm Fazlalığı				
	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		359.793.679,46		412.985.899,72
II.	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
	A MALİ BORÇLAR				
	Yurt Dışı Kredileri				
	B TİCARİ BORÇLAR				
	C DİĞER BORÇLAR				
	D ALINAN AVASLAR				
	E BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		2.590.018,64		2.745.612,53
	Diğer Borç ve Giderler Karşılıkları	2.590.018,64		2.745.612,53	
	F GELECEK AYLARA GELİR VE GİD.KAR.				
	DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		2.590.018,64		2.745.612,53
III.	ÖZ KAYNAKLAR				
	A ÖDENMİŞ SERMEYE		11.395.000.000,00		12.825.000.000,00
	Esas Sermaye	13.000.000.000,00		14.500.000.000,00	
	Ödenmemiş Sermaye (-)	-1.605.000.000,00		-1.675.000.000,00	
	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları				
	B SERMAYE YEDEKLERİ				
	MDV.Yeniden Değerleme Artışları				
	C KAR YEDEKLERİ				
	Yasal Yedekler				
	D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI				
	E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI		-9.805.151.426,46		-10.916.157.298,68
	Geçmiş Yıllar Zararları	-9.805.151.426,46		-10.916.157.298,68	
	F DÖNEM NET KARI (ZARARI) (-)		-1.111.005.872,22		-1.298.391.516,64
	Dönem Net Zararı (-)	-1.111.005.872,22		-1.298.391.516,64	
	ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		478.842.701,32		610.451.184,68
	PASİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		841.226.399,42		1.026.182.696,93

Tablo 37: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar)

I	2020 KONSOLİDE BİLANÇO (TL)								
	DÖNER VARLIKLAR	ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜMLÜZ TİM	KARADÖN TİM	GENEL MÜDÜRLÜK	KONSOLİDE	
A	HAZİR DEĞERLER	315.046,32	228.306,44	386.400,46	6.325,49	822.594,27	1.732.024,22	38.151.850,93	41.638.324,74
	Kasa								12.746,38
	Bankalar			386.400,46	817.688,78	1.726.703,33	38.151.851,03		41.625.578,36
B	MENKUL KIYMETLER	315.046,32	228.306,44						
C	TİCARİ ALACAKLAR	79.571,15		40.270,02		5.509.602,43	11.549.202,64	64.468.478,61	
	Alınan								64.317.376,84
	Verilen Depozito ve Teminatlar								151.001,77
	Diğer Ticari Alacaklar	79.571,15	3.545.597,04	40.270,02	5.509.602,43	11.549.202,64	151.001,77		17.778.446,34
	Şüpheli Ticari Alacaklar	50.085.565,95	163.560,42	163.560,42	2.635.769,84	769.367,92	769.367,92		12.022.567,07
	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-50.085.565,95	-163.560,42	-163.560,42	-2.635.769,84	-769.367,92	-769.367,92		-12.022.567,07
D	Diğer ALACAKLAR	16.858.472,23	16.064,08	612.355,54	370.183,81	21.318.345,89	160.416.254,18		
	Bağlı Ortaklardan Alacaklar	16.647.530,01				21.177.847,73	100.155.414,27		138.380.794,01
	Ortaklardan Alacaklar (Görev Zaranı)						58.992.391,23		58.992.391,23
	Personelden Alacaklar	200.416,34	166.022,37	18.498,64	32.597,54	124.003,89	109.398,87		817.252,45
	Diğer Cestli Alacaklar	10.524,68		47.171	33.786,62	16.394,27	75.041,81		1.590.725,84
	Şüpheli Diğer Alacaklar	89.523,02	17.209,26	245.427,40	79.280,91	102.832,20	16.219,32		2.656.300,51
	Şüpheli Diğer Alacak Karşılığı (-)	-89.523,02	-17.209,26	-245.427,40	-79.280,91	-102.832,20	-16.219,32		-2.656.300,51
E	STOKLAR	9.519.726,06	15.135.355,01	14.407.786,97	11.503.283,32	39.272.096,17	25.598.409,87		
	İlk Madde ve Malzeme		10.638.935,72	14.407.779,79	11.503.283,32	21.773.072,28	20.644.440,55		81.804.817,14
	Yarı Mamuller - Üretim						335.065,76		335.065,76
	Mamuller		4.494.741,30			17.548.694,96			28.690.385,46
	Ticari Stoklar								579,88
	Diğer Stoklar	7,88	1.077,99	407,18		408,93	3.473,40		1.784.438,66
	Verilen Sipariş Avansları						1.784.438,66		
F	YILLARA YATIRIM İNŞAAT VE ONARIM								
G	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	509.724,77	614.553,21	1.164.380,06	861.631,97	899.802,04	2.332.668,54		
	Gelecek Aylara Ait Giderler			1.164.380,06					
	Gelir Gider Tahakkukatları				25.940,73				
H	Diğer DÖNER VARLIKLAR	20.201,02	501.523,52	3154.113,51	2.850,33	22.095.330,25	1.286.227,89		
	Devreden Katma Değer Vergisi						1198.201,15		27.957.782,34
	İndirilecek Katma Değer Vergisi						5.026,54		0,00
	İş Avansları					2.015,19	3.000,00		17.482,44
	Personel Avansları	2.500,00	998,59	6.068,33	2.850,33				53.641,03
	Sayım ve Tesellüm Noksanları	53.641,03							53.641,03
	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	-53.641,03					-53.641,03		-53.641,03
DÖNER VARLIKLAR TOPLAMI									
II.									
A	TİCARİ ALACAKLAR	16.806,50	2.907,25	20.986,21	5.972,01	184.011,26	307.430,40		537.963,43
B	Verilen Depozito ve Teminatlar								
C	Diğer ALACAKLAR								
D	MALİ DÖNER VARLIKLAR								
	Arazi ve Arsalar	12.981.886,77	33.344.708,46	44.219.972,48	47.188,21	275.592.251,51	18.833.976,05		658.459.220,46
	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	34.572.407,56	95.971,35	257.935,32	36.024.054,37	65.644,21	47.384,08		2.824.907,44
	Binalar	414.076,15	50.929.206,48	97.004.242,16	104.081.721,35	104.081.721,35	4.373.744,99		328.952.377,01
	Tesisler/Makinalar/Çaşılar	50.970.038,46	2.503.278,81	7.414.692,27	2.406.065,75	11.435.858,93	5.033.455,48		32.942.011,39
	Tasitlar	893.742,91	45.537.244,81	94.773.387,71	71.981.204,44	88.139.374,56	32.001.211,37		482.78.092,35
	Demirbaşlar	476.807,03	771.007,95	744.821,39	802.021,00	1.029.498,78	11.282.496,07		15.532.280,10
	Diğer Maddi Dönen Varlıklar	302.790,00	1.021.203,42	59.826,90	744.119,32	1.021.812,99	745.351,47		11.251.121,33
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-60.444.180,45	451.844,45	27.016,98	830.386,48	1.822.720,54	18.272.424,24		5.492.679,99
	Yapılmakta Olan Yatırımlar		-48.048.895,31	-158.888.563,75	-72.515.916,02	-89.907.309,99	-43.861.631,65		-591.883.487,07
	Verilen Avanslar	10.463.067,48		620.700,00	4.715.400,30	153.113.944,14	320.740,00		168.693.892,12
E	MADDİ OLMAYAN DÖNER VARLIKLAR								1.240.000,00
	Haklar								2.996.085,35
	Diğer Maddi Olmayan Dönen Varlıklar								370.000,00
	Birikmiş Amortismanlar (-)								3.454.825,00
F	ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	3.682.484,98	11.532.529,93	6.837.961,85	22.586.031,50	46.364.497,00	0,00		-82.077.61,51
	Arama Giderleri								0,00
	Hazırık ve Geliştirme Giderleri	7.296.624,91	31.152.216,25	18.950.917,67	33.462.514,77	90.323.471,41			181.554.745,01
	Diğer Özel Tükennmeye Tabi Varlıklar	-3.682.484,98	-18.619.486,42	-12.121.955,92	-11.043.483,27	-44.156.232,41			-40.548.017,25
G	GELECEK YILLAR GİDER VE BELTAKİ								
H	Diğer DÖNER VARLIKLAR								
	Elden Çıkarılacak Stok MDV								
DÖNER VARLIKLAR TOPLAMI									
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI									
		46.892.325,19	44.880.415,54	51.001.338,54	65.153.735,76	327.703.021,77	21.735.148,60		552.991.036,20
		73.383.797,44	67.523.977,00	70.834.097,20	86.594.323,49	475.975.603,98	314.272.461,72		1.035.182.494,93

Tablo 37: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar)

2020 KONSOLİDE BİLANÇO (TL)									
PASİF (VARLIKLAR)			ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM	GENEL MÜDÜRLÜK	KONSOLİDE
I	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR								
A	MALİ BORÇLAR								
	Yurt Dışı Kredileri (Hazine Dev.Geri Ödemeleri)								
	Diğer Mali Borçlar (Sermaye Art.Mah.Alınan)								
B	TİCARİ BORÇLAR	10.000.00	11.257.80		19.630.50	1084.694.43	444.641.40	35134.080.35 8.007.059.07	58145.551.79 9.585.927.26
	Satıcılar				11.70.94				
	Alınan Depozito ve Teminatlar	10.000.00		19.630.50	1072.923.49				
C	DİĞER BORÇLAR	36.078.44	24.239.446.45		44.582.810.91	32.359.242.12	45.641.50	74.512.249.01	175.686.416.43
	Bağlı Ortaklardan Borçlar		24.279.394.39			32.288.967.24		37825.377.74	138.380.794.01
	Ortaklara Borçlar (İncelemedeki Görev Zaranı)			44.042054.64				29.660.000.00	29.660.000.00
	Personelimize Borçlar	904.691.62	16.688.56		97715.28	55.330.15		199.960.72	422.883.33
	Diğer Çeşitli Borçlar	266.384.82	4.393.50	8040.99	15024.73		45.649.50	6.919.013.55	7.251.937.09
D	ALINAN AVANSLAR								
	Alınan Sipariş Avansları							566.897.36	566.897.36
E	ALINAN DİĞER AVANSLAR								
F	YILLARA YATIRILAN İNŞAAT VE DEVİREME EDİMLERİ	4.972.206.44	2.734.410.78		7.213.749.01	6.304.341.33	11.876.267.87	3.881.470.14	36.982.445.57
	Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.257.773.23	341.998.85		628.713.50	859.843.93	2109.486.00	2.267.057.70	7464.715.21
	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	3.714.493.21	2.392.411.93		6540.431.56	5.427.912.98	9.740.900.67	1.430.050.56	29.285.600.91
	Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Tak.Yük.								
	Ödenecek Diğer Yükümlülükler			25.203.95	17884.42		5.881.20	184.359.88	232.629.45
G	BORÇ VE DİĞER KARŞILIKLARI								
	Maliyet Giderleri Karşılığı								
	Diğer Borç ve Giderler Karşılığı								
H	GELECEK AYLARA GELECEK VE DİĞER KAR.	17.288.513.72	11.073.254.54		29.401.130.07	25.538.471.75	55.944.725.76	16.762.630.87	8.847.064.49
	Gelecek Aylara Ait Gelirler			4.05.11				8.844.431.38	146.201.630.32
	Diğer tahakkükleri			29.400.045.06		25.538.471.75	55.944.725.76	67.15.967.49	
I	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAK	17.308.513.72	11.073.254.54						
	Hesaplanan KDV								
	Diğer KDV								
	Satım ve Teslimat Fazlalığı								
	Merkez Şubeler Cari Hesabı								
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOP.			22.657796.60		80.787.320.59	65.286.719.63	68.317.284.53	137.844.376.80	412.985.899.72
II.									
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR									
A	MALİ BORÇLAR								
	Yurt Dışı Kredileri								
B	TİCARİ BORÇLAR								
C	DİĞER BORÇLAR								
D	ALINAN AVANSLAR								
E	BORÇ VE DİĞER KARŞILIKLARI	209.220.14	184.094.72		561.265.53	501.448.79	765.352.34	524.131.01	2.745.027.53
F	Diğer Borç ve Giderler Karşılıkları	209.220.14	184.094.72		561.265.53	501.448.79	765.352.34	524.131.01	2.745.027.53
G	GELECEK AYLARA GELECEK VE DİĞER KAR.								
	DİĞER UZUN VAD. YABANCI KAYNAK.								
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAK TOP.			209.220.14	184.094.72	561.265.53	501.448.79	765.352.34	524.131.01	2.745.027.53
III.									
ÖZ KAYNAKLAR									
A	ÖDENMİŞ SERMAYE	1.465.000.000.00	1.110.000.000.00		2.688.390.000.00	2.659.000.000.00	4.461.000.000.00	241.500.000.00	18.250.000.000.00
	Esas Sermaye			3.081.000.000.00		2.945.000.000.00	5.245.000.000.00	265.000.000.00	14.500.000.000.00
	Ödenmiş Sermaye (-)	-230.000.000.00	-140.000.000.00	-391.500.000.00		-306.000.000.00	-584.000.000.00	-23.500.000.00	-1.675.000.000.00
	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları								
B	SERMAYE YEDEKLERİ								
	Mad. Durulan Yen. Deg. Artışları								
C	KAR YEDEKLERİ								
	Yasal Yedekler								
D	BEĞENİŞ YILLAR KARLARI								
E	BEĞENİŞ YILLAR ZARARLARI	-1.259.851.561.50	-46.154.029.94		-2.984.422.97	-2.974.699.627	-3.854.341.626	-53.888.805.54	-40.961.579.68
	Beğenmiş Yıllar Zararları	-1.259.851.561.50	-46.154.029.94	-2.378.941.235.97		-2.374.699.627	-3.854.341.626	-53.888.805.54	-40.961.579.68
F	DÖNEM NET KAR (ZARARI) (-)	-56.666.241.50	-19.977.138.55		-300.070.045.55	-246.741.684.66	-465.751.988.83	-11.087.009.55	-1.288.371.516.64
	Dönem Net Zararı (-)	-56.666.241.50	-19.977.138.55	-300.070.045.55	-246.741.684.66	-246.741.684.66	-465.751.988.83	-11.087.009.55	-1.288.371.516.64
	Dönem Net Zararı (-)		23.283.483.51	-10.572.488.92	-10.572.488.92	20.776.325.07	350.481.942.11	175.883.896.91	600.481.948.48
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI			50.576.000.00						
HESAPLANAN NET KAR / ZARAR									
PASİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			71.385.192.4	61.525.947.80	70.536.097.20	66.584.523.49	419.571.603.98	314.272.494.72	1026.812.494.91

Tablo 38: Konsolide Gelir Tablosu

2020 YILI KONSOLİDE GELİR TABLOSU (TL)				
HESAPLAR	2019 Yılı Gerçekleşen	2020 Yılı Program	2020 Yılı Gerçekleşen	F a r k
A - BRÜT SATIŞLAR	353.679.184,00	595.002.000	356.816.986,60	-238.185.013,40
1-Yurtiçi satışlar	353.679.184,00	595.002.000	356.816.986,60	-238.185.013,40
- Taşkömür Satışları	276.100.701,87	533.002.000	279.411.940,12	-253.590.059,88
- Emtia Kömür Satışları				
- Hizmet Satışları	52.273.032,66	62.000.000	52.716.944,13	-9.283.055,87
- Genel Müdürlük Yönetim Giderleri				
- Görevlendirme Bedeli	25.305.449,47		24.688.102,35	24.688.102,35
2-Yurtdışı Satışlar				
3-Diğer Gelirler				
B - SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)				
C - NET SATIŞLAR	353.679.184,00	595.002.000	356.816.986,60	-238.185.013,40
D - SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-1.158.571.808,06	-1.408.437.409	-1.195.309.210,36	213.128.198,68
1-Satılan Mamüller Maliyeti	-1.102.467.636,85	-1.346.437.409	-1.148.350.101,95	198.087.307,09
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	-14.660.840,00		-11.552.524,00	-11.552.524,00
3-Satılan Hizmet Maliyeti	-41.443.331,21	-62.000.000	-35.406.584,41	26.593.415,59
4-Genel Müdürlük Yönetim Giderleri				
Hizmet Maliyeti				
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-804.892.624,06	-813.435.409	-838.492.223,76	-25.056.814,72
E - FAALİYET GİDERLERİ	-232.562.838,99	-298.385.591	-254.400.834,73	43.984.756,23
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri				
2-Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	-11.338.851,57	-10.367.000	-9.727.596,33	639.403,67
3-Genel Yönetim Giderleri	-221.223.987,42	-288.018.591	-244.673.238,40	43.345.352,56
FAALİYET KARI VAYA ZARARI	-1.037.455.463,05	-1.111.821.000	-1.092.893.058,49	18.927.941,51
F - DİĞER FAALİYET.OLAĞAN GELİR VE KARLAR	38.391.677,94	46.960.000	38.946.867,63	-8.013.132,37
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri				
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri				
3-Faiz Gelirleri	2.662.973,26	6.120.000	2.387.666,74	-3.732.333,26
4-Kambiyo Gelirleri	365.411,47		1.082.987,06	1.082.987,06
5-Komisyon Gelirleri				
6-Konusu Kalmayan Karşılıklar	154.386,83	90.000	286.723,90	196.723,90
7-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	35.208.906,38	40.750.000	35.189.489,93	-5.560.510,07
G - DİĞER FAALİYET.OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	-48.764.383,86	-27.160.000	-21.117.019,99	6.042.980,01
1-Enflasyon Düzeltme Zararı				
2-Komisyon Giderleri	-383.940,41		-149.519,51	-149.519,51
3-Karşılık Giderleri	-3.504.094,93	-700.000	-945.031,21	-245.031,21
4-Kambiyo Giderleri	-107.267,39		-172.531,41	-172.531,41
5-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-44.769.081,13	-26.460.000	-19.849.937,86	6.610.062,14
H - FİNANSMAN GİDERLERİ				
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri				
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri				
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-1.047.828.168,97	-1.092.021.000	-1.075.063.210,85	16.957.789,15
I - OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	35.742.071,67	61.350.000	65.826.425,03	4.476.425,03
1-Önceki Dönem Gelir ve Karlar	717.083,22	3.190.000	840.417,67	-2.349.582,33
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	35.024.988,45	58.160.000	64.986.007,36	6.826.007,36
J - OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	-98.919.774,92	-76.093.000	-289.154.730,82	-213.061.730,82
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	-2.111.348,76		-223.758.057,53	-223.758.057,53
2-Önceki Dönem Gider ve Zararlar	-96.762.358,11	-76.093.000	-65.392.321,48	10.700.678,52
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	-46.068,05		-4.351,81	-4.351,81
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-1.111.005.872,22	-1.106.764.000	-1.298.391.516,64	-191.627.516,64

Tablo 39: Müesseseler Bazında Konsolide Gelir Tablosu

2020 YILI KONSOLİDE GELİR TABLOSU (TL)							
HESAPLAR	ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM	GENEL MÜDÜRLÜK	KONSOLİDE
A - BRÜT SATIŞLAR	54.107.436,18	24.908.633,39	50.931.930,48	64.177.951,24	109.974.091,18	52.716.944,13	356.816.986,60
1-Yurtiçi satışlar	54.107.436,18	24.908.633,39	50.931.930,48	64.177.951,24	109.974.091,18	52.716.944,13	356.816.986,60
- Taşkömür Satışları	41.240.031,34	15.396.103,67	50.931.930,48	62.381.783,45	109.462.091,18	52.716.944,13	279.411.940,12
- Hizmet Satışları							52.716.944,13
- Görevlendirme Bedeli	12.867.404,84	9.512.529,72		1.796.167,79	512.000,00		24.688.102,35
B - SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)							
C - NET SATIŞLAR	54.107.436,18	24.908.633,39	50.931.930,48	64.177.951,24	109.974.091,18	52.716.944,13	356.816.986,60
D - Satışların Maliyeti (-)	-144.957.847,33	-98.528.131,17	-258.913.600,13	-221.477.233,78	-424.473.289,54	-46.959.108,41	-1.195.309.210,36
1-Satılan Mamüller Maliyeti		-98.528.131,17	-258.913.600,13	-221.477.233,78	-424.473.289,54		-1.148.350.101,95
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	-144.957.847,33					-11.552.524,00	-11.552.524,00
3-Satılan Hizmet Maliyeti						-35.406.584,41	-35.406.584,41
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-90.850.411,15	-73.619.497,78	-207.981.669,65	-157.299.282,54	-314.499.198,36	5.757.835,72	-838.492.223,76
E - Faaliyet Giderleri	-34.137.059,07	-28.676.401,23	-53.989.494,15	-49.646.301,15	-81.745.431,30	-6.206.147,83	-254.400.834,73
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri							-9.727.596,33
2-Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	-1.052.331,47	-1.038.750,25	-3.955.202,58	-3.417.497,55	-263.814,48		-24.673.238,40
3-Genel Yönetim Giderleri	-33.084.727,60	-27.637.650,98	-50.034.291,57	-46.228.803,60	-81.481.616,82	-6.206.147,83	-1.092.893.058,49
FAALİYET KARI VAYA ZARARI	-124.987.470,22	-102.295.899,01	-261.971.163,80	-206.945.583,69	-396.244.629,66	-448.312,11	-1.092.893.058,49
F - Diğer Faaliyetlerden Olan Gelir ve Karlar	2.125.611,71	1.658.789,48	1.851.676,34	8.772.823,34	17.468.212,54	7.069.754,22	38.946.867,63
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri							
2-Bağı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri							
3-Faiz Gelirleri	4.986,96	6.047,16	729,96				
4-Kambiyo Gelirleri							
5-Komisyon Gelirleri							
6-Konusu Kalmayan Karşılıklar	46.171,72	208.722,51	1.875,37	1.820,29	1.962,90	26.171,11	286.723,90
7-Faaliyette İlgili Diğer Olan Gelir ve Karlar	2.074.453,03	1.444.019,81	1.849.071,01	8.441.950,21	16.916.217,82	4.463.778,05	35.189.489,93
G - Diğer Faaliyetlerden Olag. Gider ve Zararlar	-3.616.699,81	-1.421.630,86	-3.088.146,13	-3.599.433,53	-8.773.561,47	-677.548,19	-21.117.019,99
1-Enflasyon Düzeltme Zararı							
2-Komisyon Giderleri							
3-Karşılık Giderleri	-41.933,16	-656.641,51	-163.260,42	-36.664,74	-46.531,38	-149.519,51	-149.519,51
4-Kambiyo Giderleri							
5-İşletme Olağan Gider ve Zararlar	-3.574.766,65	-764.989,35	-2.924.885,71	-3.562.768,79	-8.727.030,09	-295.497,27	-19.849.937,86
H - Finansman Giderleri							
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-126.478.558,32	-102.058.740,39	-263.207.633,59	-201.772.193,88	-387.549.978,59	6.003.893,92	-1.075.063.210,85
I - Olağandışı Gelir ve Karlar	7.236.225,09	5.713.643,23	13.498.990,38	13.368.828,90	23.795.126,31	2.211.611,12	65.826.425,03
1-Önceki Dönem Gelir ve Karlar	183.622,90	51.551,51	111.696,22		214.395,35	279.151,69	840.417,67
2-Önceki Dönem Gider ve Karlar	7.054.602,19	5.662.091,72	13.387.294,16	13.368.828,90	23.580.730,96	1.932.459,43	64.986.007,36
J - Olağandışı Gider ve Zararlar	-37.425.961,27	-22.828.289,39	-58.361.517,34	-58.340.319,68	-91.995.728,55	-20.202.914,59	-289.154.730,82
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararlar	-29.061.361,69	-19.072.645,92	-49.631.849,52	-41.754.503,38	-770.46.802,06	-7190.894,96	-223.768.057,53
2-Önceki Dönem Gider ve Zararlar	-8.364.599,58	-3.755.031,60	-8.725.927,88	-16.585.816,30	-14.948.926,49	-13.012.019,63	-65.392.321,48
3-Önceki Dönem Gider ve Zararlar		-611,87	-3.739,94				-4.351,81
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-156.666.294,50	-119.173.386,55	-308.070.160,55	-246.743.684,66	-455.750.580,83	-11.987.409,55	-1.298.391.516,64



Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü
Tel: 0372 252 40 00 / hat: 10

