



TTK GENEL M¼D¼RL¼ğ¼ FAALİYET RAPORU

2024

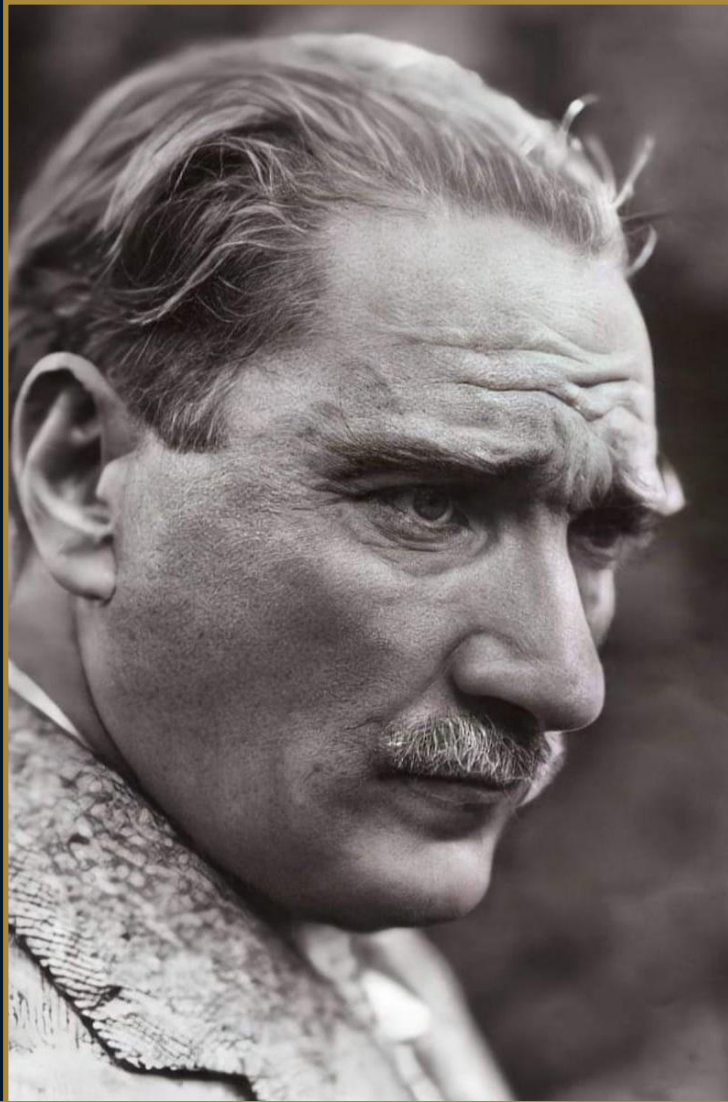


2024

FAALİYET RAPORU

Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

www.taskomuru.gov.tr



Zonguldak'ın derin toprakları altındaki
servet-i madeniye ne kadar kıymetli
ise,
bizim nazarımızda Zonguldak da o kadar çok
kıymetli bir vilayetimizdir.

Mustafa Kemal ATATÜRK
Türkiye Cumhuriyeti Kurucusu



Kömürü ÷lkemizin yeni
millî güç kaynaklarından biri
hâline getirmeye kararlıyız.

Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı



Enerjide dışa bağımlılığı
bitirdiğimizde Türkiye,
çok daha büyük ve her açıdan
daha güçlü bir ülke olacaktır.

Alparslan BAYRAKTAR
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı



Ülkemizin demir çelik sektöründe ve enerji üretiminde hayati önem taşıyan taşkömürünün üreticisi olan Türkiye Taşkömürü Kurumu'nun 2024 yılı dönemi çalışma sonuçlarına ait; üretim, satış, personel, yatırım, mali ve idari bünye ile bilanço değerlerini içeren faaliyet raporu, Kurum yetkililerimiz ve bu konularda yetişmiş deneyimli bilim adamlarının görüş ve önerilerine ışık tutması, sorunlarımıza bilimsel yaklaşımlarla çözüm getirebilmesi gayesiyle

233 sayılı KHK'nın 34. maddesi ile 9043 karar sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 27. maddesi gereği hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Muharrem KİRAZ
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı



İçindekiler

SUNUŞ

A- TTK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ORGANİZASYON ŞEMASI	14
B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI ve ÖZGEÇMİŞLERİ	15
C- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN MİSYONU	24
D- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU'NUN VİZYONU	24
E- TEMEL DEĞERLER	24

BÖLÜM 1 - GENEL BİLGİLER 25

1.1 TAŞKÖMÜRÜ İŞLETMECİLİĞİNİN TARİHÇESİ	25
1.1.1 Hazine-i Hassa İdaresi	25
1.1.2 Geçici İngiliz İdaresi	25
1.1.3 Bahriye İdaresi	25
1.1.4 Kumpanyalar Devri	26
1.1.5 Meşrutiyet Devri	26
1.1.6 Dünya Harbi Devresi	26
1.1.7 Himayeci Dönemi	26
1.1.8 Vasıtalı Müdahaleci Dönemi	26
1.1.9 İşletmecilik Dönemi	26
1.1.10 TTK'nın Kurulması	27
1.2 SINIRLAR	27
1.3 İDARİ YAPI	28
1.3.1 Yasal Düzenleme	28
1.3.2 Karar Organı	30
1.3.3 Örgüt Yapısı	30
1.4 PERSONEL YAPISI	30
1.5 MÜESSESELER	32
1.5.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi	32
1.5.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi	32
1.5.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi	32
1.5.4 Üzülmüş Taşkömürü İşletme Müessesesi	32
1.5.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi	33
1.6 DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE TAŞKÖMÜRÜ SEKTÖRÜN DURUMU ve DEĞERLENDİRİLMESİ	33
1.6.1 Dünyada Taşkömürü Sektörün Durumu ve Değerlendirilmesi	33
1.6.2 Türkiye'de Taşkömürü Sektörün Durumu ve Değerlendirilmesi	34

BÖLÜM 2 - TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU 2024 YILI YATIRIM PROGRAMI 39

2.1 PROJELERE GÖRE 2024 YILI YATIRIM PROGRAMI	41
2.1.1 Muhtelif Etüdler Projesi	41
2.1.1.1 Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı	41
2.1.1.2 Kok Tesisi Fizibilite Etüdü	42
2.1.1.3 Jeofizik CSAMT (Yapay Kaynaklı Manyetotelürik) Etüdü	42
2.1.1.4 TTK Armutçuk TİM Lavuarı Revizyonu	42
2.1.2 Arama İhzarat Projesi	43
2.1.3 Muhtelif İşler Projesi	44
2.1.4 Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi	45

BÖLÜM 3 - TTK 2024 YILI FAALİYETLERİ 57

3.1 KURUMUMUZUN REZERV DURUMU	57
3.2 TAŞTA ve KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER	57
3.3 TAŞKÖMÜRÜ ÜRETİMİ	57
3.3.1 Tüvenan Kömür Üretimi	57
3.3.2 Satılabilir Kömür Üretimi	58
3.4 2024 YILI ÜRETİM PANOLARI	58
3.4.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müdürlüğü	58
3.4.2 Kozlu Taşkömürü İşletme Müdürlüğü	59
3.4.3 Üzülmüş Taşkömürü İşletme Müdürlüğü	59
3.4.4 Karadon Taşkömürü İşletme Müdürlüğü	60
3.4.5 Amasra Taşkömürü İşletme Müdürlüğü	60
3.4.6 TTK	61
3.5 İŞÇİLİK RANDIMANLARI	61
3.6 MADEN MAKİNALARI ÜRETİM FAALİYETLERİ	61
3.7 İŞ KAZALARI	62
3.8 KURUMA AÇILAN DAVALAR	63
3.9 KALİTE BELGELERİ	64
3.10 STRATEJİK PLAN	64
3.11 EĞİTİM	65
3.12 İÇ DENETİM ve İÇ KONTROL	65
3.12.1 İç Denetim	65
3.12.2 İç Kontrol	66
3.13 RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ	67

BÖLÜM 4 - FİNANSAL DURUM 2024 YILI MALİYET-FİYAT ve GİDERLER 83

4.1 KÖMÜR SATIŞ FİYATLARI	83
4.2 SATIŞLAR	83
4.3 TÜM GİDERLER	84
4.4 SATINALMA	84
4.5 TİCARİ MALİYET	85
4.6 SERMAYE ve NAKİT AKIM TABLOSU	86
4.7 RASYOLAR	86
4.8 BİLANÇO ve NETİCE HESAPLARI	86
4.9 GELİR-GİDER DURUMU	86
4.10 İLAVE BİLGİLER	87



TABLolar

Tablo 1: Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri	15
Tablo 2: Program ve Ortalama, Kadrolu, Sözleşmeli ve İşçi Sayıları Tablosu	15
Tablo 3: İlk Yatırım Programı ve Revize Yatırım Program Tablosu	40
Tablo 4: Muhtelif Etüdler Projesi Yatırım Program Tablosu	41
Tablo 5: Konsolide Arama İhrazat Projesi (Yatırım) Tablosu	43
Tablo 6: Konsolide Muhtelif İşler Projesi (Yatırım) Tablosu	44
Tablo 7: Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi(Yatırım) Tablosu	45
Tablo 8: Armutçuk TİM Yatırım Tablosu	47
Tablo 9: Amasra TİM Yatırım Tablosu	48
Tablo 10: Kozlu TİM Yatırım Tablosu	49
Tablo 11: Üzülmaz TİM Yatırım Tablosu	50
Tablo 12: Karadon TİM Yatırım Tablosu	51
Tablo 13: Genel Müdürlük Yatırım Tablosu	52
Tablo 14: 2024 Yılı Konsolide Yatırım Tablosu	53
Tablo 15: 2024 Yılı Konsolide Nakdi Yatırım Tablosu	54
Tablo 16: 2024 Dönemi Yurt İçi Satışları	61
Tablo 17: Kurum Dışına Yapılan İşler	62
Tablo 18: İç Kontrol Bileşenlerine Göre 2024 Yılı Eylemlerinin Tamamlanma Durumu	67
Tablo 19: Risk Tablosu	68
Tablo 20: Taşkömürü Rezervi, Koklaşabilirliği ve Kimyasal Özellikleri Tablosu	70
Tablo 21: Taşkömürü Havzası Rezerv Durumu Tablosu	71
Tablo 22: Taşta ve Kömürde İlerlemeler Tablosu	72
Tablo 23: Tüvenan ve Satılabilir Üretimleri Tablosu	73
Tablo 24: İşçi Randımanları Tablosu	74
Tablo 25: Demirbaş Makina Üretimi ile Ülke Ekonomisine Sağlanan Katma Değer	75
Tablo 26: ATEX Sertifikalı Ürün Tablosu	76
Tablo 27: İş Kazalarının Müesseselere Göre Dağılımı Tablosu	77

Tablo 28: Kurumumuza Açılan Davalar Tablosu	78
Tablo 29: Yönetim Sistem Belgeleri Mevcut Durumu Tablosu	79
Tablo 30: Yapılan Eğitimler ve Eğitim Alan Kişi Sayıları Tablosu	80
Tablo 31: Kömür Fiyatları Tablosu	89
Tablo 32: Kömür Satışları Tablosu	90
Tablo 33: Tüm Giderler Tablosu	91
Tablo 34: Satınalma Tablosu	92
Tablo 35: Konsolide Ticari Maliyet Tablosu	93
Tablo 36: Müesseseler Bazında Ticari Maliyet Tablosu	94
Tablo 37: Sermaye Değişim Tablosu	95
Tablo 38: Finansal Analiz Tablosu	96
Tablo 39: Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar)	97
Tablo 40: Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar)	98
Tablo 41: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar)	99
Tablo 42: Müesseseler Bazında Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar)	100
Tablo 43: Konsolide Gelir Tablosu	101
Tablo 44: Müesseseler Bazında Konsolide Gelir Tablosu	102

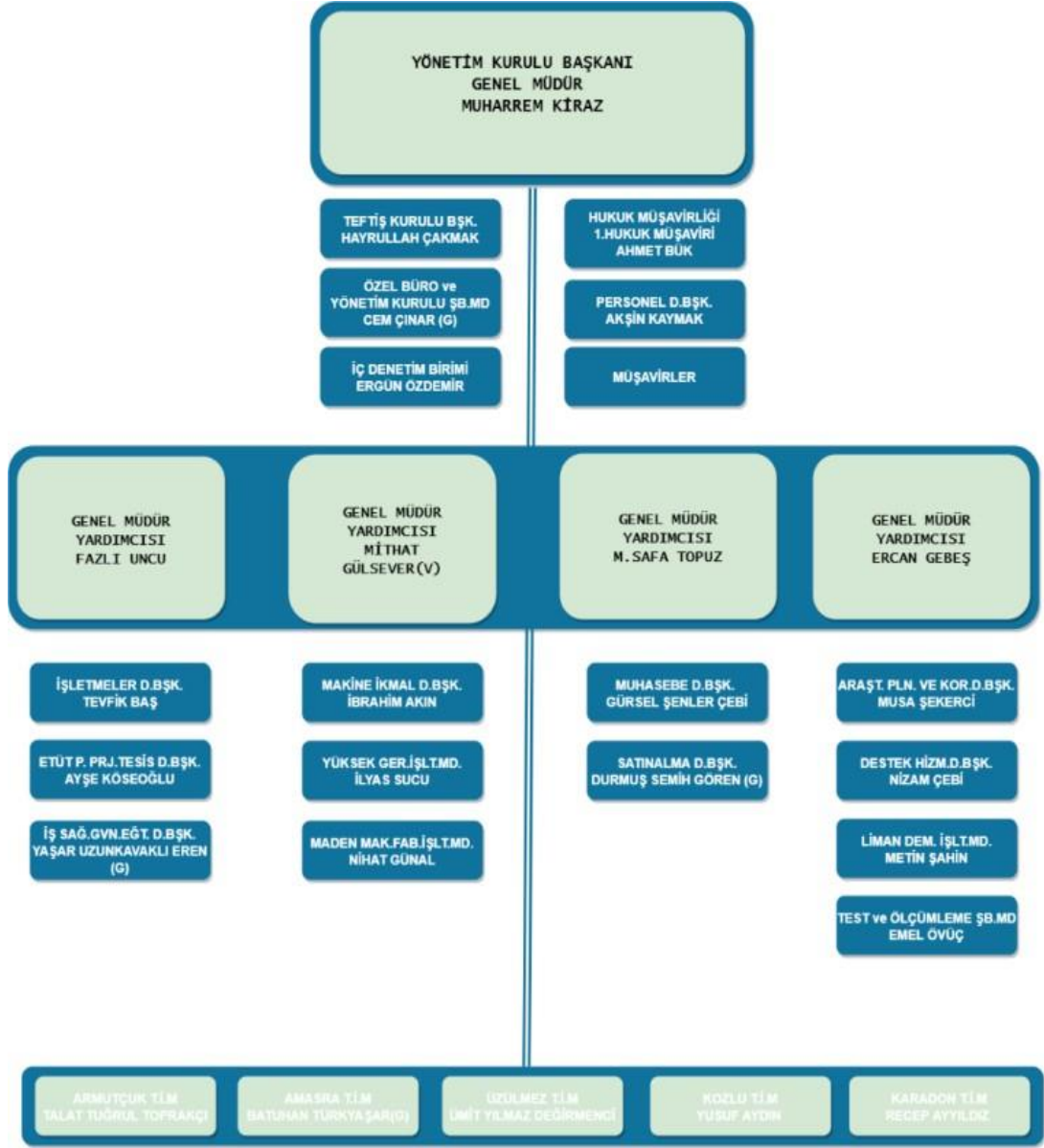
ŞEKİLLER

Şekil 1: Zonguldak Taşkömürü Havzası	28
Şekil 2: Müesseseler Bazında Ortalama Memur ve İşçi Sayıları	30
Şekil 3: Memur Tahsil Düzeyleri	31
Şekil 4: İşçi Tahsil Düzeyleri	31
Şekil 5: Memur Hizmet Süreleri Dağılımı	31
Şekil 6: İşçi Hizmet Süreleri Dağılımı	32
Şekil 7: Fiziki Yatırım	40
Şekil 8: Nakdi Yatırım	40
Şekil 9: Arama İhrazat Projesi	44
Şekil 10: Muhtelif İşleri Projesi	45
Şekil 11: Müesseseler İtibarıyla Tüvenan Kömür Üretimi Dağılımı	58
Şekil 12: Müesseseler İtibarıyla Satılabilir Kömür Üretimi Dağılımı	58
Şekil 13: 2015-2024 Yılları Arası Kaza Adedi	63
Şekil 14: Müesseseler Bazında Kömür Satış Dağılımı	83
Şekil 15: Konsolide Tüm Giderler Dağılım Oranı	84
Şekil 16: Konsolide Satınalma Dağılım Oranları	85
Şekil 17: Müesseseler İtibarıyla Ticari Maliyet (TL/Ton)	86

KISALTMALAR

Kurum: Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü
TTK: Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü
TİM: Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğü

A- TTK Genel Müdürlüğü Organizasyon Şeması



B - YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI VE ÖZGEÇMİŞLERİ

Tablo 1: Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

Karar Organındaki Unvanı	Adı ve Soyadı	Temsil Ettiği Bakanlık ve Kurum	Kurumdaki Görevi	Görevde Bulunduğu Süre	
				Başlama Tarihi	Ayrılma Tarihi
Başkan	Muharrem KİRAZ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yönetim Kurulu Başkanı	14.09.2023	Devam Ediyor
Üye	Muhammet Safa TOPUZ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi	03.02.2023	Devam Ediyor
Üye	Fazlı UNCU	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Genel Müdür Yardımcısı Yönetim Kurulu Üyesi	09.10.2023	Devam Ediyor
Üye	Bengü AYTEKİN	Hazine ve Maliye Bakanlığı	Yönetim Kurulu Üyesi	05.07.2024	Devam Ediyor
Üye	Oktay ŞAHİN	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Yönetim Kurulu Üyesi	09.10.2023	Devam Ediyor
Üye	Halil YILMAZ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Yönetim Kurulu Üyesi	22.10.2024	Devam Ediyor
	Ercan GEBEŞ	Türkiye Taşkömürü Kurumu	Yönetim Kurulu Üyesi V.	08.08.2023	22.10.2024

Tablo1: Genel Müdür Yardımcıları

No	Adı ve Soyadı	Kurumdaki Görevi	Görevde Bulunduğu Süre	
			Başlama Tarihi	Ayrılma Tarihi
1	Ercan GEBEŞ	Genel Müdür Yardımcısı	19.11.2013	Devam Ediyor
2	Mithat GÜLSEVER	Genel Müdür Yardımcısı (V)	14.06.2024	Devam Ediyor



Muharrem KİRAZ

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı

1969 yılında Zonguldak'ta doğdu. 1992 yılında Hacettepe Üniversitesi Zonguldak Mühendislik Fakültesi Makine Bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına 1985 yılında Kurumumuzda yevmiyeli personel olarak başlamıştır.

Kurumumuzda sırasıyla;

1995-2005 yılları arasında Mühendis, 2005-2009 yılları arasında Teknik Uzman, 2009-2014 yılları arasında Karadon TİM Elektro-Mekanik İşletme Müdürü, 2014-2018 yılları arasında Makine ve İkmal Dairesi Başkanı olarak görev yapmıştır.

06.04.2018 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 03.02.2023 tarihinde Kurumumuz Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştır.

05.05.2023 tarihinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı Vekili olarak atanan Muharrem KİRAZ, 14.09.2023 tarihli ve 2023/398 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkanlığına asaleten atanmıştır. Evli ve 3 çocuk babasıdır.



Muhammet Safa TOPUZ

Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Yozgat'ta doğdu. 1991 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünden mezun oldu. 1998 Yılında Orman Genel Müdürlüğünde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Sayın TOPUZ sırasıyla;

2002 yılında Orman Genel Müdürlüğünde Müfettiş, 2006 yılında Sağlık Bakanlığında Müfettiş, 2008 yılında Sosyal Güvenlik Kurumu İç Denetçisi, 2013 yılında Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu İç Denetçisi olarak görev yaptı.

09.10.2013 tarihinde Türkiye Taşkömürü Kurumunda Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın TOPUZ bu görevlerini halen sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



Fazlı UNCU

Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Çankırı’da doğdu. 1987 yılında Hacettepe Üniversitesi Zonguldak Mühendislik Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1987 yılında Kurumumuz Kozlu TİM’de Maden Mühendisi olarak göreve başlayan Sayın UNCU sırasıyla;

2002 yılında anılan Müessesenin Üretim İşletme Müdürlüğüne Başmühendis, 2007 yılında İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Daire Başkanlığına Başmühendis, 2011 yılında Armutçuk TİM’e Müessese Müdür Yardımcısı, 2017 yılında Karadon TİM’e Müessese Müdürü, 5 Aralık 2022 tarihinde TTK Genel Müdür Yardımcılığına vekaleten atanmıştır.

19 Nisan 2023 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı kadrosuna asaleten atanan Sayın UNCU 9 Ekim 2023 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış olup bu görevleri halen sürdürmektedir. Evli ve 2 kız çocuğu babasıdır.



Bengü AYTEKİN
Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Bengü AYTEKİN, halihazırda Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı (V.) olarak görev yapmakta olup, Çok Taraflı Kalkınma Bankaları, OECD, AB, Birleşmiş Milletler ile İlişkiler ve İklim Finansmanından sorumludur. Dış ekonomik ilişkiler ve uluslararası kalkınma politikalarında 22 yıllık deneyime sahip olan Sayın AYTEKİN, özellikle ülkemizin üyesi olduğu Çok Taraflı Kalkınma Bankalarının etkinlik, etki, finansal sürdürülebilirlik ve yönetim alanlarında modernize edilmesi için stratejiler geliştirmektedir.

2014-2022 yılları arasında Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü Çok Taraflı Kalkınma Bankaları Daire Başkanı olarak görev yapmış ve Türkiye'nin Çok Taraflı Kalkınma Bankaları ile ilişkilerinden sorumlu olmuştur.

2002 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesinden İktisat lisansına ve 2010 yılında Duke Üniversitesinden Uluslararası Kalkınma Politikası yüksek lisansına sahip olan Sayın AYTEKİN, 2002 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğünde Hazine Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

Sayın AYTEKİN, Temmuz 2024'te Türkiye Taşkömürü Kurumu Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış olup, bu görevini halen sürdürmektedir.



Oktay ŞAHİN Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Trabzon’da doğdu. 1988 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye bölümünden mezun oldu. 1991 yılında ÇİTOSAN Çorum Çimento Sanayi Genel Müdürlüğünde bölge sorumlusu olarak göreve başlayan Sayın ŞAHİN sırasıyla;

Türkiye Elektrik Kurumunda Dünya Bankası Proje Koordinatörü, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Genel Müdürlüğünde Müdür, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı 2. Bölge Müdürlüğünde ve Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğünde Araştırmacı ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Havacılık ve Uzay Teknolojileri Genel Müdürlüğünde Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmıştır.

06.08.2019 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğünde İş Sağlığı Güvenliği Kalite ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığına atanan Sayın ŞAHİN bu görevini halen sürdürmektedir.

İngiltere’de BPP Financial Education’dan Kredi Analisti ve Ankara Üniversitesi ATAUM’dan Uluslararası İlişkiler Uzmanlık Sertifikası sahibi olan Sayın ŞAHİN’in Avrupa Birliği’nde Güneydoğu Sorunu 1997 (ATAUM Temel Eğitim Bitirme Tezi), AB – Türkiye ilişkilerinde Dünü Bugünü ve Geleceğiyle Gümrük Birliği 1998 (ATAUM Uzmanlık Bitirme Tezi), Yeniden Şekillenen Dünyada Yeniden Tanımlanan Kurumlara Kurumsal Değişim El Kitabı 2002 (TEDAŞ Yayınları), Dikkat Satışa Geldik (Perakendecinin El Kitabı) 2005 Ankara, İtibarın Anatomisi 2015 Ankara gibi yazılı eserleri bulunmaktadır.

09.10.2023 tarihinde Türkiye Taşkömürü Kurumu Yönetim Kurulu Üyeliğine atanan Sayın ŞAHİN, bu görevini halen sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



Halil YILMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Zonguldak'ta doğdu. 10 Aralık 1985 tarihinde TTK Maden Makinaları İmalat ve Onarım Fabrika Müdürlüğü'nde tesviyeci olarak çalışma hayatına adım attı. Askerlik hizmetinin ardından 1990 yılında TTK Kozlu Müessese Müdürlüğü Elektromekanik İşletme Müdürlüğü İş Makineleri Servisi'nde görevine devam etti. 2001 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Aynı yıl, Kozlu Müessesesi Ocak Gazları İzleme Servisi'nde (Erken Uyarı Sistemi) görev aldı ve 2004 yılına kadar burada çalıştı. 2004 yılında Maden Mühendisi olarak Amasra Müessesesi'ne tayin oldu. 2005 yılında Üzülmüş Müessesesi'nde, ardından da Kozlu Müessesesi'nde vardiya mühendisi olarak görev yaptı. 2006 yılında Kozlu Müessesesi'nde Ocak Mühendisliği görevini üstlendi. Bu dönemde kömür üretiminde yeraltı içeri randımanının artırılması konusundaki katkıları nedeniyle, dönemin Genel Müdürü tarafından başarı belgesi ile ödüllendirildi. 2007–2010 yılları arasında aynı müessese bünyesinde hem İşletme İş Güvenliği Servis Mühendisliği hem de İşletme Havalandırma ve Tozla Mücadele Mühendisliği görevlerini eş zamanlı olarak yürüttü. 2010 yılından itibaren Kozlu Taşkömürü Müessesesi, Kaza Takip Mühendisliği Servisi'nde Servis mühendisi olarak görev yaptı. Görev süresi boyunca iş güvenliği, üretim verimliliği, havalandırma sistemleri ve ocak içi izleme sistemleri gibi madencilik sektörünün hayati alanlarında aktif sorumluluklar üstlendi. Halen A Sınıfı İş Güvenliği Uzmanı unvanına da sahip olup, Türkiye genelinde yeraltı ve yerüstü maden işletmelerinin denetiminde görev alan teknik komitelerde aktif olarak yer almaktadır. Uzun yıllara dayanan saha tecrübesi, mühendislik birikimi ve iş güvenliği konusundaki uzmanlığıyla, Türkiye Taşkömürü Kurumu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.



Ercan GEBEŞ
Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Zonguldak'ta doğdu. 1989 Yılında İTÜ Maden Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Aynı yıl Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ) Alpagut Dodurga Linyit İşletmesi Müessesesinde Maden Mühendisi olarak iş hayatına başlayan Sayın GEBEŞ sırasıyla;

TKİ Kurumuna bağlı Seyitömer Linyitleri İşletmesi Müessesesinde Maden Mühendisi, 2003 yılında TKİ Kurumuna bağlı Doğu Anadolu Kontrol Müdürlüğünde Başmühendis Vekili, 2005 yılında TKİ Kurumuna bağlı Bursa Linyitleri İşletmesinde İşletme Müdür Yardımcısı ve 2007 yılında da İşletme Müdürü görevlerine atanmış, aynı yıl TKİ Kurumunda Müşavir olarak görevine devam etmiş, 2008 yılında TKİ Kurumuna bağlı Ilgın Linyitleri İşletmesinde İşletme Müdürü, 2010 yılında TKİ Kurumuna bağlı Güney Ege Linyitleri İşletme Müessesinde Müessese Müdür Yardımcısı, 2011 yılında ise Müessese Müdür Vekili görevine getirilmiş ve 2012 yılında yeniden Bursa Linyitleri İşletmesi Müdürü olarak görev yapmıştır.

2014-2023 yılları arasında Türkiye Taşkömürü Kurumu Yönetim Kurulu Üyeliğini asaleten, 08.09.2023-22.10.2024 tarihleri arasında da vekaleten yürütmüş olan Sayın GEBEŞ, 19 Kasım 2013 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmış olup bu görevini halen sürdürmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.



Mithat GÜLSEVER
Genel Müdür Yardımcısı (V)

1962 yılında Zonguldak'ta doğdu. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliğinden mezun olduktan sonra 1986 yılında Türkiye Kömür İşletmelerine bağlı Ereğli Kömür İşletmelerinde mühendis olarak göreve başlamıştır.

Kurumumuzda sırasıyla;

1986-1996 yılları arasında mühendis, 1996 yılında Başmühendis, 1997 yılında Şube Müdürü, 1998-2009 yılları arası Başuzman, 2009-2018 yılları arası Kozlu TİM'de Müessese Müdür Yardımcısı, 2018 yılında Makine ve İkmal Dairesi Başkanı, 2019-2024 yılları arasında Satınalma Dairesi Başkanı olarak görev yapmıştır.

14.06.2024 tarihinde TTK Genel Müdür Yardımcılığına vekaleten atanan Sayın GÜLSEVER bu görevini halen sürdürmektedir.

C- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMUNUN MİSYONU

Stratejik öneme sahip taşkömürü rezervlerini demir-çelik ve enerji sektörünün ihtiyacı doğrultusunda uygun ve güvenli yöntemlerle, çevresel etkileri de dikkate alarak ülke ekonomisine kazandırmaktır.

D- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMUNUN VİZYONU

Ülkemizin metalürjik kömür ihtiyacının önemli bir kısmını karşılar; bilgi ve deneyimiyle de yeraltı kömür madenciliğini geliştiren öncü kurum olmaktadır.

E- TEMEL DEĞERLER

- İş Sağlığı ve Güvenliğine Önem Vermek
- Bilgiye Erişebilirlik
- Hesap Verebilirlik
- Müşteri Odaklılık
- Öncü ve Yönlendirici Olmak
- Saygınlık ve Güvenilirlik
- Tutarlılık ve Süreklilik
- Gelişime Açıklık ve Sürekli İyileştirme Anlayışı
- Kaynak Kullanımında Etkinlik ve Verimlilik
- Çevreye Duyarlı Madencilik

Bölüm-1

Genel Bilgiler

1.1 TAŞKÖMÜRÜ İŞLETMECİLİĞİNİN TARİHÇESİ

- 1.1.1 Hazine-i Hassa İdaresi
- 1.1.2 Geçici İngiliz İdaresi
- 1.1.3 Emanet İdare ve İngiliz Kömür Kumpanyası Devri
- 1.1.4 Bahriye İdaresi
- 1.1.5 Kumpanyalar Devri
- 1.1.6 Meşrutiyet Devri
- 1.1.7 Dünya Harbi Devresi
- 1.1.8 Himayeci Dönemi
- 1.1.9 Vasıtalı Müdahaleci Dönemi
- 1.1.10 İşletmecilik Dönemi
- 1.1.11 TTK'nın Kurulması

1.2 SINIRLAR

1.3 İDARİ YAPI

- 1.3.1 Yasal Düzenleme
- 1.3.2 Karar Organı
- 1.3.3 Organizasyon Yapısı

1.4 PERSONEL YAPISI

1.5 MÜESSESELER

- 1.5.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi
- 1.5.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi
- 1.5.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi
- 1.5.4 Üzülmaz Taşkömürü İşletme Müessesesi
- 1.5.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi

1.6 DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE TAŞKÖMÜRÜ SEKTÖRÜN DURUMU ve DEĞERLENDİRİLMESİ

- 1.6.1 Dünyada Taşkömürü Sektörünün Durumu ve Değerlendirilmesi
- 1.6.2 Türkiye'de Taşkömürü Sektörünün Durumu ve Değerlendirilmesi



01



BÖLÜM 1 - GENEL BİLGİLER

1.1 Taşkömürü İşletmeciliğinin Tarihçesi

18. asır sonlarında sanayi dallarının duyduğu ihtiyacı karşılamak amacıyla yurt içinde bulunmayan taşkömürünün ithali yoluna gidilmiştir. Özellikle donanma, devrin teknolojik gelişmesine ayak uydurmaya çalışırken; tophane, darphane ve tersanelerin taşkömürüne talebi artmış ve Hazinesinin ödemelerde çektiği zorluklar yanında, taşkömürü ithalinin getirdiği mali külfetler hızla yükselmiş, nihayetinde karşılanamaz olmuştur. Bu durum karşısında “Tersane Ümaresi” tarafından yurt içinde yapılacak araştırmalar sonucu bulunacak kömür kaynakları ile ihtiyacın giderilebileceği düşünülmüş ve harekete geçilmiştir. Devletin bütün kademelerine konu ile ilgili yazı ve taşkömürü örnekleri gönderilmek suretiyle bu gibi taşlardan buldukları takdirde İhsan-ı Şahaneye yani “Padişahın Bağışına” mahzar olacakları bildirilmiştir.

8 Kasım 1829 günü Bahriye erlerinden Uzun Mehmet tarafından Kdz. Ereğlisi Köseağzı Değirmeni Viranderesi boyunda taşkömürü mostrasının bulunması sonucunda devrin Padişahı II. Mahmut tarafından 5.000 kuruş mükâfat ve 600 kuruş aylık ile ödüllendirilmiştir. Bu keşif bugünkü kömür işletmeciliğinin temelini oluşturmaktadır.

1.1.1 Hazine-i Hassa İdaresi: (1848-1854)

Zonguldak kömür havzasında maden kömürü üretimine 1848 yılında başlanmıştır. Üretimle birlikte havza, donanmanın ihtiyacını karşılamak ve “Hazine-i Hassa” tarafından yönetilmek üzere 30.000 kuruş devlet vergisi mukabilinde, yahudi galatalı sarrafların kurduğu kömür kumpanyasına kiraya verilmiştir. Havzaya John ve George BERKELEY adlı İngiliz maden mühendisi kardeşlerin gelmesi sonucunda Kozlu ve Üzülmüş Bölgesinde ilk kuyular açılarak sahilde demiryolu döşeme çalışmaları yapılmıştır.

1.1.2 Geçici İngiliz İdaresi: (1854-1855)

Kırım Harbinin çıkması üzerine, bu defa, müttefik donanmanın ihtiyacını karşılamak için havza ocakları İngiltere Devletine bırakılmıştır. Bu dönemde yeni dekovil hatları, yeni demiryolları döşenmiş ve maden direkleri ile düzenli olarak tahkim edilen ilk ocaklar açılmıştır.

Havzanın idaresi önce anlaşma ile tekrar Hazine-i Hassa’ya devredilmiş ve emanet idare kurulmuşsa da yönetim bir süre sonra yine İngilizlerin eline geçerek İngiliz Kumpanyası ile üretim yapılmıştır.

1.1.3 Bahriye İdaresi: (1865-1883)

1865 yılında Padişahın emriyle havzanın yönetimi “Ereğli Livası Kaymakamı ve Madeni Hümayun Nazırı” adı ile Mirliya Dilaver Paşa’ya verilmiş olup, halen Üzülmüş üretim bölgesinin bir bölümü “Dilaver” adını bu isimden almıştır. Havzayı bir harabe halinde bulan yeni idare; hukuki, idari, teknik ve özellikle sosyal bir düzen kurmak için 100 maddelik bir nizamname ile; “Ocakların idare tarzı, kömür teslim usulleri, maden direği temin işleri, madenin yalnız işletme hakkının verilmesi, kimseye temellük olunmaması, işçilerin kazalanmaması” durumlarını içine alan 8 bölümlük eser hazırlanmıştır. 1878 yılında, 289 sayılı ve 1910 tarihli “Teskere-i Samiye” ile haritası çizilmek suretiyle Havzanın sınırları tespit edilmiştir. Tren ve dekovil hatları döşenerek ocaklara numara ve damarlara isim verilmiştir. Kömür üretiminin % 40 oranında ihracına müsaade edilmesi ile kumpanya devri başlamıştır.

1.1.4 Kumpanyalar Devri: (1884-1908)

1883'ten sonra kurulan şirketler sırayla; Ermeni Karamanyan Kumpanyası, Gürcü Kumpanyası, Saracazadeler Maden Kömür Şirketi, Fransız, Ereğli Şirketi Osmaniyesidir. Teknik bilgidan yoksun, küçük üreticiye oranla daha ilmi ve işletmecilik ruhu ile hareket edilen bu devrede Havza için faydalı gelişmeler olmuş ise de, teknik ve sosyal tesislere sermayeye oranla gerekli yatırımlar yapılmamış ve en iyi damarlardan üretime gidilerek kömür havzası yağmaya uğratılmıştır.

1.1.5 Meşrutiyet Devri: (1908-1914)

Havzanın Ticaret ve Ziraat Nezaretine Rapdedilmesi ve Maden Müdürlüğü kurularak Hüseyin Fehmi İmer'in tayini, Rus Harici Ticaret Bankası Müdürlüğünden Laskadiris ve Raskalizof tarafından Maadin Osmanlı Anonim Şirketinin kurulması ile Çaydamar ve Karıncadere ocaklarının satın alınması, Kozlu kömür madeninin İtalyan ve Yunan sermayesi ile işletilmesi bu devrin belli başlı gelişmeleridir.

1.1.6 Dünya Harbi Devresi: (1914-1920)

Harbin başlamasıyla beraber "Harp kömür merkezi" kurularak, idarenin bir Alman albaya verilmesi sonucunda Havza Almanların nüfusu altına girmiştir. 904.352 tona kadar kömür üretimi yapılmıştır. Harbin sonunda Fransız Sermayesini korumak bahanesiyle Havzanın idaresi, merkezi İstanbul'da bulunan İtilaf Kuvvetleri Kömür Komisyonuna verilmiştir.

1.1.7 Himayeci Dönemi: (1920-1925)

Milli Mücadele zaferle sonuçlandıktan sonra sosyal ve iktisadi kalkınmamızın ön planları tespit edilerek; kömür üretiminin rasyonelleştirilmesi, Yüksek Maden ve Sanayi Mektebinin Zonguldak'ta açılışı, 121 sayılı 15 maddelik Kanun ile Havza-i Fahmiye Amele Kanununun kabulü, kömürün nakli ve ormanların korunması, kömür yan maddeleri, sanayi, kömür ihracı gibi kömür havzasının ekonomik, sosyal ve teknik problemleri ele alınmış ve esasları belirlenmiştir.

1.1.8 Vasıtalı Müdahaleci Dönemi: (1925-1936)

Bu dönemde kurulan "Havza İktisat Müdürlüğü" ile ocakların kontrolünün yanında Devletin Havzaya doğrudan doğruya işletmeci olarak girmesi sonucunda yeni yasalarla; 1926 yılında Türk Kömür Madenleri TAŞ'ın kurulması, 1926 yılında Kozlu Kömür İşleri TAŞ'ın kurulması, 1926 yılında Kireçlik Kömür Madenleri TAŞ'ın kurulması, 1926 yılında İş Bankasının kurduğu Maden Kömürleri İşleri TAŞ'ın Üzülmizde faaliyete başlaması, 1927 yılında Kilimli Maden İşleri TAŞ'ın kurulması, 1927 yılında Amasra Kömür İstimar Mıntıkası TAŞ'ın Amasra Vilayetinde kömür araması, Maadin Nizamnamesinin 2818 sayılı Maden Kanunu ile değiştirilmesi gibi başlıca değişiklikler yapılmıştır.

1.1.9 İşletmecilik Dönemi: (1936-1983)

31.03.1937 tarih ve 3146 sayılı "Hükümetle Ereğli Şirketi arasında akdedilen 28 Teşrinisani 1936 tarihli Satınalma Mukavelesinin Tasdikine Dair Kanun" ve bu kanunun eki satınalma mukavelesinin 1. maddesi hükmüne istinaden maden ocaklarının imtiyazları ile bunların işletilmesine bağlı menkul ve gayrimenkuller devlete devir ve temlik ettirilmiştir. 11.06.1937 tarih ve 3241 sayılı yasanın 1. maddesi hükmü ile Hükümetle Ereğli Şirketi arasında akdedilip 3146 nolu Kanunla tasdik edilen mukavele mucibince Hükümete intikal eden madenlerle liman ve demiryollarına ait bilcümle tesisat mübaya değeri üzerinden; hükümet tarafından işletilmekte olan Kozlu ve Kilimli demiryollarının tamamı 2805 nolu Kanuna istinaden Etibank tarafından kurulacak bir müesseseye devredilmesi kabul

edilmiştir. Ayrıca 30.05.1940 tarih ve 3867 sayılı kanunun 1. maddesi ile Amasra ve Ereğli arasındaki sahada bulunan tüm ocakların devletçe işletilmesine karar verilmiştir. İkinci Beş Yıllık Kalkınma Planı ve müteakip beş yıllık kalkınma planlarında; demir-çelik ve enerji sanayisinin koklaşabilir kömür ihtiyacının karşılanmasına yönelik kömür havzasının genişletilmesi ile üretimin arttırılması projelerine yer verilmiştir. Türkiye maden kömürlerinin çağın tekniğinden yararlanılarak en iyi şekilde işletilmesi ve yönetiminin ihtisaslaşmış kadrolarla tek merkezden yürütülmesini sağlamak amacıyla hazırlanıp, 22.05.1957 tarihinde kabul edilen 6974 sayılı kanunla kömür üretim faaliyetleri ile uğraşan Müesseseler Etibank'tan ayrılıp, tüzel kişiliğe ve iktisadi bağımsızlığa sahip, Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ) bünyesinde toplanmıştır.

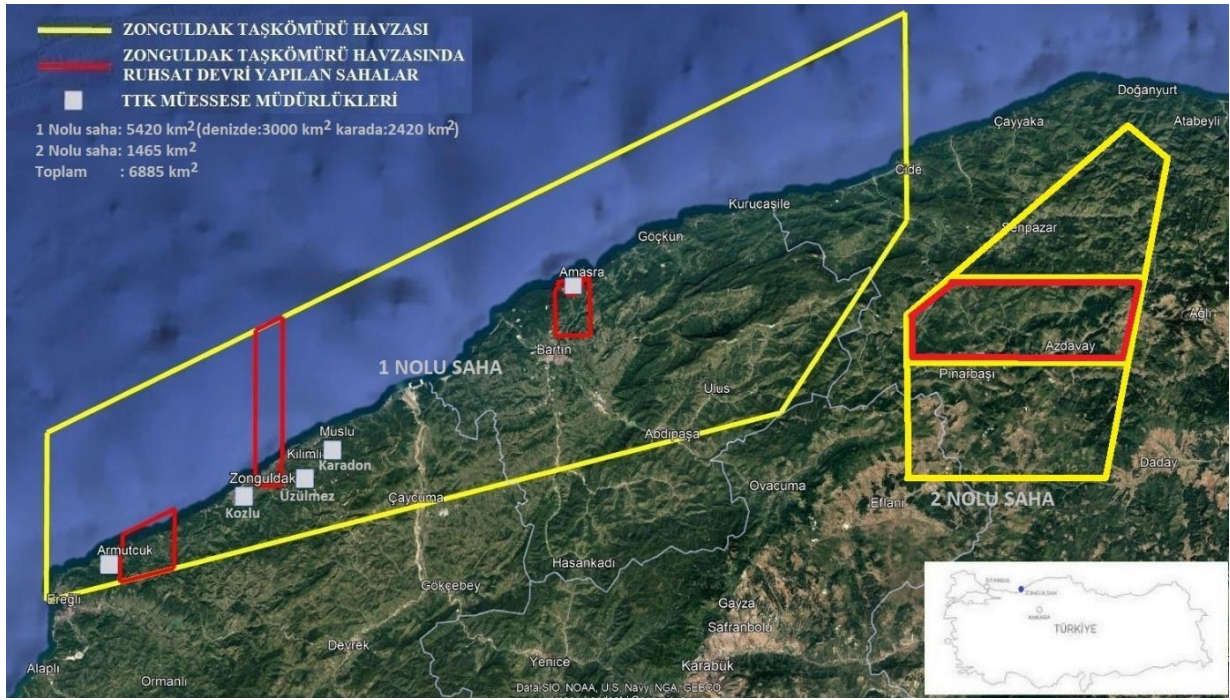
1.1.10 TTK'nın Kurulması: (1983)

Bakanlar Kurulu, 17.06.1982 tarih ve 2680 sayılı kanunun verdiği yetkiye dayanarak 11.04.1983 tarih ve 60 sayılı KHK ile İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşlarının yeniden düzenlenmesini kararlaştırmıştır. Bu düzenleme ile Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Ereğli Kömür İşletmeleri Müessesesi yerine, Kozlu, Karadon, Armutçuk, Üzülmüş, Amasra İşletmelerinden oluşan Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'nün kurulması öngörülmüştür. İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşları hakkında 11.04.1983 tarih ve 60 sayılı KHK ile aynı kararnamenin geçici 6. maddesinin birinci fıkrasına ilişkin 21.07.1983 tarih ve 73 sayılı KHK'nın değiştirilerek kabulü 19.10.1983 tarih ve 2929 sayılı kanunla kararlaştırılmıştır. Bu yasal düzenleme içinde Bakanlar Kurulu 10.10.1983 tarih ve 96 sayılı KHK ile 17.06.1982 tarih ve 2680 sayılı kanunun verdiği yetkiye dayanarak Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'nün kurulmasını kararlaştırmıştır. Bu karar 96 sayılı KHK ile 28.10.1983 tarih ve 18205 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kurumumuz ana statüsü 11.12.1984 tarih ve 18602 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. 12.03.2001 tarihinde Yüksek Planlama Kurulu kararı ile onaylanan değişiklikle de havza sınırları içindeki taşkömürünün yanı sıra diğer madenleri işletme ve işletirme hakkını alarak faaliyet alanımız genişlemiştir.

1.2 SINIRLAR

Zonguldak Taşkömürü Havzasının Osmanlı Devleti dönemindeki imtiyaz alanı 17.01.1910 tarih ve 289 sayılı Teskere-i Samiye'ce belirlenen alan olup, bu sınırlar daha sonra 07.09.1968 tarih ve 6/10692 sayılı kararnameyle 2.200 km²'si denizde, 11.150 km²'si karada olmak üzere toplam 13.350 km²'lik bir alanı içine alacak şekilde belirlenmiştir. Yer yer taşkömürü varlıklarına rastlanan havzanın yeraltı zenginliği ve bu potansiyelin ülke ekonomisindeki yeri Osmanlı Devletince belirlenerek, bu imtiyaz alanı içinde her ne şekilde olursa olsun devletin izni olmaksızın arazi açmak, bina inşa etmek gibi faaliyetlerin tümünün Teskere-i Samiye'ce yasaklandığı son derece önemli bir görüş olarak tarihte yer almıştır. 1910 tarihli Teskere-i Samiye ile belirlenen sınırlar, 19.06.1986 tarih ve 19139 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlükten kaldırılmıştır.

24.08.1989 tarih ve 20262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, Bakanlar Kurulunun 89/14248 sayılı kararı ile Taşkömürü Havzası sınırları yeniden düzenlenerek "Teskere-i Samiye" sınırları tekrar kabul edilmiştir. Ancak kabul edilen bu sınırlarımız içinde serbest kalacak bölgenin aramalara açılması ve diğer madenlerin ülke ekonomisine kazandırılması amacıyla imtiyaz sahasında küçülme ihtiyacı doğmuştur. Bu sebeple yapılan çalışmalar neticesinde 14.04.2000 tarih ve 2000/525 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile sınırlarımız küçültülerek 3.000 km²'si denizde, 3.885 km²'si karada olmak üzere toplam 6.885 km² olarak yeniden düzenlenmiştir. Zonguldak Taşkömürü Havza haritası Şekil 1'de verilmektedir.



Şekil 1: Zonguldak Taşkömürü Havzası

1.3 İDARİ YAPI

Bu kısımda, Kurumumuzun oluşum yasaları, faaliyet konuları, karar organı ve örgüt yapısı verilmektedir.

1.3.1 Yasal Düzenleme

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ)'ye bağlı bir müessese olarak faaliyette bulunan Ereğli Kömürleri İşletme Müessesesi (EKİ) 19.10.1983 tarih ve 2929 sayılı kanunla kaldırılarak yerine Armutçuk, Kozlu, Üzülmüş, Karadon ve Amasra Taşkömürü İşletme Müesseselerini bünyesinde toplayan (TTK) Türkiye Taşkömürü Kurumu'nu oluşturulmuştur.

TTK'nın kuruluşu 96 sayılı KHK'de yeniden düzenlenmişse de; 8.6.1984 tarih ve 233 sayılı KHK ile 96 sayılı KHK yürürlükten kaldırılmış ve 233 sayılı KHK'nın ekli listesinde yer alarak kuruluşu tamamlanmış olup, tescil ve ilanı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 28.12.1983 tarih ve 912 sayılı nüshasında yayımlanmıştır. TTK, 233 sayılı KHK gereğince hazırlanan ve Ekonomik İşler Yüksek Koordinasyon Kurulu tarafından kabul edilerek 11.12.1984 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Taşkömürü Kurumu Ana Statüsü" hükümlerine göre faaliyetlerini sürdürmüştür.

Yapılan değişikliklerin yer aldığı 05.03.2020 tarih ve 31059 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 2254 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile yürürlüğe giren TTK Ana Statüsü 5'inci maddesinde; Devletin genel sanayi ve enerji politikasına uygun olarak taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer maden rezervlerini en iyi şekilde değerlendirerek yurt ekonomisine azami katkıda bulunmak amacıyla kurulan TTK'nın faaliyet alanı ve görevleri aşağıdaki şekildedir:

- Kurumun amacının gerçekleştirilmesi için gereken her türlü arama, etüt, plan, proje ve programları yapmak, takip etmek, uygulama stratejilerini tespit etmek ve gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer madenlerin üretiminin gerçekleştirilmesi için gerekli her türlü yeraltı ve yerüstü sosyal ve sinai tesisleri kurmak, işletmek veya işletmek.

- c. Taşkömüründen kok, briket gibi diğer cins kömür ürünleri ile taşkömürü havzasındaki diğer madenlerden elde edilebilir tüm tali ve türev ürünleri üretmek, ürettirmek.
- d. 3241 sayılı Ereğli Şirketinden Alınan Liman, Demiryolu ve Madenlerle Kozlu ve Kilimli Demiryollarının İşletilmesi ve Havzadaki Deniz İşlerinin İnhisar Altına Alınması Hakkında Kanun ve 3867 sayılı Ereğli Kömür Havzasındaki Ocakların Devletçe İşlettirilmesi Hakkında Kanun ile Etibank ve Ereğli Kömürleri İşletmesine verilmiş veya devredilmiş olup mülga 6974 sayılı Kanunla Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumuna intikal ettirilen taşkömürü madenlerini, sinai tesisleri, liman ve demiryollarını, ihdas edilmiş olan inhisarı işletmek, işlettirmek.
- e. Taşkömürü ve taşkömürü havzasındaki diğer madenler ile bunlardan elde edilen türev ürünlerin ithalat ve ihracatını yapmak.
- f. İştigal konusuna giren hususlarda gerekli sinai tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek ve ürünlerini değerlendirmek.
- g. İşletme faaliyetleri sonucunda çıkan yan ürün ve atıkları değerlendirmek.
- h. İştigal faaliyetleri için gerekli etüt, arama ve araştırmaları yapmak veya yaptırmak.
- i. Faaliyet alanı ile ilgili kara ve deniz dâhil her türlü nakliye, tahmil ve tahliye işleri yapmak veya yaptırmak.
- j. Amaçları ile ilgili ithalat ve ihracat dâhil her türlü ticari faaliyette bulunmak, ayni ve fikri haklar almak ve satmak.
- k. Taşkömürü ile taşkömürü havzasındaki diğer madenleri işletmek veya işlettirmek.
- l. Faaliyetlerini yürütmek için gerektiğinde istimlak işlerini yapmak.
- m. Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için gerekli kaynakları sağlamak ve ihtiyaç halinde artırmak.
- n. Yurt içinde veya yurt dışında ortaklıklar kurmak veya tasfiye etmek, kurulmuş ve kurulacak ortaklıklara iştirak etmek veya ayrılmak.
- o. Müesseseler ve bağlı ortaklıklar arasında koordinasyonu sağlamak.
- p. Müesseseler ve bağlı ortaklıkların bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımların, genel ekonomi ve madencilik, sanayi ve enerji politikalarına uyumunu sağlamak.
- q. Bu amaç ve faaliyet konuları ile ilgili olarak gayrimenkul almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti ve benzeri hakları tesis etmek.
- r. İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak.
- s. Aynı faaliyet alanında kurulu veya kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak.
- t. Uhdesinde bulunan maden ruhsatlarını bölerek yeni ruhsat talep etmek ve bu ruhsatları ihale etmek.
- u. İmtiyaz sahası dâhilinde, 4.6.1985 tarih ve 3213 sayılı Maden Kanununun 2 nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan IV. Grup (b) bendi madenlerde bulunan metan gazını işletmek, işlettirmek.

v. Faaliyetleri ile ilgili belge, sertifika ve lisansları almak ve/veya vermek.

w. Ulusal ve uluslararası alanda kamuya ve özel sektöre her türlü eğitimleri vermek, verilen bu eğitimleri belgelendirmek, sertifika ve mesleki yeterlilik yetki belgelerini tanzim etmek, sınav yapmak, gerektiğinde bu işlemlerle ilgili hizmet alımı yapmak.

TTK, amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, işletme, iştirak ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.

1.3.2 Karar Organı

Kurumumuzun en yüksek seviyede karar alma politikasını saptama yetki ve sorumluluğunu taşıyan Yönetim Kurulu, 233 sayılı KHK'nın 6. maddesine göre 1 başkan ve 5 üyeden oluşmaktadır.

1.3.3 Örgüt Yapısı

Yönetim Kurulu, Genel Müdürlük, Hukuk Müşavirliği, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, İç Denetim Birimi, İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, İşletmeler Dairesi Başkanlığı, Etüd, Plan - Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı, Makine İkmal Dairesi Başkanlığı, Muhasebe Dairesi Başkanlığı, Satınalma Dairesi Başkanlığı, Maden Makinaları Fabrika İşletme Müdürlüğü, Liman ve Demiryolu İşletme Müdürlüğü, Yüksek Gerilim İşletme Müdürlüğü, Özel Büro ve Yönetim Kurulu Şube Müdürlüğü, Test ve Ölçümleme Şube Müdürlüğü ile Üretim Müesseselerimizden oluşmaktadır.

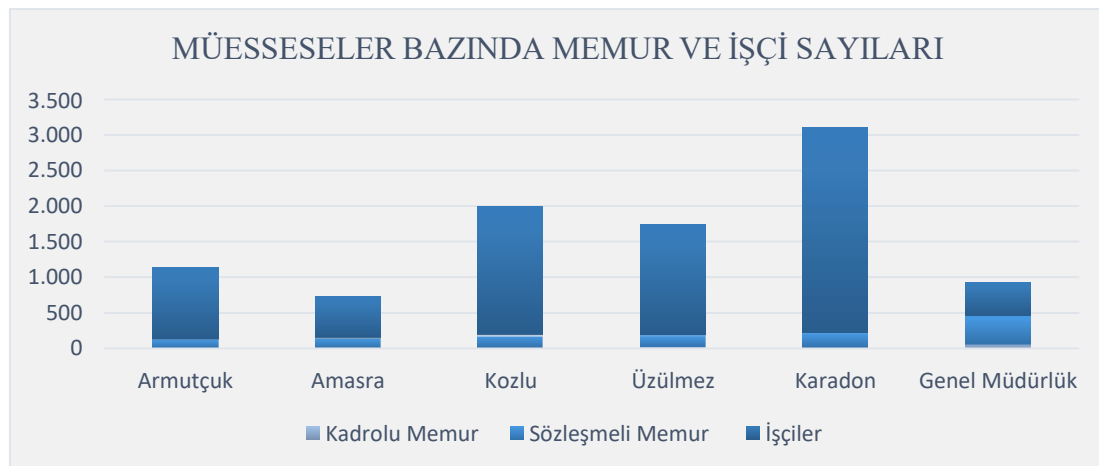
1.4 PERSONEL YAPISI

Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlük ve Müesseselerinde 657 sayılı (I Sayılı Cetvel) kanuna tabi memur, 399 sayılı (II Sayılı Cetvel) KHK'ya tabi sözleşmeli personel ve 4857 sayılı İş Kanununa tabi işçiler olmak üzere Kurumda üç ayrı statüde personel istihdam edilmektedir.

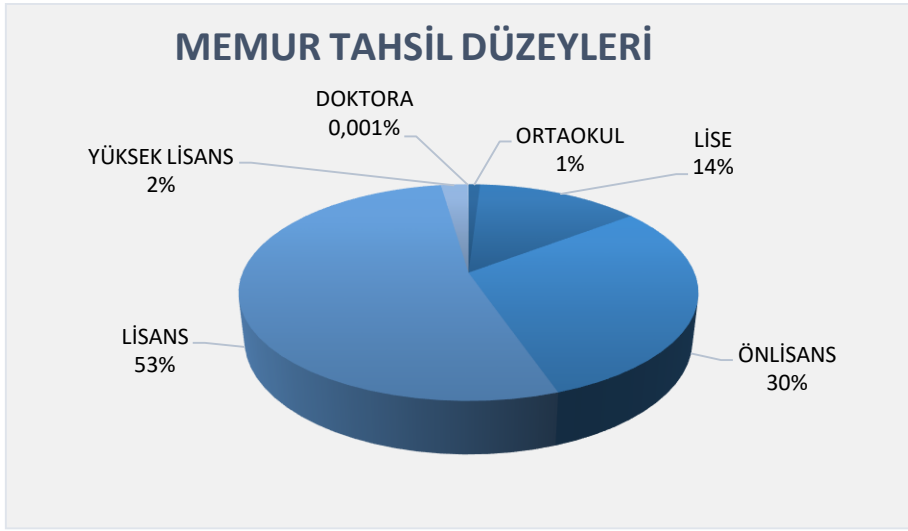
Kurumumuzda 2024 yılı İşletme Bütçesinde program personel kadro sayısı; 98'i memur, 1.224'ü sözleşmeli personel, 8.300'ü işçi olmak üzere ortalama 9.622'dir. 2024 yılında fiili olarak 102'si memur, 1.242'si sözleşmeli personel, 8.287'si işçi olmak üzere ortalama 9.631 personel çalışmıştır.

Kurumumuzun müesseseler bazında ortalama memur ve işçi sayıları, tahsil düzeyleri ve hizmet süreleri aşağıdaki grafiklerde verilmiş olup ortalama kadrolu, sözleşmeli ve işçi sayıları Tablo 2'de verilmektedir.

MÜESSESELER BAZINDA MEMUR VE İŞÇİ SAYILARI



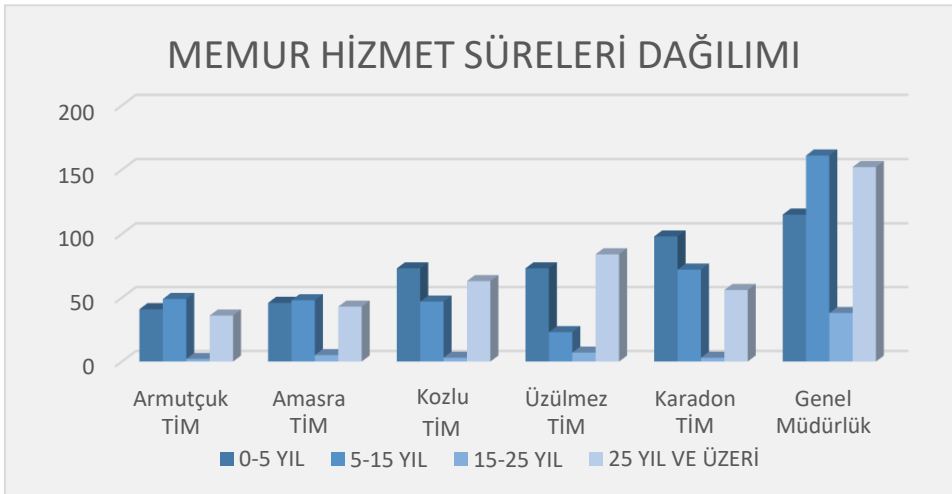
Şekil 2: Müesseseler Bazında Ortalama Memur ve İşçi Sayıları



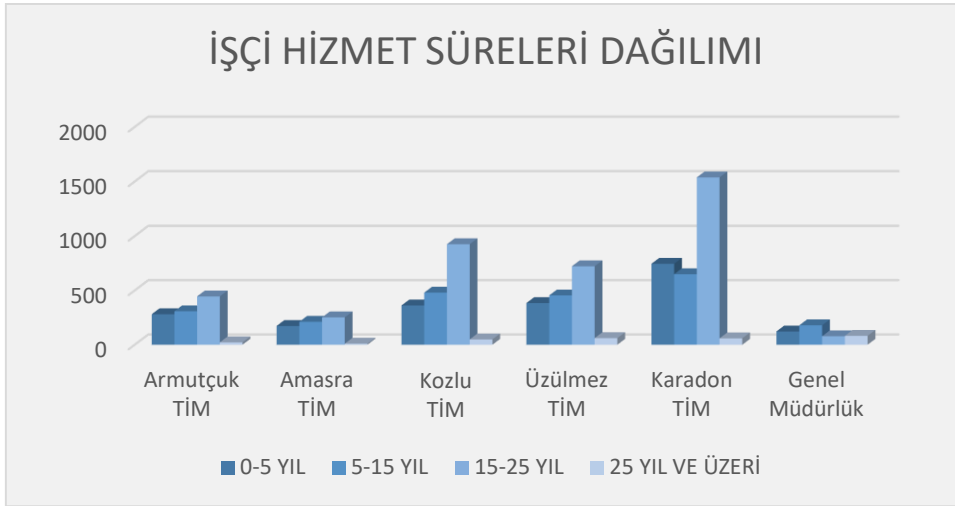
Şekil 3: Memur Tahsil Düzeyleri



Şekil 4: İşçi Tahsil Düzeyleri



Şekil 5: Memur Hizmet Süreleri Dağılımı



Şekil 6: İşçi Hizmet Süreleri Dağılımı

1.5 MÜESSESELER

Kurumumuz, Zonguldak ve Bartın il sınırları içinde olmak üzere 5 müessesesi ile üretim faaliyetlerini sürdürmekte olup bunlar Armutçuk, Amasra, Kozlu, Üzülmaz ve Karadon Taşkömürü İşletme Müesseseleridir.

1.5.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi

Havzanın en batısında yer alan bu müessesede yarı koklaşabilir özellikte taşkömürü üretilmektedir. Üretim çalışmaları ise -490/-540 kotlarındaki panolarda yer alan ortalama kalınlığı 8-9 m aralığında Büyük adlı damarda katlı göçertme yöntemi ile 2,60-2,90 m aralığında yer alan yükseklikte katlar oluşturularak sürdürülmektedir. Jeolojik yapısının karmaşıklığı, çalışılan damarların kalın, dik ve yangına elverişli olması üretim faaliyetlerinin güçlüğüyle yürütülmesine neden olmaktadır. Üretilen kömürler Müessese bünyesindeki Armutçuk Lavvarında yıkanmaktadır.

1.5.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi

Maden havzasının en doğusunda yer alan bu işletmede koklaşmaz nitelikteki taşkömürü, Amasra İşletmesinde üretilmekte ve üretilen kömürler Kuruma ait Amasra Lavvarında yıkanmaktadır. Üretim çalışmaları -100/-120 kotları arasında kalan panolarda, 2,57 metre kalınlığında Kurudere kömür damarında sürdürülmektedir. Müessese hazırlığını yaptığı 6. Damar'da 2025 yılının ortalarında tam mekanize sistem ile üretime başlayacaktır.

1.5.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi

Zonguldak il merkezinin 8 km batısında ve 12 km² alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Ülkemizin denizaltında taşkömürü üretimi yapan tek müessesesidir. Koklaşır özellikte taşkömürü üretimi yapılmaktadır. Üretim ve hazırlık çalışmaları -380/-630 kotları arasında kalan panolarda 2,30-3,30 metre arasında değişen kalınlıklardaki 3 ayrı kömür damarında ve 5 ayakta sürdürülmektedir. Üretilen kömürler, Müessese bünyesindeki lavvarda hizmet alımı usulü ile yüklenici firma tarafından yıkanmaktadır.

1.5.4 Üzülmaz Taşkömürü İşletme Müessesesi

Zonguldak il merkezine 7 km uzaklıkta ve 28 km² alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Müessesede 2,00-6,10 metre arasında değişen kalınlıklarda, 4 ayrı kömür damarında koklaşabilir özellikteki taşkömürü üretimi Asma- Dilaver İşletmesinde yapılmakta olup kömür damarları kuzeyde

normal, güneyde ise dik yatımlıdır. Üretim çalışmaları -65/-285 kotları arasında kalan panolarda yapılmakta ve üretilen kömürler Müessese bünyesindeki lavvarda hizmet alımı usulü ile yüklenici firma tarafından yıkanmaktadır.

1.5.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi

Zonguldak il merkezinin 15 km doğusunda ve 32 km² alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Koklaşabilir özellikteki taşkömürü üretimi Kilimli ve Gelik İşletmelerinde yapılmaktadır. Üretim çalışmaları -150/-460 kotları arasındaki panolarda ve 1,70-3,50 metre arasında değişen kalınlıklardaki 7 ayrı kömür damarında 12 ayakta sürdürülmektedir. Üretilen kömürler hizmet alımı kapsamında yüklenici firmanın kurmuş olduğu lavvarda hizmet alımı usulü ile yıkanmaktadır. Müessese, taşkömürü üretimini genelde Gelik antiklinalinin kuzeyinde, kuzeye eğimli damarlarda yapmaktadır.

1.6 DÜNYADA ve TÜRKİYEDE TAŞKÖMÜRÜ SEKTÖRÜNÜN DURUMU VE DEĞERLENDİRİLMESİ

1.6.1 Dünyada Taşkömürü Sektörün Durumu ve Değerlendirilmesi

Ülkelerin gelişmesinde, insan yaşamında ve enerji hammaddeleri içerisinde önemli bir yere sahip olan, dünya üzerinde geniş bir coğrafyaya yayılmış büyük rezervlere ve geniş tüketim alanlarına sahip olan kömür, 50'den fazla ülkede üretilmektedir. Yaklaşık 1.074 milyon ton civarında olduğu tahmin edilen dünya görünür kömür rezervlerinin %70,1'i (753,639 milyon ton) taşkömürü rezervidir.

2024 yılı sonu itibari ile dünyada üretilen toplam taşkömürü miktarı 9.068 milyon ton olup, bu toplamın 1.107 milyon tonu koklaşabilir taşkömürü, 7.960 milyon tonu termal taşkömürü ve linyittir. Üretilen taşkömürünün büyük bir kısmı üretildiği ülkelerde tüketilmekte, dünya toplam taşkömürü üretiminin yaklaşık %17,04 ithalat (2024 yılında 1.546 milyon ton), %17,35 ihracat ile (2024 yılında 1.547 milyon ton) uluslararası piyasada ticarete konu olmaktadır.

Kömürün;

- Dünya üzerinde yaygın olarak bulunması ve üretilmesi,
- Kullanım-depolama ve taşıma açısından emniyetli yakıt olması,
- Gelişen temiz kömür teknolojileri ile çevresel etkilerinin en aza indirilmesi,

Diğer fosil yakıtlara (petrol ve doğal gaz) göre politik çekişmelerden uzak ve daha az riskli bölgelerde üretilmesi ve tükenme ömürleri açısından daha fazla ömre sahip olması vazgeçilmez bir enerji kaynağı olduğu sonucunu doğurmaktadır.

Gerek üretimi ve hazırlanması aşamasında yarattığı ekonomik değer ve istihdam imkânları ve gerekse ticareti, taşınması ve tüketilmesi aşamalarında yarattığı katma değer ile kömür, dünya ekonomisinde önemli bir yere sahiptir. Özellikle yarattığı istihdam imkânları ve tedarik güvenliği açısından kömür madenciliği, ekonomik işletmecilik yapılamayan ve üretim maliyetleri uluslararası kömür fiyatlarıyla rekabet etme şansı olmayan ülkelerde, devlet desteği (sübvansiyonlar) ile sürdürülmektedir.

Dünya taşkömürü madenciliğinde önemli yeri olan ve taşkömürü üretimini sübvansiyonlarla sürdüren Çin, Polonya, Rusya, Ukrayna gibi ülkeler, sübvansiyonları azaltmak veya tamamen kaldırmak amacıyla taşkömürü sektöründe yeniden yapılanma çalışmalarını hızla sürdürmektedir. Yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında Çin, iş güvenliği açısından riskli ve küçük çaplı maden ocaklarını kapatarak devlet kontrolünde büyük ölçekli, mekanize üretim yapan işletmelere yönelirken; diğer bazı

lkelerde ise devlet eliyle üretim yapılan madencilik sektöründe zelletirme altyapısı oluşturularak özel sektöre geçiş teşvik edilmektedir.

Gelişmiş lkeler açısından bakıldığında; Japonya bir Ar-Ge ocağı dışında tüm ocaklarını kapatarak üretim faaliyetlerini durdurmu, bu araştırma ocağındaki yıllık 700 bin ton civarındaki üretimi ocak yakınındaki termik santralde değerlendirmektedir. AB lkeleri rezervlere erişimi ve arz güvenliğini sağlamak amacıyla, birlik fonlarından sağladıkları yardımlarla, bir plan dâhilinde azaltarak taşkömürü üretimlerini sürdürmektedirler.

Gelişmiş ülkelerde zarar eden işletmelerde kömür üretiminin ısrarla sürdürülmesinin bir başka nedeni ise bu ülkelerin (Almanya, İngiltere, Japonya örneklerinde olduğu gibi) ileri düzeyde gelimi maden ekipman ve makineleri endüstrisine sahip olmalarıdır. Avustralya, Kolombiya, G. Afrika ve Endonezya gibi ülkelerde kömür önemli bir “ihraç malı” olarak ekonomilerine olumlu katkıda bulunurken, çoğu gelişmekte olan ülkelerde kömür madenciliği yarattığı geniş, doğrudan ve dolaylı istihdam imkânları nedeni ile kırsal kesimlerde yaşanan işsizlik ve yoksullukla mücadele için önemli bir kaynak olarak kullanılmaktadır.

Hem gelimi hem de gelişmekte olan ülkelerde, elektrik enerjisi ve elik üretimindeki vazgeçilmez konumu nedeniyle kömür, sürdürülebilir kalkınma planlarında ve enerji planlamalarında önemli bir yer almaktadır.

1.6.2 Türkiyede Taşkömürü Sektörünün Durumu ve Değerlendirilmesi

Ülkemiz açısından bakıldığında, toplam taşkömürü rezervlerimiz dünya taşkömürü rezervleri ile kıyaslandığında

%0.20 civarındadır. Toplam taşkömürü rezervlerimiz Çin’in bir yıllık üretiminden az olmakla birlikte, ülkemizin mevcut ve muhtemel taşkömürü tüketim değerleri dikkate alındığında, taşkömürü varlığımızın azımsanacak bir değerde olmadığı görülmektedir.

1980’li yıllara kadar, başta demir-elik sektörü olmak üzere, ülkemiz taşkömürü ihtiyaının tamamına yakınına karşılayan havzada günümüzde ülke taşkömürü ihtiyaının %2,74’u havza üretiminden karılanabilmektedir.

2022 yılında 34.714 milyon ton olan taşkömürü ithalatımız 2023 yılında 37.729 milyon tona çıkmıştır. 2024 yılında ise 2023 yılına göre 1.265 milyon ton artışla 38.994 milyon ton taşkömürü ithal edilmiştir.

Ülkemizin başta petrol olmak üzere fosil enerji kaynaklarında dışa bağımlılığı sürekli artmakta, toplam ülke ithalatı içerisinde en önemli pay bu kaynaklara ayrılmaktadır. İzlenen enerji politikaları sonucunda ülkemizin enerji tüketiminde dışa bağımlılık payı %70’ler seviyesine kadar çıkmıştır. Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesinin “lkemizin en büyük sorunlarından birisi, enerjide dışa bağımlılığımızın sürekli artmasıdır. 2024 yılında takmrnde yaklaşık olarak %97,55 oranında dışa bağımlı durumdayız. Yerli kaynaklar bakımından en fazla kömür kaynağına sahip olduğumuz ve kaynaklarımızın daha düşük kalorili ve yüksek nem ve kl içeriğine sahip linyitlerden oluştuğu dikkate alındığında kendi kaynaklarımızın özelliklerine uygun verimli, evre dostu, ekonomik, temiz kömür teknolojilerinin geliştirilmesi, bu alanda yetimi insan gücü ve finans kaynaklarının artırılmasının önemini ortaya çıkarmaktadır.” Tespit ve önerilerinin yanında yenilenebilir enerjideki potansiyelimizin (hidrolik ve rüzgar) kullanımının programlı şekilde artırılması çevresel faktörlerin yanında enerji maliyetleri, dışa bağımlılık ve enerji istikrarı konularında yararlı olacaktır.

Yerli retim ve ithalat bir ikilem olarak görülmesine rağmen, artan talebin yerli üretimle karşılanamaması, taşkömürü tüketicilerini ithal kömüre yönlendirmektedir. Ancak, son yıllarda

uluslararası kömür piyasalarında yaşanan gelişmeler, tedarik güçlükleri ve aşırı yükselen kömür fiyatları yerli üretimin önemini bir kez daha ön plana çıkartmıştır.

Enerji, çimento ve diğer sanayi sektöründe kömüre alternatif bulmak kolay iken, entegre demir-çelik tesislerinde kömür alternatifsiz hammadde konumunu korumaktadır. Bu nedenle yerli demir-çelik endüstrisinin koklaşabilir ve PCI kömür ihtiyacının tamamı olmasa bile önemli kısmının yerli kaynaklardan karşılanması önem arz etmektedir.

2000’li yıllardan itibaren havzada taşkömürü üretiminin arttırılması, maliyetlerin düşürülmesi amacıyla Kurumumuzda Yeniden Yapılanma Programı yapılmış ve bu program kapsamında Kuruma sağlanan yatırımlarla ana altyapı hazırlıklarımızın büyük bir kısmı giderilmiştir.

2013 yılından itibaren havza jeolojik koşullarına uyum sağlayacak mekanize teçhizatlar Kurumumuz ocaklarında denenmiş ve mevcut durum itibariyle tüm müesseselerimizde en az bir panoda olmak üzere mekanize sistemle üretim yapılmaktadır. Bu uygulamalar ile üretimde ve verimlilikte artış sağlanarak daha güvenli bir çalışma ortamı sağlanmıştır. Yine rezervlerin üretime hazır hale getirilmesi için gerek taş içinde ve gerekse damar içinde sürülecek galeri için mekanizasyona yönelik çalışmalarımız yoğun bir şekilde sürdürülmektedir.

Bakanlığımız eylem planları içerisinde enerjide arz güvenliği ve kaynak çeşitliliğinin sağlanması hedefine hizmet edecek düzeyde yerli kömür üretiminin sürdürülmesine yönelik eylemler yer almakta olup havzada taşkömürü üretiminin artırılması yönünde yapılan tüm çalışmalara (yatırım, istihdam, teknoloji transferi gibi) katkı sağlanmakta ve izlenmektedir. Son 15 yılda yapılan yatırımlar ile verimliliğin ve üretimin artırılması hedeflenmiştir.

Zonguldak taşkömürü madenciliğindeki üretim hedefi; “TTK tarafından 5 milyon ton, özel sektörce 5 milyon ton olmak üzere toplam 10 milyon ton/yıl üretim” yapılmasıdır. Uzun vadeli bir hedef olmakla birlikte yapılan tüm üretim faaliyetleri bu hedefe yöneliktir. Enerji Bakanlığı Eylem Planları içerisinde yerli kömür kaynaklarının en rasyonel şekilde tedarik edilerek ülke ekonomisine katkı sağlaması yer almakta olup bu konuda Kuruma gerekli destek sürdürülmeye devam edilecektir. Amaç gerek demir-çelik sektörü ihtiyacının büyük bir kısmını karşılamak ve gerekse enerji sektörüne katkı sağlayarak bu sektörlerde dışa bağımlılığı azaltmak ve ayrıca bölge insanının havzada istihdam edilmesini sağlayarak bu bölgede var olan madencilik kültürünün devam ettirilmesini de sağlamaktır.

Tablo 2: Program ve Ortalama, Kadrolu, Sözleşmeli ve İşçi Sayıları Tablosu

MEMUR ve İŞÇİ SAYILARI														
Gruplar	Armutçuk TİM		Amasra TİM		Kozlu TİM		Üzülmaz TİM		Karadon TİM		Genel Müdürlük		TTK Konsolide	
	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen	Program	Gerçekleşen
657 SAYILI YASAYA TABİ														
* Genel idare Hizmetleri	5	5	6	6	8	9	15	16	8	8	56	58	98	102
Toplam (1)	5	5	6	6	8	9	15	16	8	8	56	58	98	102
SÖZLEŞMELİ PERSONEL														
* Genel İdare Hizmetleri	22	35	36	39	32	50	37	54	39	67	193	198	359	443
* Teknik Hizmetler	75	66	79	74	96	91	88	79	149	126	188	192	675	628
* Avukatlık Hizmetleri											12	12	12	12
* Sağlık Hizmetleri	4	5	5	6	9	9	6	6	12	8	5	5	41	39
* Güvenlik Görevlisi	21	19	21	18	32	27	42	37	19	17	2	2	137	120
* Yardımcı Hizmetler														
Toplam (2)	122	125	141	137	169	177	173	176	219	218	400	409	1.224	1.242
Toplam(1 + 2)	127	130	147	143	177	186	188	192	227	226	456	467	1.322	1.344
İŞÇİLİK														
* Ana Üretim (A)	734	887	558	506	1.589	1.619	1.353	1.344	2.376	2.471			6.610	6.827
* Ana Üretim (B)	23	24	7	24	16	29	13	33	58	37			117	147
* Yardımcı Üretim	40	41	36	41	96	88	75	87	125	149	208	198	580	604
* Yardımcı Hizmetler	25	22	16		25	57	30	45	23	24	134	122	253	270
* İdari Servisler	10	12			10	8	34	16	95	86	138	143	287	265
* Kredili İşler	150		30		60		30	30	120	97			390	127
* Lavvar	25	25	26	14	5	2			7	6			63	47
Toplam (3)	1.007	1.011	673	585	1.801	1.803	1.535	1.555	2.804	2.870	480	463	8.300	8.287
Genel Toplam (1+2+3)	1.134	1.141	820	728	1.978	1.989	1.723	1.747	3.031	3.096	936	930	9.622	9.631

* Personel adetlerinde yıllık ortalama sayıları alınmıştır.

Bölüm-2

2024 Yılı

Yatırım

Programı

2.1 PROJELERE GÖRE YATIRIM PROGRAMI

- 2.1.1 Muhtelif Etüdler Projesi
 - 2.1.1.1 Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı
 - 2.1.1.2 Kok Tesisi Fizibilite Etüdü
 - 2.1.1.3 TTK Armutçuk TİM Havalandırma Projesi
 - 2.1.1.4 TTK Armutçuk TİM Lavuarı Etüd ve Revizyonu
- 2.1.2 Arama İhzarat Projesi
- 2.1.3 Muhtelif İşler Projesi
- 2.1.4 Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi



02



2. TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU 2024 YILI YATIRIM PROGRAMI

Kurumumuz 2024 Yılı Yatırım Programı 15/01/2024 tarih ve 32430 sayılı Resmi Gazete 1.Mkerre rde yayımlanarak yrrlge girmiş ve 1 adet etüd-proje, 3 adet de yeni proje olmak üzere toplam 4 adet projeden oluşmuştur.

2024 Yılı Yatırım Programı, Cumhurbaşkanlığının 8082 sayılı kararı ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının 09/02/2024 tarih ve 236123 sayılı yetkilendirmesi doğrultusunda Kurumumuz Yönetim Kuruluna verilen yetki ile TTK Yatırım Programı Uygulama Yönergesi çerçevesinde yrtlmştir.

2024 Yılı Yatırım Programındaki toplu proje niteliğinde olanların, proje parametreleri değiştirilmemesi kaydıyla, alt proje parametrelerindeki her türlü değişiklik ile mevcuda ilave ve çıkarma revizelerinin yapılması Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 2024 Yılı Yatırım Programı İşlemleri konulu 15.02.2024 tarih ve 241062 sayılı yazısıyla; 8082 Sayılı Cumhurbaşkan Kararı'nın 2'nci madde 2'nci fıkrası kapsamında, Bakanlık Makamına verilen yetkilerin 01/01/2024-31/12/2024 tarihleri arasında, bağlı ilgili ve ilişkili kuruluşlarda, söz konusu kuruluşun en yüksek seviyedeki kararorganına devredilmiştir. Bu çerçevede 2024 Yılı Yatırım Programı uygulamaları yıl içinde bir defa alt detayların yeniden belirlenmesi, bir defa tasarruf program ve iki kez de ihtiyaç duyulan revizeler olmak üzere toplam 4 defa Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.

2024 yılı Yatırım Programı başlangıç denegi 250.000.000 TL olarak belirlenmiş ancak 17/05/2024 tarih ve 32549 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Tasarruf Tedbirleri konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı genelgesi doğrultusunda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 23/05/2024 tarihli "Tasarruf Tedbirleri" konulu yazısına istinaden Yatırım Programımızın tüm alt detay işlerinde %15 kesinti yapılarak toplam 250.000.000 TL olan bütçe denegimiz 212.500.150 TL'ye dşrlmştir.

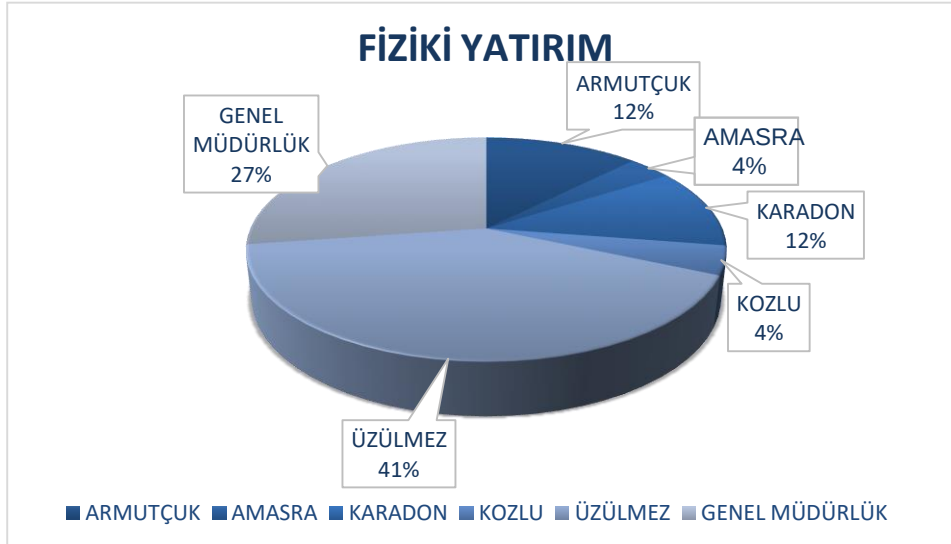
Yatırım Programında yer alan ve denegi yetersiz olan işler için 03/07/2024 ve 09/10/2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na ek denek başvurusu yapılmış; talebimiz kısmi olarak uygun görülerek 02/12/2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı tarafından onaylanmıştır. 212.500.150 TL olan yatırım denegimiz ek denek onayı ile 285.160.150 TL olarak son şeklini almıştır.

Yıl içinde yapılan tüm revizeler sonucu oluşan denek değişiklikleri, Yönetim Kurulunun 11/02/2025 tarih ve 06 sayılı kararı ile kabul edilmiş olup projeler bazında ilk onaylı program ile son revize program ve nakdi ve fiziki gerçekleşmeler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

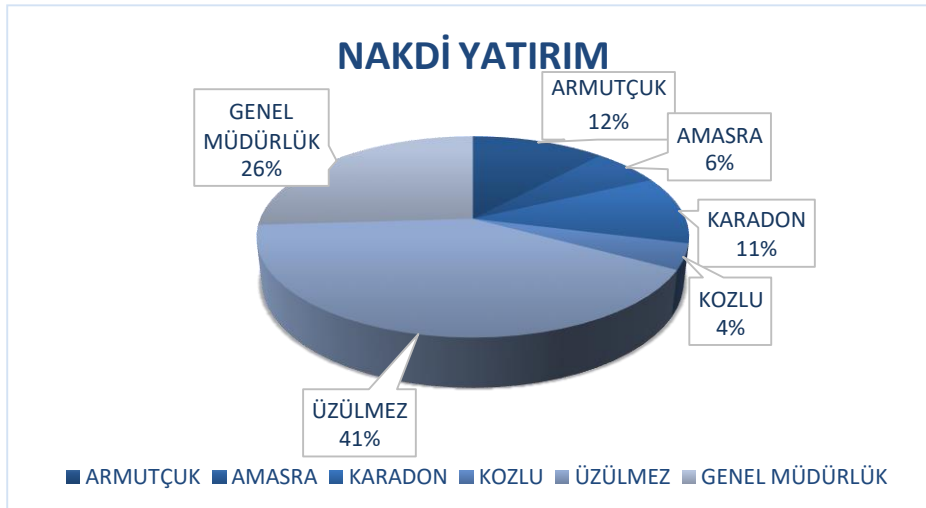
Tablo 3: İlk Yatırım Programı ve Revize Yatırım Program Tablosu (TL)

Projenin Adı	İlk Program Ödeneği	Son Revize Ödeneği	Fiziki Harcama	Gerçekleşme %	Nakit Harcama	Gerçekleşme %
Muhtelif Etüdler	1.500.000	8.891.469	8.889.468,75	99,98	8.889.468,75	99,98
\$ U D P K U D J D W 0		70.687.072	70.683.070,60	99,99	70.728.669,29	100,08
0 X K W H U 000		196.599.806	193.628.436,55	98,49	207.603.754,39	105,60
0 D G H Q F L O L N \$ O W I D S Ö Y H ø \ L O H ú W L U P H						
TOPLAM	250.000.000	285.860.150	282.580.285,02	98,85	296.601.201,55	103,76

2024 Yılı Yatırım Programında, 282.580.285,02 TL fiziki yatırım, 296.601.201,55 TL nakit yatırım yapılarak; % 98,85’lik fiziki ve % 103,76’lık nakit gerçekleşme sağlanmıştır.



Şekil 7: Fiziki Yatırım



Şekil 8: Nakdi Yatırım

2.1 PROJELERE GÖRE 2024 YILI YATIRIM PROGRAMI

2024 Yılı Yatırım Programı kapsamındaki projelerin uygulama durumları ana hatlarıyla aşağıda verilmiştir.

2.1.1 Muhtelif Etüdler Projesi

Kurumumuzda ele alınan Ar-Ge projeleri, diğer kamu kuruluşları, üniversiteler ve uzman müşavirlik firmaları ile işbirliği çalışmaları Muhtelif Etüdler Projesi kapsamında yürütülmektedir.

2024 Yılı Yatırım Programında Muhtelif Etüdler Projesi kapsamında, Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı, Kok Tesisi Fizibilite Etüdü, Jeofizik CSAMT (Yapay Kaynaklı Manyetotelürik) Etüdü, TTK Armutçuk TİM Lavvarı Revizyonu projeleri için toplam 8.891.469 TL revize ödenek ayrılmış olup, 8.889.468,75 TL fiziki ve nakit yatırım yapılarak % 99,98’lik fiziki ve nakit gerçekleşme sağlanmıştır.

Tablo 4: Muhtelif Etüdler Projesi Yatırım Program Tablosu (TL)

Projenin Adı	Program Ödeneği	Revize Ödeneği	Fiziki Harcama	Nakit Harcama
Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı	500.000	1.000	0,00	0,00
Kok Tesisi Fizibilite Etüdü	500.000	1.000	0,00	0,00
Jeofizik CSAMT (Yapay Kaynaklı Manyetotelürik) Etüdü	400.000	7.389.469	7.389.468,75	7.389.468,75
TTK Armutçuk TİM Lavvarı Revizyonu	100.000	1.500.000	1.500.000,00	1.500.000,00
Toplam	1.500.000	8.891.469	8.889.468,75	8.889.468,75

2.1.1.1 Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı

Kurumumuz yeraltı maden işletmelerinde kullanılmak üzere, işletme şartlarımıza uygun elektro-hidrolik yükleyici makinalara ihtiyacımız bulunmaktadır. İhtiyacımızı karşılamak amacıyla elektro-hidrolik yükleyici makinanın yerli ve milli MAZ markası ile Maden Makinaları Fabrikası İşletme Müdürlüğümüzde üretilmesi amacıyla Ar-Ge çalışması başlatılmıştır.

AR-GE kapsamında elektro-hidrolik yükleyicinin tasarım ve prototip imalatı sürecince teknik ve akademik destek almak amacıyla, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Maden Makinaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 03/01/2022 tarihinde 3 yıllık bir protokol imzalanmıştır. Protokole göre projenin 03.01.2025 tarihinde tamamlanması hedeflenmiştir Ancak Projenin süresi öngörülemeyen nedenlerden dolayı Üniversitenin talebi üzerine Yönetim Kurulu Kararı ile 12 ay uzatılarak 03.01.2026 olarak güncellenmiştir.

Protokol kapsamında Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Maden Makinaları Uygulama ve Araştırma Merkezi I. ara raporunu 08.08.2022 tarihinde, II. ara raporunu 03.01.2023 tarihinde, III. ara raporunu 20.07.2023 tarihinde, IV. ara raporunu 17.01.2024 tarihinde Kurumumuza sunmuştur. Protokole göre projenin 03.01.2025 tarihinde tamamlanması hedeflenmiştir. Projenin süresi öngörülemeyen nedenlerden dolayı Üniversitenin talebi üzerine Yönetim Kurulu Kararı ile 12 ay uzatılarak 03.01.2026 olarak güncellenmiştir.

Muhtelif Etüdler Projesi kapsamında yürütülen Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip İmalatı işi için toplam 1.000 TL revize ödenek ayrılmış olup, yılsonu itibariyle herhangi bir harcama yapılmamıştır.

2.1.1.2 Kok Tesisi Fizibilite Etüdü

Kurumumuz koklaşabilir kömürlerin ekonomik değerini artırmak amacıyla kok üretimi yapılması planlanmıştır. Bu kapsamda ülkemiz demir çelik tesisleri kok fabrikaları ziyaret edilmiş ve koklaşmada kullanılan kömür özellikleri, kok fabrikası ve diğer yan ürün tesisleri hakkında görüşmelerde bulunularak detaylı bilgiler edinilmiştir. Ziyaretlerle ilgili rapor hazırlanarak Genel Müdürlük Makamına arz edilmiştir. Makam tarafından öncelikle fizibilite çalışmasının yapılması, sonucuna göre nihai kararın alınması istenilmiştir. Bu doğrultuda hizmet alımı yoluyla fizibilite etüdü yaptırılmak üzere Demir-Çelik tesisleri Ar-Ge bölümü ile çalışmalarımız tamamlanmış ve sözleşme imzalanma aşamasına gelinmiştir. Ancak 2024 yılı Mayıs ayında yayınlanan Tasarruf Tedbirleri konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi nedeniyle çalışma daha sonra yapılmak üzere ertelenmiştir.

Kok Tesisi Fizibilite Etüdü işi için toplam 1.000 TL revize ödenek ayrılmış olup, yılsonu itibarıyla herhangi bir harcama yapılmamıştır.

2.1.1.3 Jeofizik CSAMT (Yapay Kaynaklı Manyetotellürik) Etüdü

Kurumumuza ait 72582 sicil no'lu ruhsat sahasında sondajların planlanmasında, havza içindeki kömür potansiyeli olan birimin yanal ve düşeydeki dağılımın belirlenmesi, yapısal süreksizler/litolojik sınırların belirlenmesi için 40 km CSAMT (Yapay Kaynaklı Manyetotellürik) jeofizik etüd çalışmalarının yapılması için MTA Genel Müdürlüğü ile 19.03.2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

40 km CSAMT (Yapay Kaynaklı Manyetotellürik) jeofizik etüdü çalışmaları 16.04.2024 tarihinde başlamış, 04.11.2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Muhtelif Etüdler Projesi kapsamında yürütülen CSAMT (Yapay Kaynaklı Manyetotellürik) jeofizik etüdü işi için toplam 7.389.469 TL revize ödeneye karşılık 7.389.468,75 TL nakdi ve fiziki harcama ile % 100'lük gerçekleştirme sağlanmıştır.

2.1.1.4 TTK Armutçuk TİM Lavvarı Revizyonu:

Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ile Kurumumuz arasında 16.05.2024 tarihinde imzalanan protokol kapsamında, TTK Armutçuk sahasında bulunan Armutçuk Lavvarının kademeli olarak yenilenmesi/revizyonu için bir çalışma planı/uygulama projesi oluşturulması ve akabinde başlatılacak yenileme süreçlerinde ise malzeme seçimi, montaj, işletmeye alma ve kabullerle ilgili danışmanlık hizmeti verilmesi amaçlanmıştır. Üniversite protokol çerçevesinde 1. aşamadaki çalışmalarını tamamlamış ve 14.08.2024 tarihinde raporu Kurumumuza sunmuştur. Muhtelif Etüdler Projesi kapsamında yürütülen TTK Armutçuk TİM Lavvarı Revizyonu işi için toplam 1.500.000 TL revize ödeneye karşılık 1.500.000,00 TL nakdi ve fiziki harcama ile %100'lük gerçekleştirme sağlanmıştır.

2.1.2 Arama-İhzarat Projesi:

Kurumumuz Armutçuk, Kozlu, Üzülmöz, Karadon ve Amasra Müesseselerinde yapılan taşkömürü üretiminin idamesini sağlamaya yönelik önemli kuyu, galeri ve tesis yatırımlarını içeren ve yıllık dilimler halinde uygulanan Arama İhzarat Projesi kapsamında 2.261 metre galeri ilerlemesi ile MTA Genel Müdürlüğü'ne Armutçuk ve Kozlu bölgelerinde belirlenen lokasyonlarda 1000 metre derinliğinde 5 adet inkişaf sondaj yaptırılması planlanmıştır.

Planlanan inkişaf sondajları kapsamında;

-Armutçuk bölgesinde belirlenen lokasyonda yapılan sondaj ile bölgenin batı kanadının kömür sınırının tespiti yapılmak istenmiştir. Fakat sondajda hedeflenen kömür kesilemediğinden sondaj 538,70 metrede bitirilmiştir Armutçuk İnkişaf sondajı işi için 6.733.750 TL revize ödeneğe karşılık, 6.733.750,00 TL fiziki ve nakdi harcama yapılarak %100'lük gerçekleştirme sağlanmıştır.

-Kozlu bölgesinde belirlenen 2024/AÇ-1 lokasyonunda 1.402,80 metre sondaj yapılmıştır. Bu sondajda 1.355 metrede kil oranı yüksek 3,6 metre kömür kesilmiştir. 2024/AÇ-2 lokasyonunda yapılan sondaj Tasarruf Tedbirleri nedeniyle 548. metrede durdurulmuştur. Kozlu İnkişaf sondajı işi için 24.516.250 TL revize ödeneğe karşılık, 24.516.250,00 TL fiziki ve nakdi harcama yapılarak % 100'lük gerçekleştirme sağlanmıştır.

Ayrıca yine Arama-İhzarat Projesi kapsamında Armutçuk TİM'in gelecekte çalışmayı planladığı I. ve II. blok denizaltı ve dik damarların üretime hazırlanması amacıyla çalışılacak panoların dönüş havalarının en kısa yoldan atılması ve ocak havalandırılmasında karşılaşılabilecek dirençlerin düşük seviyelerde tutulması için +235/-630 kotları arasında ve 5,50 metre çaplı Havalandırma Kuyusu açılması planlanmıştır.

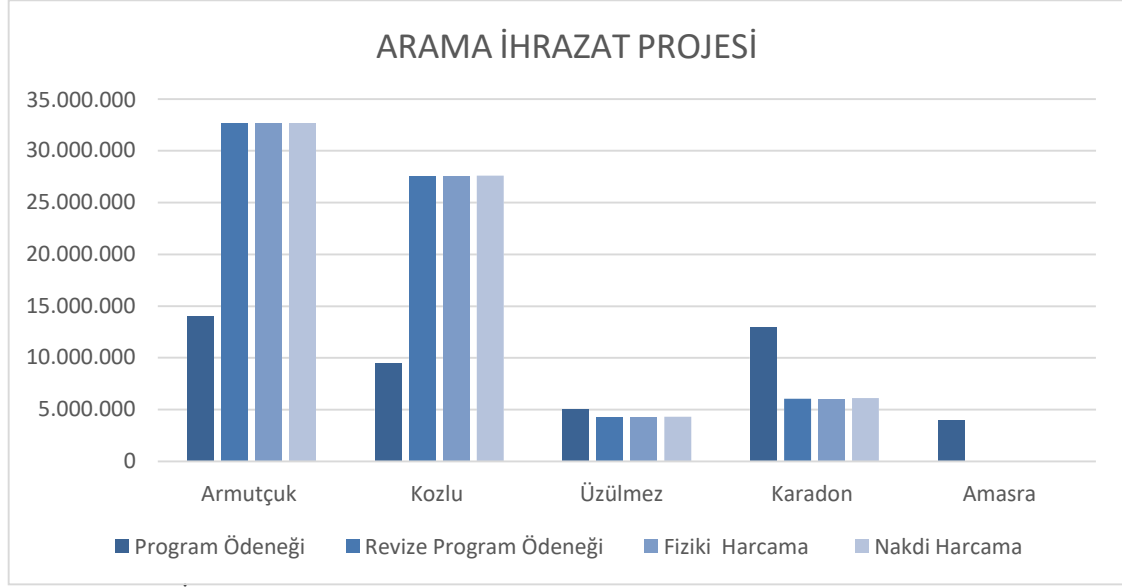
Armutçuk +235/-360 Havalandırma Kuyusu işi için MTA Genel Müdürlüğüne 859,30 metre uzunluğunda jeoteknik sondaj yaptırılmış ve 8.163.350 TL revize ödeneğe karşılık, 8.163.350,00 TL fiziki ve nakdi harcama yapılarak % 100'lük gerçekleştirme sağlanmıştır.

2024 yılı yatırım programında 31.273.722 TL revize ödenek ile yer alan kredili galeri ilerlemelerinde yılsonu itibarıyla 284,60 metre galeri ilerlemesi yapılmış olup 31.269.721,00 TL fiziki ve nakdi harcama yapılmıştır.

Arama İhzarat Projesinin fiziki ve nakit harcamalarının Müesseseler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 5: Konsolide Arama İhzarat Projesi (Yatırım) Tablosu

Müesseseler	İlk Program			Revize Program			Fiziki Harcama (TL)	Nakit Harcama (TL)	Yapılan Galeri (m)	Sondaj (m)
	Ödenek (Bin TL)	Galeri (m)	Sondaj (m)	Ödenek (Bin TL)	Galeri (m)	Sondaj (m)				
Armutçuk	14.000	450	2.500	32.720	450	2.500	32.719.354,55	32.704.498,93	147,10	538,70
Kozlu	9.500	400	2.500	27.604	400	2.500	27.603.619,72	27.603.619,72	28,00	1.950,80
Üzülmöz	5.000	500		4.323	500		4.323.028,00	4.323.028,00	33,00	
Karadon	13.000	661		6.039	661		6.037.068,33	6.097.522,64	76,50	
Amasra	4.000	250		1	250		0,00	0,00	0,00	
Toplam	45.500	2.261	5.000	70.687	2.261	5.000	70.683.070,60	70.728.699,29	284,60	2.489,50



Şekil 9: Arama İhrazat Projesi

2024 Yılı Yatırım Programı ilgili mevzuatı çerçevesinde yürütülmüş ancak Tasarruf Tedbirleri Genelgesinin yayımlanmasından sonra Yatırım ödeneklerine getirilen %15'lik kesinti nedeniyle ödeneklerde yetersiz kalınacağı ve yılsonunda Kurum tavanında depasman oluşacağı görüldüğünden müesseselerin kendi imkanları ile yürüttükleri hazırlık faaliyetleri Haziran sonu itibariyle kredili olarak sürülmemiştir. Bu nedenle 2.261 metre olan program ilerleme miktarının 284,60 metresi kredili olarak 427,20 metresi ise müteferrik olarak sürülmüştür.

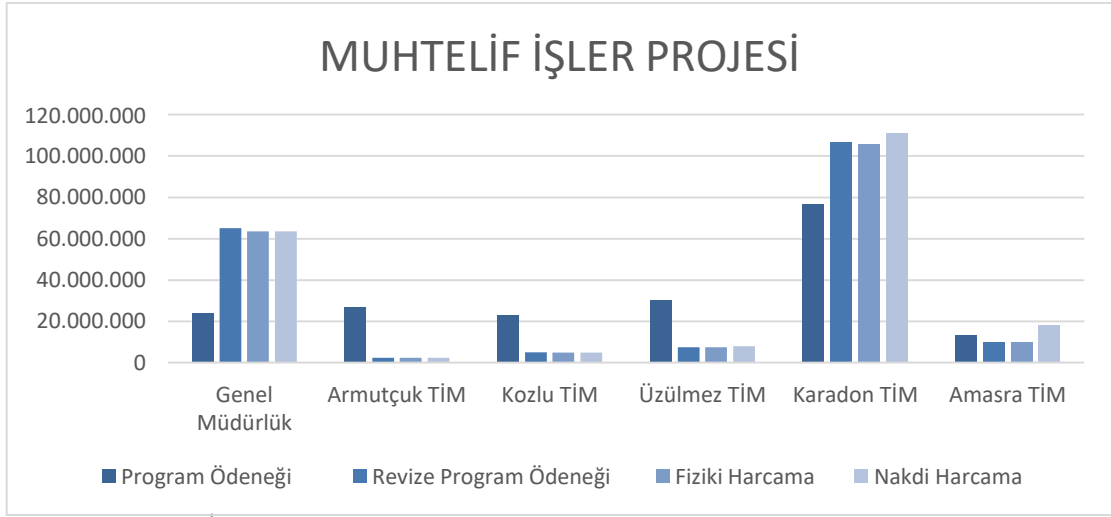
2.1.3 Muhtelif İşler Projesi:

Yeraltı hazırlık ve üretim ile yerüstü yardımcı hizmet faaliyetlerimizin devamını sağlayan makine ve teçhizat ile aynı zamanda iş yerlerimizdeki mevcut ekonomik ömrünü doldurmuş makine ve teçhizatın yenilenmesine yönelik olarak yıllık dilimler halinde yürütülen Muhtelif İşler Projesine, 2024 yılı yatırım programında toplam 196.599.806 TL revize ödenek tahsis edilmiştir. Yılsonu itibariyle, 193.628.436,55 TL fiziki ve 207.603.754,39 nakit harcama yapılmıştır.

Muhtelif İşler Projesinin fiziki ve nakit harcamalarının Genel Müdürlük ve Müesseseler itibariyle dağılımı aşağıda görüldüğü şekilde gerçekleşmiştir.

Tablo 6: Konsolide Muhtelif İşler Projesi (Yatırım) Tablosu (TL)

Müesseseler	Program Ödeneği	Revize Ödeneği	Fiziki Harcama	Nakit Harcama
Genel Müdürlük	24.045.000	64.998.497	63.501.277,97	63.501.277,97
Armutçuk TİM	26.942.000	2.399.000	2.393.508,76	2.393.508,76
Kozlu TİM	22.878.000	4.907.000	4.892.485,59	4.892.485,59
Üzülmöz TİM	30.285.000	7.474.000	7.446.000,63	7.837.419,63
Karadon TİM	76.663.000	106.839.309	105.434.206,24	110.859.871,30
Amasra TİM	13.187.000	9.982.000	9.960.957,36	18.119.191,14
Toplam	194.000.000	196.599.806	193.628.436,55	207.603.754,39



Şekil 10: Muhtelif İşleri Projesi

2.1.4 Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi

Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi kapsamındaki işlerin 2024 Yılı revize ödenekleri ile fiziki ve nakit harcamaları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 7: Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi(Yatırım) Tablosu (TL)

Müesseseler	Program Ödeneği	Revize Ödeneği	Fiziki Harcama	Nakit Harcama
Afet Eğitim Parkurları Yapım İşİ	1.000.000	5.000.000	4.702.506,94	4.702.506,94
Üzülmöz Lojman ve İş Yerleri Doğalgaz Dönüşümü	1.000.000	1.000	0	0
Kilimli İşletme Müdürlüğü Karo Sahası İhata Projesi	1.000.000	1.000	0	0
Kilimli İşletmesi İşçi Banyosu Su Arıtma Tesisi	2.000.000	441.000	440.500,00	440.500,00
Karadon Müessesesi İş Yerlerinin Doğalgaz Dönüşüm İşİ	1.000.000	1.000	0	0
Su Deposu İnşaatı	500.000	225.000	224.500,00	224.500,00
Soğutma Kulesi (Kompresör)	1.500.000	4.011.803	4.011.802,18	4.011.802,18
Karadon Çatalağzı Lavvarı Stok Sahası Betonlama İşİ	1.000.000	1.000	0	0
Toplam	9.000.000	9.681.803	9.379.309,12	9.379.309,12

Madencilik Altyapı ve İyileştirme Projesi için 2024 Yılı Yatırım Programında 9.681.803 TL revize ödeneye karşılık, 9.379.309,12 TL fiziki ve nakit harcama yapılarak % 96,88'lik fiziki ve nakit gerçekleşme sağlanmıştır.

Tablo 8: Armutçuk TİM Yatırım Tablosu

2024 YILI ARMUTÇUK TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)																		
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM					PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ								
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)			NAKDİ YATIRIM			
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Sondaj	Dış	Toplam	%	
ARAMA İHZARAT	0	14.000.000	450			32.720.355	450			32.719.354,55	100,00	147				32.704.498,93	99,95	
Armutçuk IV. Blok Kat Hazırlığı		2.000.000	150			1.000	150											
Armutçuk I. ve II. Blok Kat Hazırlığı		4.000.000	300			17.822.255	300			17.822.254,55	100,00	147				17.807.398,93	99,92	
Armutçuk +235/-500 Havalandırma Kuyusu		5.000.000				8.163.350				8.163.350,00	100,00	0				8.163.350,00	100,00	
Armutçuk İnkişaf Sondajları		3.000.000				6.733.750				6.733.750,00	100,00			538,70		6.733.750,00	100,00	
MUHTELİF İŞLER	0	26.942.000				2.399.000				2.393.508,76	99,77					2.393.508,76	99,77	
Armutçuk İşgüvenliği İyileştirme Teçh.		7.050.000				1.000										0,00	0,00	
Armutçuk Yurtiçi Makine Demirbaşları		2.690.000				2.395.000				2.393.508,76	99,94					2.393.508,76	99,94	
Armutçuk Yurtdışı Makine Demirbaşları		3.750.000				1.000												
Armutçuk Maden Mak.Fab.İmali Dem.		12.452.000				1.000												
13 Nolu Kuyu Kurtarma Vinci Modernizasyonu		1.000.000				1.000												
TOPLAM	0	40.942.000	450			35.119.355	450			35.112.863,31	99,98	147,10		538,70		35.098.007,69	99,94	

Tablo 9: Amasra TİM Yatırım Tablosu

2024 YILI AMASRA TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)																
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ							
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM		
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
ARAMA İHZARAT		4.000.000	250			1.000	250									
Amasra -250/-350 Kat Hazırlığı		4.000.000	250			1.000	250									
MUHTELİF İŞLER	0	13.187.000				9.982.000				9.960.957,36	99,79				18.119.191,14	181,52
Amasra İşgüvenliği İyileştirme Teç.		2.300.000				825.000				823.414,20	99,81				823.414,20	99,81
Amasra Yurtiçi Makine Demirbaşları		1.057.000				1.990.000				1.985.825,54	99,79				1.985.825,54	99,79
Amasra Yurtdışı Makine Demirbaşları		2.600.000				2.100.000				2.084.717,62	99,27				10.242.951,40	487,76
Amasra Maden Mak.Fab.İmali Demirbaşları		7.230.000				5.067.000				5.067.000,00	100,00				5.067.000,00	100,00
TOPLAM	0	17.187.000	250			9.983.000	250			9.960.957,36	99,78				18.119.191,14	181,50

Tablo 10: Kozlu TİM Yatırım Tablosu

2024 YILI KOZLU TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)																		
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM					PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ								
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)			NAKDİ YATIRIM			
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Sondaj	Dış	Toplam	%	
ARAMA İHZARAT		9.500.000	400			27.603.620	400		0,00	27.603.619,72	100,00	28,00	0,00		0,00	27.603.619,72	100,00	
Kozlu -560 Kat Hazırlığı		2.500.000	120			500.649	120			500.648,99	100,00					500.648,99	100,00	
Kozlu -630 Kat Hazırlığı		5.000.000	280			2.586.721	280			2.586.720,73	100,00	28				2.586.720,73	100,00	
Kozlu İnkişaf Sondajları		2.000.000				24.516.250				24.516.250,00	100,00			1.950,80		24.516.250,00	100,00	
MUHTELİF İŞLER		22.878.000				4.907.000				4.892.485,59	99,70					4.892.485,59	99,70	
Kozlu İş Güvenliği İyileştirme Teçhizatı		7.250.000				1.000												
Kozlu Yurtiçi Makine Demirbaşları		1.525.000				3.650.000				3.640.855,35	99,75					3.640.855,35	99,75	
Kozlu Yurtdışı Makine Demirbaşları		3.400.000				785.000				780.630,24	99,44					780.630,24	99,44	
Kozlu Maden Mak.Fab.İmali Demirbaşları		10.703.000				471.000				471.000,00	100,00					471.000,00	100,00	
TOPLAM	0	32.378.000	400		0	32.510.620	400			32.496.105,31	99,96	28		1.950,80		32.496.105,31	99,96	

Tablo 11: Üzülmaz TİM Yatırım Tablosu

2024 YILI ÜZÜLMEZ TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)																
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ							
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM		
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
ARAMA İHZARAT		5.000.000	500			4.323.028	500			4.323.028,00	100,00	33			4.323.028,00	100,00
Üzülmaz Asma Dilaver - 320 Kat Hazırlığı		5.000.000	500			4.323.028	500			4.323.028,00	100,00	33			4.323.028,00	100,00
MUHTELİF İŞLER	0	30.285.000				7.474.000				7.446.000,63	99,63				7.837.419,63	104,86
Üzülmaz İşgüvenliği İyileştirme Teçhizatı		13.700.000				1.000				0,00	0,00				282.919,00	28291,90
Üzülmaz Yurtiçi Makine Demirbaşları		1.380.000				6.450.000				6.427.000,63	99,64				6.535.500,63	101,33
Üzülmaz Yurtdışı Makine Demirbaşları		1.500.000				1.000				0,00	0,00				0,00	0,00
Üzülmaz Maden Mak.Fab.İmalı Demirbaşları		8.204.000				1.020.000				1.019.000,00	99,90				1.019.000,00	99,90
Ambulans T-15 (Tıbbi Donanımlı)		1.000				1.000										
Üzülmaz Ana Aspiratör Modernizasyonu		5.500.000				1.000										
MADENCİLİK ALTYAPI VE İYİLEŞTİRME		1.000.000				1.000										
Üzülmaz Lojman ve İş Yerleri Doğalgaz Dönüşümü		1.000.000				1.000										
TOPLAM	0	36.285.000	500			11.798.028	500			11.769.028,63	99,75	33			12.160.447,63	103,07

Tablo 12: Karadon TİM Yatırım Tablosu

2024 YILI KARADON TİM YATIRIM PROGRAMI (TL)																	
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ								
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM			
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	
ARAMA İHİZARAT	0	13.000.000	661	0	0	6.039.069	661	0	0,00	6.037.068,33	99,97	76,50	0,00	0,00	6.097.522,64	100,97	
Karadon Kilimli-540 Doğu Kanadı Kat Hazırlığı		1.000.000	85			1.000	85										
Karadon Gelik -460 Kat Hazırlığı		4.000.000	192			3.118.986	192			3.118.985,36	100,00	33,00			3.179.439,67	101,94	
Kilimli -460 Kat Bağlantı Lağımı		4.000.000	192			1.000	192										
Gelik -540 Kat Hazırlığı		4.000.000	192			2.918.083	192			2.918.082,97	100,00	43,50			2.918.082,97	100,00	
MUHTELİF İŞLER	0	76.663.000			0	106.839.309			0,00	105.434.206,24	98,68			0,00	110.859.871,30	103,76	
İşgüvenliği İyileştirme Teçhizatı		19.750.000				823.415				823.414,20	100,00				823.414,20	100,00	
Yurtiçi Makine Demirbaşları		4.036.000				39.971.000				39.968.220,99	99,99				45.393.886,05	113,57	
Yurtdışı Makine Demirbaşları		22.500.000				5.380.894				5.380.892,76	100,00				5.380.892,76	100,00	
Maden Mak. Fab. İmali Demirbaşları		5.969.000				563.000				563.000,00	100,00				563.000,00	100,00	
Gelik 75. Yıl Cumhuriyet Kuyusu Modernizasyonu		10.000.000				57.710.000				56.310.678,29	97,58				56.310.678,29	97,58	
Ana Aspiratörlerin Rehabilitasyonu		10.000.000				1.000											
Geniş Çaplı Sondaj Makinası		1.000.000				1.000											
Ambulans T-15 (Tıbbi Donanımlı)		2.408.000				2.388.000				2.388.000,00	100,00				2.388.000,00	100,00	
Toz Toplama Sistemi		1.000.000				1.000											
MADENCİLİK ALTYAPI VE İYİLEŞTİRME		7.000.000				4.680.803				4.676.802,18	99,91				4.676.802,18	99,91	
Kilimli İşletme Müdürlüğü Karo Sahası İhata Projesi		1.000.000				1.000											
Kilimli İşletmesi İşçi Banyosu Su Arıtma Tesisi		2.000.000				441.000				440.500,00	99,89				440.500,00	99,89	
Karadon Müessesesi İş Yerlerinin Doğalgaz Dönüşüm İşi		1.000.000				1.000											
Su Deposu İnşaatı		500.000				225.000				224.500,00	99,78				224.500,00	99,78	
Soğutma Kulesi (Kompresör)		1.500.000				4.011.803				4.011.802,18	100,00				4.011.802,18	100,00	
Karadon Çatalağzı Lavvarı Stok Sahası Betonlama Projesi		1.000.000				1.000											
TOPLAM	0	96.663.000	661	0	0	117.559.181	661	0	0	116.148.077	99	77	0	0	121.634.196	103	

Tablo 13: Genel Müdürlük Yatırım Tablosu

2024 YILI GENEL MÜDÜRLÜK YATIRIM PROGRAMI (TL)																
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ							
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM		
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%
MUHTELİF ETÜTLER		1.500.000			0	8.891.469			0	8.889.469	99,98				8.889.469	99,98
Elektro-Hidrolik Yükleyici Tasarımı ve Prototip		500.000				1.000										
Kok Tesisi Fizibilite Etüdü		500.000				1.000										
Jeofizik CSAMT (Yapay Kaynaklı Manyetotellirik) Etüdü		400.000				7.389.469				7.389.469	100,00				7.389.469	100,00
Armutçuk TİM Lavuarı Revizyonu		100.000				1.500.000				1.500.000	100,00				1.500.000	100,00
MUHTELİF İŞLER		24.045.000				64.998.497				63.501.278	97,70				63.501.278	97,70
Genel Müd. Yurtiçi Makine Demirbaşları		11.706.000				40.744.797				40.212.603	98,69				40.212.603	98,69
Genel Müd.Bilgisayar Sistemleri		2.400.000				2.040.000				2.011.146	98,59				2.011.146	98,59
Genel Müdürlük Kurtarma Aracı (T-8 Pick-up 2 Adet)		2.602.000				22.211.700				21.277.529	95,79				21.277.529	95,79
Genel Müdürlük Tahlisiye Otobüsü (T-11b 1 Adet)		4.930.000				1.000										
Genel Müdürlük Afet Kurtarma Teçhizatı		2.407.000				1.000										
MADENCİLİK ALTYAPI VE İYİLEŞTİRME		1.000.000				5.000.000				4.702.507	94,05				4.702.507	94,05
Afet Eğitim Parkurları Yapım İşİ		1.000.000				5.000.000				4.702.507	94,05				4.702.507	94,05
TOPLAM		26.545.000				78.889.966				77.093.254	97,72				77.093.254	97,72

Tablo 14: 2024 Yılı Konsolide Yatırım Tablosu

TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU 2024 YILI YATIRIM PROGRAMI (TL)																	
PROJE ADI	İLK PROGRAM				REVİZE PROGRAM				PROGRAM GERÇEKLEŞMESİ								
	YATIRIM PROGRAMI		İŞ MİKTARI (Metre)		REVİZE YATIRIM PROGRAMI		REVİZE İŞ MİKTARI (metre)		FİZİKİ YATIRIM			İŞ MİKTARI (Metre)		NAKDİ YATIRIM			
	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	Galeri	Kuyu	Dış	Toplam	%	
MUHTELİF ETÜDLER		1.500.000				8.891.469				8.889.468,75	99,98				8.889.468,75	99,98	
ARAMA İHZARAT PROJESİ		45.500.000	2.261			70.687.072	2.261			70.683.070,60	99,99	284,60			70.728.669,29	100,06	
MUHTELİF İŞLER PROJESİ		194.000.000				196.599.806				193.628.436,55	98,49				207.603.754,39	105,60	
MADENCİLİK ALTYAPI VE İYİLEŞTİRME		9.000.000				9.681.803				9.379.309,12	96,88				9.379.309,12	96,88	
GENEL TOPLAM		250.000.000	2.261			285.860.150	2.261			282.580.285,02	98,85	284,60			296.601.201,55	103,76	

Tablo 15: 2024 Yılı Konsolide Nakdi Yatırım Tablosu

TTK KONSOLİDE NAKDİ YATIRIM TABLOSU (TL)							
	ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM	GENEL MÜDÜRLÜK	T.T.K KONSOLİDE
Bu yıl yap.olan yatırım	35.112.863,31	9.960.957,36	32.496.105,31	11.769.028,63	116.148.076,75	77.093.253,66	282.580.285,02
Bu yıl açtır.akreditif		8.158.233,78		391.419,00			8.549.652,78
Bu yıl yatırım avansı					5.425.665,06		5.425.665,06
Bu yıl anbar mev.malzeme	24.648,23		137.905,08		2.279.995,39		2.442.548,70
TOPLAM	35.137.511,54	18.119.191,14	32.634.010,39	12.160.447,63	123.853.737,20	77.093.253,66	298.998.151,56
Geçen yıl açtır.akreditif							
Geçen yıl yatırım avansı							
Geçen yıl anbar mev. malz.	39.503,85		137.905,08		2.219.541,08		2.396.950,01
TOPLAM	39.503,85		137.905,08		2.219.541,08		2.396.950,01
Bu yıl yap.Nakdi Yat.Harc.	35.098.007,69	18.119.191,14	32.496.105,31	12.160.447,63	121.634.196,12	77.093.253,66	296.601.201,55
YATIRIM PROJELERİNE GÖRE							
Arama ve İhzarat Pr.	32.704.498,93		27.603.619,72	4.323.028,00	6.097.522,64		70.728.669,29
Muhtelif İşler	2.393.508,76	18.119.191,14	4.892.485,59	7.837.419,63	110.859.871,30	63.501.277,97	207.603.754,39
Muhtelif Etüdler						8.889.468,75	8.889.468,75
Madencilik Altyapı ve İyileştirme					4.676.802,18	4.702.506,94	9.379.309,12
TOPLAM	35.098.007,69	18.119.191,14	32.496.105,31	12.160.447,63	121.634.196,12	77.093.253,66	296.601.201,55
YATIRIM HARCAMA ŞEKLİNE GÖRE							
Dış Harcama							
İç Harcama	35.098.007,69	18.119.191,14	32.496.105,31	12.160.447,63	121.634.196,12	77.093.253,66	296.601.201,55
TOPLAM	35.098.007,69	18.119.191,14	32.496.105,31	12.160.447,63	121.634.196,12	77.093.253,66	296.601.201,55

Bölüm-3

2024 Yılı

Faaliyetleri

- 3.1 KURUMUMUZUN REZERV DURUMU
- 3.2 TAŞTA ve KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER
- 3.3 TAŞKÖMÜRÜ ÜRETİMİ
 - 3.3.1 Tüvenan Kömür Üretimi
 - 3.3.2 Satılabilir Kömür Üretimi
- 3.4 2024 YILI ÜRETİM PANOLARI
 - 3.4.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde
 - 3.4.2 Amasra Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde
 - 3.4.3 Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde
 - 3.4.4 Üzülmüş Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde
 - 3.4.5 Karadon Taşkömürü İşletme Müessesesi Müdürlüğünde
 - 3.4.6 TTK Genel Müdürlüğünde
- 3.5 İŞÇİLİK RANDIMANLARI
- 3.6 MADEN MAKİNALARI ÜRETİM FAALİYETLERİ
- 3.7 İŞ KAZALARI
- 3.8 KURUMA AÇILAN DAVALAR
- 3.9 KALİTE BELGELERİ
- 3.10 STRATEJİK PLAN
- 3.11 EĞİTİM
- 3.12 İÇ DENETİM ve İÇ KONTROL
 - 3.12.1 İç Denetim
 - 3.12.2 İç Kontrol
- 3.13 RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ





03

BÖLÜM 3

TTK 2024 YILI FAALİYETLERİ

Bu bölümde 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş olan rezerv durumu, taşta sürülen galeri ilerlemeleri, taşkömürü üretimleri (tüvenan/satılabilir), üretim panolarının durumu, işçilik randımanları, iş kazaları vb. Kurumumuzun faaliyetlerini içeren bilgiler yer almaktadır.

3.1 KURUMUMUZUN REZERV DURUMU

Kurumumuzun taşkömürü havzasında 2024 yılı itibarıyla 8.077.001 ton hazır, 333.620.300 ton görünür, 248.733.144 ton muhtemel, 227.514.496 ton mümkün rezervi olmak üzere 817.944.941 ton toplam rezervi bulunmaktadır. Müesseseler bazında kömür rezerv durumu ile kömürlerin koklaşma ve kimyasal özellikleri Tablo 20 ve Tablo 21’de verilmiştir.

3.2 TAŞTA VE KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER

Kurumumuzda 2.261 metresi kredili galeri olmak üzere toplam 4.184 metre galeri sürülmesi programlanmış olup 284 metresi kredili galeri olmak üzere toplamda 2.070 metre galeri sürülmüştür. Kredili galeri ilerlemesinde programa göre %13 oranında gerçekleşme sağlanırken toplam galeri ilerlemesinde programa göre %49 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Galeri ilerlemelerindeki düşük gerçekleşmelerin başlıca nedenleri; kredili hazırlık işçiliklerinde emeklilikler nedeniyle yaşanan işçi eksikliği, Kurumumuzun altyapısı ve litolojisine uygun olarak temin edilmesi planlanan kollu galeri açma makinasının deneme çalışmalarının başarısız olması, 1990’lı yılların başlarında temin edilen ve halen müesseselerde kullanılan delici ve yükleyici makinaların sık sık arızalanması sonucu tamir-bakım işlemlerinin uzun sürmesidir.

Taşta ve kömürde yapılan ilerleme çalışmaları Tablo 22’de verilmiştir.

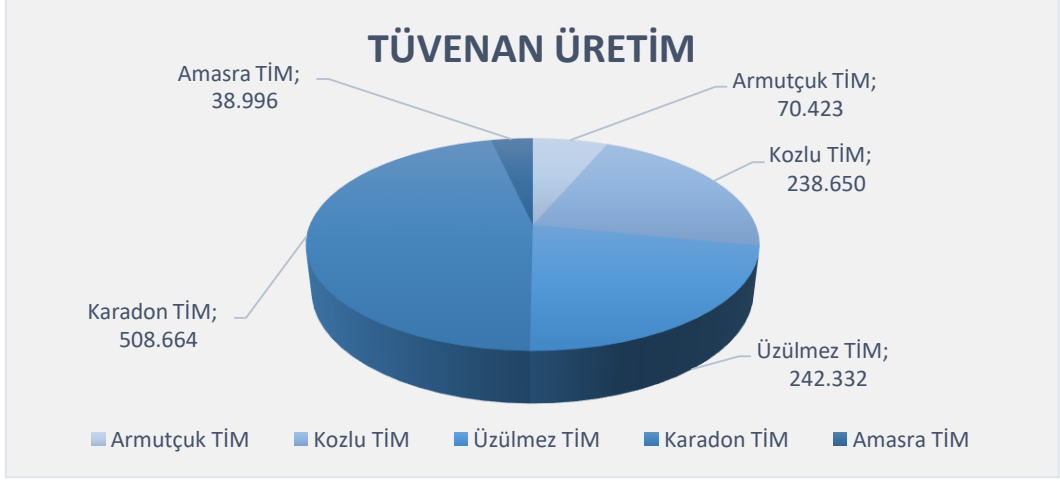
3.3 TAŞKÖMÜRÜ ÜRETİMİ

Bu kısımda tüvenan ve satılabilir kömür üretimleri miktarları yer almaktadır.

3.3.1 Tüvenan Kömür Üretimi

Kurumumuzda 2024 yılında 2.050.164 ton tüvenan üretim programlanmış olup ortalama 14 uzun-göçertmeli ayak, 8 Yarı mekanize ayak olmak üzere toplam 22 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüş ve 1.099.065 ton tüvenan üretim gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen tüvenan kömür üretimleri müesseseler itibarıyla, bir önceki yıl gerçekleşme değerleri, bu yıl program ve gerçekleşme değerleri karşılaştırmalı olarak Tablo 23’de verilmektedir. Aşağıdaki şekilde de Müesseseler itibarıyla yüzdelik dağılımı gösterilmiştir.

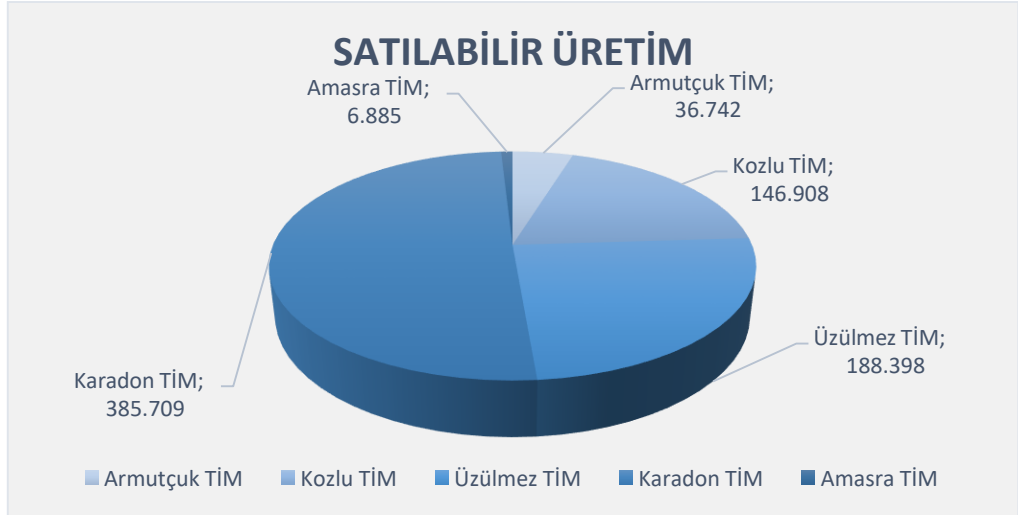


Şekil 11: Müesseseler İtibarıyla Tüvenan Kömür Üretimi Dağılımı

3.3.2 Satılabilir Kömür Üretimi

Kurumumuz 2024 yılında 1.230.000 ton satılabilir kömür üretimi programlanmış olup 764.642 ton gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen satılabilir kömür üretimleri müesseseler itibarıyla, bir önceki yıl gerçekleşme değerleri, bu yıl program ve gerçekleşme değerleri karşılaştırmalı olarak Tablo 23'de verilmektedir. Aşağıdaki şekilde de müesseseler itibarıyla yüzdelik dağılımı gösterilmiştir.



Şekil 12: Müesseseler İtibarıyla Satılabilir Kömür Üretimi Dağılımı

3.4 2024 YILI ÜRETİM PANOLARI

3.4.1 Armutçuk Taşkömürü İşletme Müdürlüğü;

Armutçuk İşletme Müdürlüğünde 2024 yılında ortalama 2 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

2. Ocak 316-A Pano Büyük Damar,

114 Pano Büyük Damar Pano ayakta üretim yapmıştır.

3. Ocak 219 Pano Büyük Damar Pano ayakta üretim yapmıştır.

Ortalama çalışma oranı **%27**, ortalama damar kalınlığı **2,78 m** olmuştur. Üretilen kömür bakir panolardan elde edilmiştir.

3.4.2 Kozlu Taşkömürü İşletme Müdürlüğü;

İhsaniye-İncirharmanı İşletme Müdürlüğünde **2024** yılında ortalama 5 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak 22930 Çay V Batı Pano ayakta üretim yapmıştır.

2. Ocak 111056490 Çay V Doğu ayakta üretim yapmıştır.

3. Ocak 221009/111056355 Büyük D.B. ayakta Esnek Yarı Mekanize sistem,
22928/221003 Çay III Kat Ayakta Yarı Mekanize sistem ile üretim yapmıştır.

4. Ocak 5566 Kurul D-B ayakta Esnek Yarı Mekanize sistem ile üretim yapmıştır.

5. Ocak 111056359/111063409 Çay D. ayak,
111056359/111063409 Çay III D. ayakta üretim yapmıştır.

Ortalama çalışma oranı **%40**, ortalama damar kalınlığı **2,72 m** olmuştur. Üretim bakir panolardan sağlanmıştır.

3.4.3 Üzülmüş Taşkömürü İşletme Müdürlüğü;

Asma-Dilaver İşletme Müdürlüğünde **2024** yılında ortalama 4 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

1. Ocak 33606 Taban Acılık Batı ayakta hidrolik direk çelik sarma,
33606 Taban Acılık Batı ayakta Yarı Mekanize sistem ile üretim yapmıştır.

2. Ocak 33138 Nasifoğlu Kuzey Batı ayakta Esnek Yarı Mekanize sistem ile üretim yapmıştır.

3. Ocak 33405 Çay Doğu ayakta Yarı Mekanize,
33405 Çay Doğu ayakta Kirişli Yarı Mekanize
33405 Piriç Doğu ayakta Yarı Mekanize sistem ile üretim yapmıştır.

Müessesede çalışma oranı **% 60**, ortalama damar kalınlığı **3,38 m** olmuştur. Üretim bakir panolardan sağlanmıştır.

3.4.4 Karadon Taşkömürü İşletme Müdürlüğü;

Gelik İşletme Müdürlüğünde, üretim faaliyetleri **2024** yılında ortalama **6** ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

- 1. Ocak** 41407 Acılık Doğu Ayakta üretim yapmıştır.
- 2. Ocak** 41406 Acılık Doğu Ayak,
41406 Sulu Doğu Ayakta üretim yapmıştır.
- 3. Ocak** 41405 Sulu Doğu Ayak,
41415 Kurul Doğu Ayakta üretim yapmıştır.
- 4. Ocak** 41506 Gökcan Batı Ayak,
41506 Gökcan Doğu Ayakta Mekanize sistem ile üretim yapmıştır.

Kilimli İşletme Müdürlüğünde **2024** yılında ortalama **6** ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

- 1. Ocak** 42419 Orta Akdağ Doğu Ayak,
51516 Çay Batı Ayakta üretim yapmıştır.
- 2. Ocak** 42456 Akalın Doğu Ayak,
42506 Orta Akdağ Doğu Ayakta üretim yapmıştır.
- 3. Ocak** 51508 Kurul Batı Ayakta üretim yapmıştır.
- 4. Ocak** 51108 Tavan Acılık Batı Ayakta üretim yapmıştır.

Karadon Müessese Müdürlüğünde ortalama çalışma oranı **%18**, ortalama damar kalınlığı **2,70 m** olmuştur. Üretim bakir damarlarda sürdürülmüştür.

3.4.5 Amasra Taşkömürü İşletme Müdürlüğü;

Amasra İşletme Müdürlüğünde **2024** yılında ortalama **1** ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

- 2. Ocak** Kurudere ayakta Yarı Mekanize Sistem ile üretim yapmıştır.

Ortalama çalışma oranı **%100**, ortalama damar kalınlığı **2,69 m** olmuştur. Üretilen kömür bakir panolardan elde edilmiştir.

3.4.6 TTK

Kurumumuzda 2024 Yılında ortalama 14 uzun-göçertmeli ayak, 8 Yarı mekanize ayak olmak üzere 22 ayakta üretim faaliyetleri sürdürülmüştür.

Müesseselerimize bağlı üretim merkezlerinde, ortalama üretim ağırlıklı derinlik kotu -378 m, yatım 27 derece olmuştur.

Toplam ayak boyu ortalama 2.722 m, Yarı Mekanize Sistemle çalışan ayak boyu ortalama 529 m'dir. Ortalama çalışma oranı % 28, ortalama damar kalınlığı 2.89 m olmuştur.

3.5 İŞÇİLİK RANDIMANLARI

Kurum genelinde pano ayak üretim işçiliği tüvenan randımanın 2.271 kg/yevmiye, satılabilir pano ayak üretim randımanın 1.580 kg/ yevmiye, satılabilir içeri randımanın 620 kg/yevmiye ve satılabilir genel randımanın da 500 kg/yevmiye olarak gerçekleşmiştir. İşçilik randımanları ilgili detaylı bilgi Tablo 24'de verilmektedir.

3.6 MADEN MAKİNALARI ÜRETİM FAALİYETLERİ

Kurumumuzun Maden Makinası Fabrikası İşletme Müdürlüğünde; üretimde kullanılan teçhizatın yerleştirilmesi, özellikle yedek parça ve tamirat konularında Kurumun kendi kendine yetebilmesi doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Maden Makinası Fabrikasında; elde edilen yurt içi satışları ve gelirleri aşağıdaki Tablo 16'da verilmiştir.

Tablo 16: 2024 Dönemi Yurt İçi Satışları

Konu	2023 Yılı	2024 Yılı
Atölye Yurt içi satışlar	161.554.296,64	267.397.058,63
Bakım onarım	26.445.232,76	52.647.259,98
Müesselere satışlar	26.287.776,76	52.063.430,81
Kurum Dışı satışlar (3.şahıslar)	157.456,00	583.829,17
Atölye Yurt içi demirbaş satışlar	135.109.063,88	214.749.798,65
Demirbaşlar	34.152.500,00	7.683.000,00
Yedekler	100.401.163,88	206.994.798,65
Kurum Dışı satışlar (3.şahıslar)	555.400,00	72.000,00
Olağan Dışı Gelir ve Karlar	809.289,88	905.293,70
ATÖLYE TOPLAM GELİRLER	162.363.586,52	268.302.352,33

Kurum dışına yapılan iş ve satışlar aşağıdaki Tablo 17’de verilmiştir.

Tablo 17: Kurum Dışına Yapılan İşler (TL)

Sıra	SATIŞ YAPILAN KURUM	YAPILAN İŞ	TUTARI
1	TKİ	Mifare Kart Okuyucu ve Ünitesi Tamiri	100.330,00
2	Gerçek ve Tüzel Kişiler	Test ve Tamir İşleri	555.499,17
TOPLAM			655.829,17

Maden Makinası Fabrikasında sadece demirbaş makina üretimi ile ülkemiz ekonomisine 1.893.098,99 € katma değer sağlanmış olup Tablo 25’de fabrikada üretilen demirbaş makinalardan sadece 10 kalemin yurt dışı muadili makina ile fiyat kıyaslaması verilmektedir.

2024 yılında “Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler ile İlgili Yönetmelik (2014/34/AB)” gereği ATEX belgelendirme sürecine öncesi 37kW ve 45kW elektrik motoru tasarımları tamamlanarak fabrikamızca prototip imalatına başlandı. Prototip imalatı süreci sonrası 2025 yılı içerisinde belgelendirme faaliyetleri için akredite kuruluşa başvuruları planlanmaktadır.

ATEX Sertifikalı Ürünlerimiz Tablo 26’da verilmiştir.

3.6 İŞ KAZALARI

Kurumumuz İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dairesi Başkanlığı eliyle, kanun ve yönetmelikler çerçevesinde üretimin daha güvenli yapılması amacına yönelik Kurum yeraltı ve yerüstü iş yerlerinde İş Sağlığı Güvenliği ve Eğitimi ile ilgili denetim, gözetim ve eğitim görevlerini yerine getirir. Dünya madencilik teknolojisindeki iş güvenliği ve eğitime ilişkin gelişmeleri izleyerek bunların uygulanması için gerekli çalışmaları yapmaktadır.

Zonguldak Taşkömürü Havzasındaki jeolojik formasyonlardaki kırılmalar nedeniyle insan gücü emeğine yoğun ihtiyaç duyulduğundan kaza sayısı ve frekansı mekanize çalışan ülkelere göre yüksek çıkabilmektedir. Bununla birlikte 1980’li yıllarda 8.500 civarında olan iş kazası ve yaralı sayısı, alınan iş sağlığı ve güvenliği önlemleri ile 2024 yılında 3.691 yaralanmalı kazalı sayısına indirilmiştir.

Yaralanma kazalarında; ilk sırayı %36 ile Karadon Müessesesi, 2. sırayı %25 ile Kozlu Müessesesi, 3. sırayı %21 ile Üzülmüş Müessesesi, 4. sırayı %12 ile Armutçuk Müessesesi ve 5. sırayı % 5 ile Amasra Müessesesi 6. sırayı da % 1 ile Genel Müdürlük almıştır.

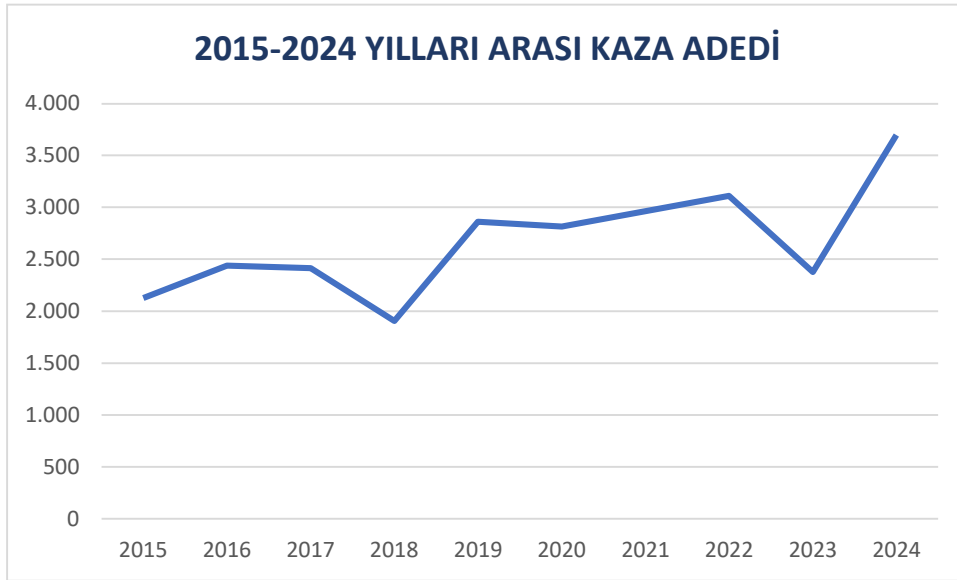
3.691 yaralının iş günü kaybı toplamı 36.515 gün, ölümlü iş günü kaybı 30.000 gün olmak üzere toplam iş günü kaybı 66.515 gündür. 0 gün iş kaybında 1.225, 1-3 gün iş kaybında 677, 4-28 gün iş kaybında 1.461, 29-180 gün iş kaybında 308, 180 günden fazla iş kaybında ise 21 çalışan yaralı olarak kazalanmıştır. 29-180 ve 180 günden fazla istirahati gerektiren ağır yaralanmalardır.

Kurumumuz iş yerlerinde, iş kazası sayısındaki artışlarda önemsiz yaralanmaların payı büyüktür. 0-3 günlük yaralanmaların iş yerlerine göre dağılımı; % 34 Karadon, % 24 Kozlu, %21 Üzülmüş, %12 Armutçuk, %8 Amasra, % 1 Genel Müdürlük olarak gerçekleşmiştir.

Bütün dünyada 0-3 günlük istirahatler kaza istatistiklerine girmemektedir. Kurumumuzda ise 0-3 günlük istirahat alan işçilerin sayısı tüm Kurumda gerçekleşen kazaların %52'sini oluşturduğundan dolayı Müesseselerimizde 0-3 günlük istirahat ile sonuçlanan kazalarının kök neden analizi yapılmakta ve kaza sayısının önemli oranda azaltılması hedeflenmektedir.

Yaralanmaların %3'ü yerüstünde, %97'si yeraltında meydana gelmiştir. Kaza nevi'ne göre dağılımlara bakıldığında yaralanmaların %70'i muhtelif, %19'u malzeme taşıma, %5'i göçük, %2'si nakliyat, %3'ü harici işler ve %1'i de makine-elektrik işlerinden kaynaklandığı görülmektedir. Yaralanmaların sanatlara göre dağılımlarında %76'sının pano ayak üretim çalışanlarının oluşturduğu görülmektedir.

Şekil 13'de 2015 ve 2024 yılları arasındaki kaza adedinin grafiğini göstermekte, Tablo 27'de ise Kurumumuzun 2024 yılına ait kaza istatistikleri verilmektedir.



Şekil 13: 2015-2024 Yılları Arası Kaza Adedi

3.8 KURUMA AÇILAN DAVALAR

2024 yılına devreden 1.710 adet dava ile birlikte 2024 yılında 1.029 adet yeni dava açılmış, bunların 1.108 adedi sonuçlanmış ve 1.631 dava derdest haldedir.

Kurumumuz lehine ve aleyhine açılan davaların adet ve tutarları Tablo 28'de verilmiştir.

3.9 KALİTE BELGELERİ

Kurumumuz Stratejik Planında yer verilen Kalite Yönetim Sistemi Belgelerinin alınma ve belge yenileme çalışmaları devam etmektedir.

TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi kapsamı, Genel Müdürlük ve tüm bağlı birimler dahil olacak şekilde 2022 yılında yenilenmiştir. Bu doğrultuda, Kurumumuzda 2023 yılında 1. gözetim tetkikleri, 2024 yılında ise 2. gözetim tetkikleri gerçekleştirilmiş ve belgenin geçerliliğinin devamı yönünde karar verilmiştir. Belge geçerlilik süresi 2025-Kasım ayında sona erecektir. Bu sürenin akabinde belge yenileme tetkikleri ile yeniden belgelendirme sürecinin başlatılması planlanmaktadır.

TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi çalışmalarına ilişkin olarak, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) uzmanları tarafından 14-18 Ekim 2024 tarihlerinde Kurumumuz işyerlerinde 5 gün süreyle belgelendirme tetkikleri yapılmıştır. 25 Ekim 2024 tarihinde EYB-385/24 belge numarasıyla TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi Kurumumuza tevdi edilmiştir. 2025-Ekim ayında 1. gözetim tetkikinin yapılması planlanmaktadır.

TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) uzmanları 22-24 Ekim 2024 tarihlerinde Kurumumuz işyerlerinde 3 gün süreyle belge yenileme tetkikleri gerçekleştirmiştir. Tetkiklerin ardından, TSE Yürütme Komitesi tarafından yapılan değerlendirme sonucunda mevcut Çevre Yönetim Sistemi belgemizin yenilenmesine karar verilmiştir.

TS EN ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi, Genel Müdürlük Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlığı ve Müessese Bilgi İşlem Birimleri kapsamında 8 Aralık 2022 tarihinde yenilenmiştir. Bu çerçevede, 2023 yılında 1. gözetim tetkikleri ve 2024 yılında 2. gözetim tetkikleri yapılmış ve belgenin devamı yönünde karar alınmıştır. Belge geçerlilik süresi 1 Kasım 2025 tarihinde sona erecektir. 2025 yılı Kasım ayında yapılacak yenileme tetkikleri ile yeniden belgelendirme sağlanacaktır.

TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi kapsamında, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) uzmanları tarafından 21-22 Ocak 2025 tarihlerinde Kurumumuz işyerlerinde 2 gün süreyle 1. gözetim tetkiki yapılmış olup mevcut belgemizin geçerliliğinin devamı yönünde karar verilmiştir.

Kurumumuzda bugüne kadar alınan Yönetim Sistem Belgeleri Tablo 29’da sunulmuştur.

3.10 STRATEJİK PLAN

2019–2023 Stratejik Plan Döneminin tamamlanmış olması nedeniyle, Bakanlığımızın 26.04.2022 tarihli ve 2022/7 sayılı Genelgesi ile Kurumumuzun 29.04.2022 tarihli ve 759 sayılı Genelgesi doğrultusunda 2024–2028 dönemi Stratejik Plan çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmalar sonucunda hazırlanan Kurumumuz 2024–2028 Stratejik Planı, Yönetim Kurulumuzun 11.10.2024 tarihli ve 260 sayılı kararı ile onaylanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuş; planımız, 15.11.2024 tarihli ve E-41689550-045.00-33740 sayılı yazı

ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından uygun bulunmuştur. Stratejik Planımız, 03.12.2024 tarihli ve 2024/6 sayılı Bakanlık Genelgesi ile yürürlüğe girmiş ve Kurumumuz web sitesinde yayımlanmıştır.

3.11 EĞİTİM

Kurumumuz, personellerinin mesleki ve teknik olarak yetişmesi ve gelişmesi için eğitimler düzenlemiştir. Eğitimlerin çoğunluğunu Kurum kendisi yapmakta olup bir kısmını da diğer kurum veya kuruluşlar ile işbirliğinde yapmaktadır. İşçi personellere yönelik ocak intibak, hazırlık, ateşleyici gibi eğitimleri; sözleşmeli ve memur personellere yönelik ise bilgisayar, kalite yönetim sistemi, ilkyardım gibi eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Kurumumuz, yeraltı madenciliğinde olası kaza, yangın vs. acil durumlarda kurtarma faaliyetleri ile ilgili hem kendi personellerine hem de talep edilmesi durumunda Kurum dışında da eğitimler vererek ülkemiz madenciliğine hizmet etmektedir. Bu bağlamda 2024 yılında eğitimler ile ilgili bilgiler Tablo 30'da detaylandırılmıştır.

3.12 İÇ DENETİM ve İÇ KONTROL

3.12.1 İç Denetim

30.09.2014 tarihli ve 2014/6842 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2015 yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkında Kararın 24. maddesinde; “(4) *Kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklar, kurumsal yönetim ilkelerini dikkate alarak, denetim faaliyetlerini yürütecek organizasyonları oluşturmak ve yeterli sayıda iç denetçi istihdam etmekle yükümlüdür.*” denilmiş ve bu düzenleme ile İç Kontrol ve İç Denetim konuları KİT’lerde uygulanmaya başlanmıştır.

Yukarıda belirtilen mevzuat çerçevesinde Kurumumuzda İç Denetim Birimi kurulmuş ve Birime Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) tarafından verilen (CCSA) Kontrol Öz Değerlendirme Sertifikasına sahip personel atanmıştır.

İç Denetim Birimi tarafından, kurum genelinde yürütülen faaliyetlerin etkinliği ve mevzuata uygunluğunu değerlendirmek amacıyla, her yıl aralık ayında takip eden üç yılı kapsayan İç Denetim Planı ve bir sonraki yılın İç Denetim Programı hazırlanmakta ve üst yönetim onayı ile yürürlüğe girmektedir.

Genel Müdürlük Makamının 13.11.2023 tarihli ve 662938 sayılı oluru ile yürürlüğe giren 2024–2026 İç Denetim Planı ve 2024 yılı İç Denetim Programı kapsamında aşağıda belirtilen süreçler denetim kapsamına alınmış ve sistem denetimleri gerçekleştirilmiştir:

Nakliyat Süreci, İş Sağlığı ve Güvenliği-Emniyet Süreci	Üzülmez TİM
Etüd-Tesis Başmühendisliği Faaliyetleri, İş Sağlığı ve Güvenliği Emniyet Süreci	Armutçuk TİM
Direk İşleri Süreci	İşletmeler Dairesi Başkanlığı
Sosyal Tesislerin Yönetimi Süreci, İnşaat-Emlak Kontrol Süreci	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Bilgi Ve İletişim Güvenliği Süreci	APK Dairesi Başkanlığı

Ayrıca, daha önce denetlenen süreçlere yönelik izleme ve takip faaliyetleri çerçevesinde aşağıda yer alan birim ve süreçlerde denetimler gerçekleştirilmiştir:

Üretim Süreci, İş Sağlığı Güvenliği Emniyet Süreci	Karadon TİM
Elektro-Mekanik İşlt.Md. Süreçleri	Armutçuk TİM
Hazırlık Süreci Çevre Süreci	Üzülmez TİM
İş Güvenliği Denetimi Süreci	İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dai. Bşk.
Tahlisiye Süreci	İş Sağlığı, Güvenliği ve Eğitim Dai. Bşk.
Liman İşletme Başmühendisliği Süreci	APK Dairesi Başkanlığı
Genel Müdürlük Garaj Hizmetleri Süreci	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Bunlara ek olarak, 2024 yılı içerisinde, 2019/12 sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirlerine ilişkin Genelge ve Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi doğrultusunda kurum genelinde "Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi" gerçekleştirilmiş ve tamamlanan denetim sonuçları Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi'ne süresi içerisinde iletilmiştir.

Yürütülen tüm denetim faaliyetlerine ilişkin raporlar, Genel Müdür/Yönetim Kurulu Başkanı onayı ile ilgili birimlerle paylaşılmış olup, denetimler sonucunda kritik düzeyde herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

3.12.2 İç Kontrol

Kurumumuzda iç kontrol sistemi standartlarının oluşturulması, iç kontrol faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları belirlemek için oluşturulan TTK İç Kontrol Yönergesi kapsamında 2024 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- 2023-2024 Yılı TTK İç Kontrol Uyum Eylem Planında yer alan 2024 yılı içerisinde tamamlanması öngörülen 39 eylemin iç kontrol bileşenlerine göre dağılımları ve yıl sonu itibarıyla eylemlerin gerçekleşme durumları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Bu eylemlerden 36 adet eylem tamamlanmış, 3 adet eylemin ise TTK İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunca, TTK 2025-2026 Yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı içerisinde tamamlanmasına karar verilmiştir.

Tablo 18: İç Kontrol Bileşenlerine Göre 2024 Yılı Eylemlerinin Tamamlanma Durumu

Bileşenler	Toplam Eylem/Faaliyet	Tamamlanan Eylem Sayısı	Tamamlanamayan Eylem Sayısı
Kontrol Ortamı	14	13	1
Risk Değerlendirme	5	5	-
Kontrol Faaliyetleri	10	9	1
Bilgi ve İletişim	2	1	1
İzleme	8	8	-
TOPLAM	39	36	3

- Genel Müdürlük birimlerinde yapılan toplantılarla KİOS İç Kontrol Yazılımı verilerinin güncellenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- TTK 2025-2026 Yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmış, Yönetim Kurulunca onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

3.13 RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ

Stratejik Plan, Kalite Yönetim Sistemi ve yasal şartlar çerçevesinde Kurumumuzun varlıkları ve değerlerinin korunması, risklerinin yönetilmesi, ortaya çıkabilecek fırsatların değerlendirilmesi, ilgili tarafların güvenini kazanma ve sürekli iyileştirme amaçlanmaktadır.

Bu amaç doğrultusunda;

- Kurumumuzun varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesini,
- Performans göstergeleri kapsamında, gerektiğinde eylem planlarının da yapılarak belli aralıklar ile izlenmesi ve raporlanmasını,
- Risk yönetimi sürecinde risk değerlendirme tekniklerinin tasarımı, seçilmesi, uygulanması, izlenmesi ve gerekli değişikliklerin yapılmasını,
- Etik ilkelere bağlı kalınmasını,
- Gerekli kaynakların tahsis edilmesini,
- Risk yönetimi ile ilgili sorumlulukların ve hesap verebilirliğin sağlanmasını,
- Kurumumuz bağlamı için risk yönetimi çerçevesinin sürekli uygun kalmasını,
- İlgili tarafların farkındalığını artırmaya yönelik faaliyetler yapılmasını taahhüt eder.

Kurumumuzun 2024-2028 Stratejik Plan çalışmaları aşamasında Birimlerden ve Müesseselerden alınan riskler ile ilgili verilere dayanılarak aşağıdaki risk tablosu oluşturulmuştur.

Tablo 19: Risk Tablosu

Faaliyet	Risk	Önleme/Kontrol Faaliyetleri
5H]HUYOHULQ KD]ÖU KDOH JHWLULOPHVL	-HRORMLGHQ ND\QDNODODO NHVLW ÖÖNDUÖOPDVÖ IRUPDV\Y YPHNDQLJLWVWQÖÖÖDQIPDN	6ROGDM OLWRORMMLN NRUHODV\QDNODODO NHVLW ÖÖNDUÖOPDVÖ IRUPDV\Y YPHNDQLJLWVWQÖÖÖDQIPDN
	(PHNOLOLNOHU VDIÖVÖÖÖQDVÖ	Q1HRCHPQNLDOGHU R úmDOÖúPDODUÖ GR÷DOÖÖDQODPDVÖQÖQ \DSÖOPDVÖ
7 D ú N Ph W H W L P L	-HRORMLGHQ ND\QDNODODO NHVLW ÖÖNDUÖOPDVÖ IRUPDV\Y YPHNDQLJLWVWQÖÖÖDQIPDN	6ROGDM OLWRORMMLN NRUHODV\QDNODODO NHVLW ÖÖNDUÖOPDVÖ IRUPDV\Y YPHNDQLJLWVWQÖÖÖDQIPDN
	(PHNOLOLNOHU VDIÖVÖÖÖQDVÖ	Q1HRCHPQNLDOGHU R úmDOÖúPDODUÖ GR÷DOÖÖDQODPDVÖQÖQ \DSÖOPDVÖ
	.XUXPÖÖVYÖÖNDPD UHMLP LÚLNOLNOHU	/DYYDU WHVLVOHULQGHO öÖNDQ LVWHQLOHQ QLWHOLNWH ROPDV\ÖNDUPHML ELQGHU WLLWPHHONUH
	øú NDJDODUÖ YH QHGHQLHWHLP \DSÖÖPDVÖ	øú J.YHQOL÷LV.UHöOHULQLQ HV GR÷DO DIHWOHU GR÷DO DIHWOHU VRQUDVÖ EHOL •UHWLPLQ JHUöHNOHúWLULOPHV QOHPDÖÖQPDVÖ
<HUDOWÖ dDOÖúPD .RúXOODUÖ	-HRORMMLN NRúXÖÖDYUÖQPHYUÖÖWKNQLN YH NODVLN \IQWHFOHúH PÖÖNLEÖÖÖYHMQOL÷L \R÷XÖÖÖÖGHQ MÖWHöGDUKNQQ \U.WÖOPHVLQL LNDJDÖÖÖQPDVÖD÷ODPDN	6ROGDM OLWRORMMLN NRUHODV\QDNODODO NHVLW ÖÖNDUÖOPDVÖ IRUPDV\Y YPHNDQLJLWVWQÖÖÖDQIPDN
	.XUXPXPXJGD LVWÖÖKGPÖÖHGLÖHFHN \HUDOWÖ JHUöHNOHúWLULOPHV NRúXÖÖÖÖÖÖV\ÖÖX	øQWLXÖXH÷LWLPLÖÖDUIÖYH HÖÖWLPÖÖHQLHÖRWHÖNDJD JHUöHNOHúWLULOPHV NRúXÖÖÖÖÖÖV\ÖÖX
.DU =DXUDXPX	-HRORMLGHQ ND\QDNODODO NHVLW ÖÖNDUÖOPDVÖ IRUPDV\Y YPHNDQLJLWVWQÖÖÖDQIPDN	6ROGDM OLWRORMMLN NRUHODV\QDNODODO NHVLW ÖÖNDUÖOPDVÖ IRUPDV\Y YPHNDQLJLWVWQÖÖÖDQIPDN
	øú NDJDODUÖ YH QHGHQLHWHLP \DSÖÖPDVÖ	øú J.YHQOL÷LV.UHöOHULQLQ HV GR÷DO DIHWOHU øú J.YHQOL÷LV.UHöOHULQLQ HV

	İşçilik ve malzeme maliyetlerinin artması.	Kurumumuzda özellikle koklaşır taşkömürü olmak üzere taşkömürü üretimini ve satışını arttıracak politikaların belirlenmesi.
	Emeklilikler nedeniyle işçi sayısının azalması.	Norm kadro çalışmaları doğrultusunda işe alım planlamasının yapılması.
	Kurum dışı etkenlerden kaynaklanan gecikmeler.	Üretime ara vermeyi gerektiren mücbir sebebin ortadan kalkması sonrasında en kısa sürede üretime başlamak için gerekli önlemlerin alınması.
Taşkömürü Satışı	Uluslararası koklaşır kömür fiyatlarının düşmesi.	Uluslararası kömür fiyatlarının takibi yapılarak, Kurumumuzun özellikle koklaşır kömür satış fiyatlarını en üst düzeyde belirlenmesi.
	İşçilik ve malzeme maliyetlerinin artması.	Kurumumuzda özellikle koklaşır taşkömürü olmak üzere taşkömürü üretimini ve satışını arttıracak politikaların belirlenmesi.
	Kurum dışı etkenlerden kaynaklanan gecikmeler.	Üretime ara vermeyi gerektiren mücbir sebebin ortadan kalkması sonrasında en kısa sürede üretime başlamak için gerekli önlemlerin alınması.

Tablo 20: Taşkömürü Rezervi, Koklaşabilirliği ve Kimyasal Özellikleri Tablosu

TAŞKÖMÜRÜ HAVZASI REZERV DURUMU ve ÖZELLİKLERİ TABLOSU (Ton)											
MUESESE ADI	KOKLAŞMA ÖZELLİĞİ	İŞLETME ADI	KATEGORİ ADI	TÜVENAN ALT ISIL DEĞERİ	TÜVENAN ÜST ISIL DEĞERİ	KÜKÜRT	UÇUCU MADDE	KÜL	NEM	REZERV MİKTARI (ton)	
ARMUTÇUK	Yarı Koklaşabilir	ARMUTÇUK (TTK)	HAZIR	3.341	3.996	0,90	32	52,16	4,49	1.762.734	
			GÖRÜNÜR	3.341	3.996	0,90	32	52,16	4,49	7.892.062	
			MUHTEMEL	3.341	3.996	0,90	32	52,16	4,49	11.089.144	
			MÜMKÜN	3.341	3.996	0,90	32	52,16	4,49	5.885.637	
		ARMUTÇUK (TTK) Toplam									26.629.577
		ALACAAĞZI SAHASI (Devredildi) (S.86012)	GÖRÜNÜR	3.341	3.996	0,90	32	52,16	4,49	5.800.000	
			MUHTEMEL	3.341	3.996	0,90	32	52,16	4,49	3.318.347	
			MÜMKÜN	3.341	3.996	0,90	32	52,16	4,49	1.997.527	
		ALACAAĞZI SAHASI Toplam									11.115.874
		ARMUTÇUK Toplam									37.745.451
KOZLU	Koklaşabilir	KOZLU (TTK)	HAZIR	2.422	2.675	0,80	29	68,95	5,64	2.451.920	
			GÖRÜNÜR	2.422	2.675	0,80	29	68,95	5,64	61.838.419	
			MUHTEMEL	2.422	2.675	0,80	29	68,95	5,64	40.539.000	
			MÜMKÜN	2.422	2.675	0,80	29	68,95	5,64	47.975.000	
		KOZLU (TTK) Toplam									152.804.339
KOZLU Toplam									152.804.339		
AMASRA	Koklaşamaz	AMASRA (TTK)	HAZIR	2.709	2.990	1,50	36	53,30	4,92	130.000	
			GÖRÜNÜR	2.709	2.990	1,50	36	53,30	4,92	6.555.000	
			MUHTEMEL	2.709	2.990	1,50	36	53,30	4,92	5.883.000	
			MÜMKÜN	2.709	2.990	1,50	36	53,30	4,92	56.619.859	
		AMASRA (TTK) Toplam									69.187.859
		AMASRA B SAHASI (Devredildi) (S.86970)	GÖRÜNÜR	2.709	2.990	1,50	36	53,30	4,92	395.954.757	
			MUHTEMEL	2.709	2.990	1,50	36	53,30	4,92	151.161.950	
			MÜMKÜN	2.709	2.990	1,50	36	53,30	4,92	2.192.919	
		AMASRA B SAHASI Toplam									549.309.626
AMASRA Toplam									618.497.485		
ÜZÜLMEZ	Koklaşabilir	BAĞLIK İNAĞZI (Devredildi) (S.86108)	MUHTEMEL	2.737	3.059	0,80	29	54,58	5,06	62.282.000	
			MÜMKÜN	2.737	3.059	0,80	29	54,58	5,06	74.020.000	
		BAĞLIK İNAĞZI SAHASI Toplam									136.302.000
		ÜZÜLMEZ (TTK) (S.86970)	HAZIR	2.737	3.059	0,80	29	54,58	5,06	1.692.520	
			GÖRÜNÜR	2.737	3.059	0,80	29	54,58	5,06	130.081.348	
			MUHTEMEL	2.737	3.059	0,80	29	54,58	5,06	32.060.000	
		ÜZÜLMEZ TTK Toplam									163.833.868
		ÜZÜLMEZ Toplam									300.135.868
KARADON	Koklaşabilir	KARADON (TTK)	HAZIR	3.132	3.455	0,80	29	57,06	4,53	2.039.827	
			GÖRÜNÜR	3.132	3.455	0,80	29	57,06	4,53	127.253.471	
			MUHTEMEL	3.132	3.455	0,80	29	57,06	4,53	159.162.000	
			MÜMKÜN	3.132	3.455	0,80	29	57,06	4,53	117.034.000	
		KARADON (TTK) Toplam									405.489.298
KARADON Toplam									405.489.298		
TTK Toplam									817.944.941		
Ruhsatı Devredilen Sahalar Toplamı									696.727.500		
HAVZA TOPLAMI (TTK + Devirli Sahalar)									1.514.672.441		

Tablo 21: Taşkömürü Havzası Rezerv Durumu Tablosu

TAŞKÖMÜRÜ HAVZASI REZERV DURUMU (Ton)							
MÜESSESE	Koklaşma Özelliği	MÜESSESE / DEVİRLİ SAHA	HAZIR REZERV (ton)	GÖRÜNÜR REZERV (ton)	MUHEMEL REZERV (ton)	MÜMKÜN REZERV (ton)	TOPLAM REZERV (ton)
ARMUTÇUK TİM	Yarı Koklaşabilir	ARMUTÇUK (TTK)	1.762.734	7.892.062	11.089.144	5.885.637	26.629.577
		Alacağzı Sahası (Devredildi) (Ruhsat No: 86012)		5.800.000	3.318.347	1.997.527	11.115.874
AMASRA TİM	Koklaşamaz	AMASRA (TTK)	130.000	6.555.000	5.883.000	56.619.859	69.187.859
		Amasra B Sahası (Devredildi) (Ruhsat No: 86970)		395.954.757	151.161.950	2.192.919	549.309.626
KOZLU TİM	Koklaşabilir	KOZLU (TTK)	2.451.920	61.838.419	40.539.000	47.975.000	152.804.339
ÜZÜLMEZ TİM		ÜZÜLMEZ (TTK)	1.692.520	130.081.348	32.060.000		163.833.868
		Bağlık İnağzı Sahası (Devredildi) (Ruhsat No: 86108)			62.282.000	74.020.000	136.302.000
KARADON TİM		KARADON (TTK)	2.039.827	127.253.471	159.162.000	117.034.000	405.489.298
TTK TOPLAMI (Sicil No: 72582)			8.077.001	333.620.300	248.733.144	227.514.496	817.944.941
Devredilen Sahalar Toplamı				401.754.757	216.762.297	78.210.446	696.727.500
HAVZA TOPLAMI			8.077.001	735.375.057	465.495.441	305.724.942	1.514.672.441

Tablo 22: Taşta ve Kömürde İlerlemeler Tablosu

2024 YILI TAŞTA/KÖMÜRDE YAPILAN İLERLEMELER (Metre, Adet,cm/yeve)									
GALERİLER		ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM			TTK TOPLAM
						Gelik	Kilimli	Müessese	
KREDİLİ GALERİLER	Program ilerleme(m)	450,00	250,00	400,00	500,00	384,00	277,00	661,00	2.261,00
	Fiili ilerleme (m)	147,10		28,00	33,00	76,50	0,00	76,50	284,60
	B10' a dönüştürülmüş Fiili ilerleme (m)	259,43		43,68	52,80	168,30	0,00	168,30	524,21
	Yevmiye (adet)	1.906,00		420,00	328,00	700,00	0,00	700,00	3.354,00
	Birim İlerleme (cm/yeve)	13,61		10,40	16,10	24,04	0,00	24,04	15,63
HAZIRLIK GALERİLERİ	Program ilerleme(m)	240,00		125,00	454,00				819,00
	Fiili ilerleme (m)	182,20		97,00	372,00				651,20
	B10' a dönüştürülmüş Fiili ilerleme (m)	383,64		174,28	501,00				1.058,92
	Yevmiye (adet)	2.136,00		1.830,00	4.951,00				8.917,00
	Birim İlerleme (cm/yeve)	17,96		9,52	10,12				11,88
MUHTELİF GALERİLER	Program ilerleme(m)		600,00	240,00	264,00				1.104,00
	Fiili ilerleme (m)		540,00	239,00	66,00	165,00	125,00	290,00	1.135,00
	B10' a dönüştürülmüş Fiili ilerleme (m)		579,60	308,71	105,60	306,90	200,00	506,90	1.500,81
	Yevmiye (adet)		3.472,00	4.522,00	672,00	1.912,00	947,00	2.859,00	11.525,00
	Birim İlerleme (cm/yeve)		16,69	6,83	15,71	16,05	21,12	17,73	13,02
GALERİLER TOPLAMI	Program ilerleme(m)	690,00	850,00	765,00	1.218,00	384,00	277,00	661,00	4.184,00
	Fiili ilerleme (m)	329,30	540,00	364,00	471,00	241,50	125,00	366,50	2.070,80
	B10' a dönüştürülmüş Fiili ilerleme (m)	643,07	579,60	526,67	659,40	475,20	200,00	675,20	3.083,94
	Yevmiye (adet)	4.042,00	3.472,00	6.772,00	5.951,00	2.612,00	947,00	3.559,00	23.796,00
	Birim İlerleme (cm/yeve)	15,91	16,69	7,78	11,08	18,19	21,12	18,97	12,96
TABANLAR	Program ilerleme(m)	360,00	4.000,00	1.000,00	1.200,00	1.140,00	1.440,00	2.580,00	9.140,00
	Demir bağ		615,00	752,00	695,00	638,50	552,50	1.191,00	3.253,00
	Ahşap		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Toplam Fiili İlerleme		615,00	752,00	695,00	638,50	552,50	1.191,00	3.253,00
	B10' a dönüştürülmüş Fiili ilerleme (m)		732,00	871,75	682,60	768,60	663,00	1.431,60	3.717,95
	Yevmiye (adet)		2.319,00	14.169,00	4.005,00	4.832,00	4.389,00	9.221,00	29.714,00
	Birim İlerleme (cm/yeve)		31,57	6,15	17,04	15,91	15,11	15,53	12,51

Tablo 23: Tüvenan ve Satılabilir Üretimleri Tablosu

2024 Yılı Tüvenan ve Satılabilir Üretimleri Tablosu								
TÜVENAN ÜRETİM (Ton)					SATILABİLİR ÜRETİM (Ton)			
MÜESSELER	2023 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı R.Program	2024 Yılı Gerçekleşen	Fark	2023 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı R.Program	2024 Yılı Gerçekleşen	Fark
ARMUTÇUK TİM								
* Armutçuk İşletmesi	80.740	262.236	70.423	-191.813	45.606	157.194	36.742	-120.452
Toplam	80.740	262.236	70.423	-191.813	45.606	157.194	36.742	-120.452
AMASRA TİM								
* Amasra İşletmesi	3.170	124.230	38.996	-85.234	642	74.784	6.885	-67.899
Toplam	3.170	124.230	38.996	-85.234	642	74.784	6.885	-67.899
KOZLU TİM								
* İncirharmanı-İhsaniye İşletmesi	203.871	430.500	238.650	-191.850	123.267	252.150	146.908	-105.242
Toplam	203.871	430.500	238.650	-191.850	123.267	252.150	146.908	-105.242
ÜZÜLMEZ TİM								
* Asma -Dilaver İşletmesi	323.764	447.720	242.332	-205.388	287.829	274.782	188.398	-86.384
Toplam	323.764	447.720	242.332	-205.388	287.829	274.782	188.398	-86.384
KARADON TİM								
* Gelik İşletmesi	254.546	400.488	267.527	-132.961	180.829	240.342	203.111	-37.231
* Kilimli İşletmesi	203.376	384.990	241.137	-143.853	144.151	230.748	182.598	-48.150
Toplam	457.922	785.478	508.664	-276.814	324.980	471.090	385.709	-85.381
GENEL TOPLAM	1.069.467	2.050.164	1.099.065	-951.099	782.324	1.230.000	764.642	-465.358

Tablo 24: İşçi Randımanları Tablosu

2024 YILI GERÇEKLEŞEN İŞÇİLİK RANDIMANLARI (Kg/Yevmiye)										
Müessese	Tüvenan PAÜİ Randımanı		Tüvenan İçeri Randımanı		Satılabilir PAÜİ Randımanı		Satılabilir İçeri İşçilik Randımanı		Satılabilir Genel İşçilik Randımanı	
	Program	Fiili	Program	Fiili	Program	Fiili	Program	Fiili	Program	Fiili
Armutçuk TİM	2.881	1.038	1.621	410	1.727	541	972	214	832	190
Amasra TİM	1.540	1.017	1.010	451	927	180	608	80	528	66
Kozlu TİM	2.661	1.931	1.229	761	1.559	1.189	720	468	657	425
Üzülmez TİM	3.000	2.844	1.501	965	1.841	2.211	921	750	828	624
Karadon TİM	2.945	3.009	1.500	1.241	1.766	2.282	900	941	796	819
TTK	2.736	2.271	1.407	892	1.641	1.580	844	620	705	500

Tablo 25: Demirbaş Makina Üretimi ile Ülke Ekonomisine Sağlanan Katma Değer

MADEN MAKİNALARI FABRİKA İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ DEMİRBAŞ ÜRETİMİ (€)							
Sıra	İMALATIN ADI	Demirbaş Programı	MMFİM*		YURTDIŞI		Toplam Fark
			Birim Fiyat	Toplam Fiyat	Birim Fiyat	Toplam Fiyat	
1	Çift zincirli konveyör (ELEKTRİKLİ)	6	11.830,00	70.980,00	35.000,00	210.000,00	139.020,00
2	15 PS Manevra vinci	4	13.462,00	53.848,00	50.000,00	200.000,00	146.152,00
3	Dalma tulumba (ŞAMANDIRALI)	13	7.887,00	102.531,00	8.000,00	104.000,00	1.469,00
4	Kömür delme makinası	21	2.294,00	48.174,00	3.000,00	63.000,00	14826,00
5	Malzeme çekme mekanizması	7	2.751,00	19.257,00	3.000,00	21.000,00	1.743,00
6	Havalı hızar	30	3.437,00	103.110,00	3.500,00	105.000,00	1.890,00
7	Aydınlatma trafosu	15	12.401,00	186.015,00	12.500,00	187.500,00	1.485,00
8	Yol verici	84	11.125,00	934.500,00	15.000,00	1.260.000,00	325.500,00
9	Devre kesici	22	12.975,00	285.450,00	17.000,00	374.000,00	88.550,00
10	Yarı Mekanize Kirişli Kalkan	70	33.940,00	2.375.800,00	35.000,00	2.450.000,00	74.200,00
GENEL TOPLAM				1.044.206,01		2.937.305,00	1.893.098,99

*Hesaplamalarda referans olarak 31.12.2024 tarihindeki kur (1€≈36,77 TL) dikkate alınmıştır.

Tablo 26: ATEX Sertifikalı Ürün Tablosu

ATEXLİ ÜRÜN TAKİP LİSTESİ						
Sıra No.	Adı	Model/Tip	Modül	Sertifika No	Belge Geçerlilik Tarihi	Durumu
1	18.5 kW Elektrik Motoru	MAZ-EM550/18.5	B	TSE17ATEX0048	14.02.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
2	37 kW Elektrik Motoru	MAZ-EM550/37	B	TSE17ATEX0048	14.02.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
3	Yolverici	MAZ-YV 550- 380/150	B	1783-ATEX-007	17.09.2025	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
4	Devre Kesici	MAZ-DK 550- 380/300	B	1783-ATEX-008	17.09.2025	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
5	Elektrik Dağıtım Trafosu	MAZ-AT550/4	B	TSE17ATEX0046	21.01.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
6	Limit Şalter Anahtarı	MAZ-LA380/6	B	TSE17ATEX0060	11.07.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
7	Emniyet Stop Anahtarı	MAZ-SA380/10	B	TSE17ATEX0060	11.07.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
8	Uzaktan Kumanda Anahtarı	MAZ-UK50/1	B	TSE17ATEX0060	11.07.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
9	Kablo Giriş Başlığı	MAZ-KGBC-238	B	TSE17ATEX0041U	11.01.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
10	Esnek Kablo Başlığı	MAZ-EKBC-269	B	TSE17ATEX0042U	11.01.2027	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
11	Acil Stop Butonu	MAZ-ASB	B	TSE18ATEX0081X	28.03.2028	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
12	Uzaktan Kumanda Anahtarı	MAZ-UKA	B	TSE18ATEX0081X	28.03.2028	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
13	Kendinden Emniyetli Dağıtım Kutusu (iTipi)	MAZ-KEDK	B	TSE18ATEX0102X	8.10.2028	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
14	Dağıtım Bağlantı Kutusu MAZ (dTipi)	MAZ-DBKC-69-B	B	TSE19ATEX0111X	20.02.2029	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
15	Telli Acil Stop	MAZ-TAS250/4	B	TSE20ATEX0165X	30.12.2025	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
16	22 kW Elektrik Motoru	MAZ-EM 380/22	B	TSE 21ATEX0169 X	31.08.2026	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
17	İkizleme Flanşı (İkizleme Gövdesi)	MAZ-İG	B	TSE20ATEX0165X	18.11.2026	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		
18	18.5 kW Elektrik Motoru	MAZ-EM550- 380/18.5	B	TSE24ATEX0195x	27.06.2029	Aktif
			E	TSE16ATEX0035		

Tablo 27: İş Kazalarının Müesseselere Göre Dağılımı Tablosu

2024 YILI İŞ KAZALARI DAĞILIM TABLOSU													
YIL	AY	YARALI						YARALI TOPLAM	ÖLÜM				ÖLÜM TOPLAM
		ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM	GENEL MÜDÜRLÜK		ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM	
2024	OCAK	35	15	65	38	55	1	209					0
	ŞUBAT	33	15	61	48	68	4	229				1	1
	MART	36	18	45	63	81	2	245					0
	NİSAN	18	12	41	47	77	2	197					0
	MAYIS	39	26	83	81	164	1	394					0
	HAZİRAN	33	7	73	42	92	0	247				2	2
	TEMMUZ	51	26	96	99	137	2	411					0
	AĞUSTOS	38	23	91	66	138	0	356				1	1
	EYLÜL	38	14	95	74	153	1	375					0
	EKİM	41	21	81	71	123	7	344					0
	KASIM	37	14	91	69	106	4	321					0
	ARALIK	47	14	103	61	138	0	363					0
GENEL TOPLAM		446	205	925	759	1.332	24	3.691	0	0	0	4	4

Tablo 28: Kurumumuza Açılan Davalar Tablosu

2024 YILI KURUMUMUZA AÇILAN DAVALAR TABLOSU (Adet,TL) (*)										
Dava Dosyaları	2024 Yılına Devir		2024 Yılında(**)						2025 Yılına Devir	
			Açılan		Lehe Sonuçlanan		Aleyhe Sonuçlanan			
	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL
Hukuk Davaları	209	526.703.098,61	69	67.067.136,30	88	5.810.402,00	16	24.014.386,00	174	563.945.446,91
İdare Davaları	99	2.008.170,93	250	645.535,73	241	643.818,00	24	441.386,00	84	1.568.502,66
İş Davaları	620	43.115.116,36	586	215.611.765,12	188	35.590.569,00	373	179.004.080,00	645	44.132.232,48
Vergi Davaları	2	46.199,00			2	46.199,00				0,00
Ceza Davaları	38	3.518.566,95	29	4.870.485,00	3	654.918,00	15	558.360,00	49	7.175.773,95
İcra Davaları	742	88.964.231,65	95	8.784.893,00	158	15.398.451,00			679	82.350.673,65
Toplam	1.710	664.355.384	1.029	296.979.815	680	58.144.357	428	204.018.212	1.631	699.172.630

(*) Bu Tablo; Genel Müdürlük ve tüm Müesseseleri kapsamaktadır.

(**) Dava tutarları, Hukuk Müşavirliğince, davanın açılışında talep edilen değeri üzerinden izlenmekte olup muhasebe kayıtlarında faizleride kapsayacak şekilde izlendiğinden, rakamlar farklılık göstermektedir.

Tablo 29: Yönetim Sistem Belgeleri Mevcut Durumu Tablosu

YÖNETİM SİSTEMLERİ (ISO BELGELERİ) MEVCUT DURUM TABLOSU					
SIRA NO	BELGE TİPİ	BİRİMLER	VERİLİŞ TARİHİ	GEÇERLİLİK TARİHİ	SON DURUMU
1	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi	TTK Genel Müdürlüğü, Maden Mak. Fab. İşl. Müd. , Tüm Müessese Müdürlükleri	6.12.2022	6.12.2025	Mevcut
3	ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	Maden Mak. Fabrika İşletme Müd.	26.01.2024	29.11.2026	Mevcut
		İş Sağlığı,Güvenliği ve Eğitim Dairesi Bşk.	19.01.2024	19.01.2027	Mevcut
4	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi	Maden Mak. Fabrika İşletme Müd.	25.01.2023	25.01.2026	Mevcut
5		TTK Genel Müdürlüğü	20.11.2024	1.11.2027	Mevcut
6	ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	APK ve Müesseselerin Bilgi işlem birimleri	9.12.2024	1.11.2025	Mevcut
7	ISO 17024 Personel Belgelendirme	İş Sağlığı,Güvenliği ve Eğitim Dairesi Bşk.	27.02.2020	25.02.2028	Mevcut
7	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi	TTK Genel Müdürlüğü ve Tüm Müessese Müdürlükleri	25.10.2024	25.10.2027	Mevcut

Tablo 30: Yapılan Eğitimler ve Eğitim Alan Kişi Sayıları Tablosu

2024 YILINDA VERİLEN EĞİTİM FAALİYETLERİ TABLOSU (Kişi)										
	NO	KURSUN ADI	ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM	GENEL MÜDÜRLÜ K	KURUM DIŞI	TOPLAM
YETİŞTİRME KURSLARI		SRC 5 Temel Eğitimi						3		3
	2	TS EN ISO -İEC 17024 Ulusal Yeterlilik Eğitimi"						31		31
	3	60079 Standart Eğitimi						15		15
	4	YTK (Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilik Eğitimi)						2		2
	5	İş Ekipmanlarının Periyodik Kontrolü Yapmaya Yetkili Kişilerin Eğitimi		6		7	6	21		40
	6	Yükleme Kaldırma FORKLİFT Opr. Kursu	0	13	0	9	16	7		45
	7	İlk Yardım Temel Eğitimi	21	66	97	54	98	37		373
	8	İlk Yardım Eğitimi Yenileme + OED	19	5	8	19	28	11		90
	9	Madencilik ve Meslek Eğitimi(Tahkimat ve söküm İşç Eğitimi)			11				28	39
	10	Esnek ve Yarı Mekanize Teçhizatın Kurulumu ve Tekâmül Kursu		16	185					201
	11	Yüklenici Firma Elemanlarına Nakliyat Kursu(Bant ve Silolarda)			38					38
	12	Mühendis Meslek Eğitim Kursu						3		3
	13	Gaz İzleme Kursu	3	17	0	15	10	0		45
	14	Dinamit Ambarcısı Yetiştirme Kursu	3	6	6	4				19
	15	Motor ve Lokomotif Bakım Onarım İşçiliği Kursu		8						8
	16	Dik ve Meyilli Kuyularda Vinç Op. Kursu		51	27	2				80
	17	İS/1-C Sanat Değişimi Öncesi Kursu	23	35	53	14	215			340
	18	Tahlisiye	33	141	165	30	8	1.850	46	2.273
	19	JAK Arama Kurtarma Eğitimi			27					27
	20	OFK Maske ve Tekâmül Kursu	70							70
	21	Barutçu- Ateşleyici Kursu		24				494		528
	22	Kompresör-Cihaz Kullanım Bakım Kursu			13		1	6		20
	23	Yanma, Yangın ve Tatbikat Eğitimi		44						44
	24	Sıfır Atık Projesi Eğitimi						17		17
	25	Aday Memur Uyum Eğitimi	14	17	21	24	35	31		142
	26	Madencilik Meslek Eğitimi (Mühendis)	8	6	10	13	20			57
	27	Yerüstü Oryantasyon Eğitimi			6	26	7	6		45
	28	Ocak İntibak Eğitimi (Pano Ayak Üretim İşçiliği)	240	174	352	362	675	15		1812
	29	Maden Nezaretçiliği Kursu ve Sınavı	25	15	35	30	42			147
	30	Çalışan Temsilci Eğitimi (Sendika Yöneticilerine)			6					6
	31	Yüksekte Çalışma Eğitici Eğitim Kursu		19	154	29	31	178		411
	32	Meslek Eğitimi (3308 Syl Kanun ve Yüksek Okul Staj)						271		271
	33	Tulumba İşçiliği Kursu	1							1
	34	Hazırlık İşçiliği Kursu	1				3			4
	35	ATEX Paneli Eğitimi						38		38
	36	VENTSİM Maden Havalandırma Eğitimi	9	9	21	20	31	4		94
	37	Maden Mühendislerine Havalandırma ve İş Güvenliği Kursu						16		16
	38	Fiberoptik Ek ve Sonlandırma Eğitimi						5		11
	39	TS EN ISO 14064-1:2019 Sera Gazı Emisyonlarının Kuruluş Sev. Hes. Eğt.						29		29
	40	İSKİ Arama Kurtarma Eğitimi			38					38
	41	Psikoteknik Eğitimi						2		2
	42	Radyasyondan Korunma Eğitimi						5		5
	43	Hafif Kentsel Arama Kurtarma Eğitimi			113					113
	44	PLC Eğitimi	6	4	0	5	1	1		17
	45	Mekanizasyon İşçiliği Eğitimi			22					22
	46	Usta Öğretici Kursu	1	2		4	0	15		22
	47	Enjeksiyon ve Köpük Uygulamaları Eğitimi					20			20
	48	Merkezi İzleme Sistemi (MİS) Eğitimi			15					15
TOPLAM			477	574	1.423	667	1.253	3.110	74	7.686
GELİŞTİRME KURSLARI	1	Sondaj İşçiliği Geliştirme Kursu	18	23	60					101
	2	Lokomotif Sürücüler Geliştirme Kursu	14			38	186			238
	3	Sinyal İşçiliği Geliştirme Kursu	0	10				18		28
	4	Nakliyat İşçiliği Geliştirme Kursu	49	79		1	50	50		218
	5	Pano Ayak Üretim İşçiliği Geliştirme Kursu	0	16	498	196	0			710
	6	İş Sağlığı Güvenliği (İSG) Kursu	1256	724	1052	1616	2439			7.045
	7	Bilgi Yenileme Eğitimi	2	3	16	3				24
	8	Gaz Ölçüm Cihazları Bakım ve Onarım Eğitimi		10						10
	9	Enerji Yönetim Sistemleri Eğitimi	3	3	3	3	3			15
	10	Havalandırma Sistemi Bilgilendirme Eğitimi			58					58
TOPLAM			1.342	806	1.687	1.857	2.678	68	0	8.447
SEMINERLER	1	Temel Çevre Eğitimi	270	500	1172		3	3		1.948
	2	Mali Yönetim Bilgisi Eğitimi		15	0			75		90
	3	Seminer, Kongre, Çalıştay, Kurultay						6		6
	4	Verimlilik ve İş Ettirdü Semineri				5	6	19		30
TOPLAM			270	506	1.172	5	9	103	0	2.074
TOPLAM			2.089	1.886	4.282	2.529	3.940	3.281	74	18.267

Bölüm-4

Finansal Durum

2024 Yılı Maliyet- Fiyat ve Giderler

4.1 KÖMÜR SATIŞ FİYATLARI

4.2 SATIŞLAR

4.3 TÛM GİDERLER

4.4 SATINALMA

4.5 TİCARİ MALİYET

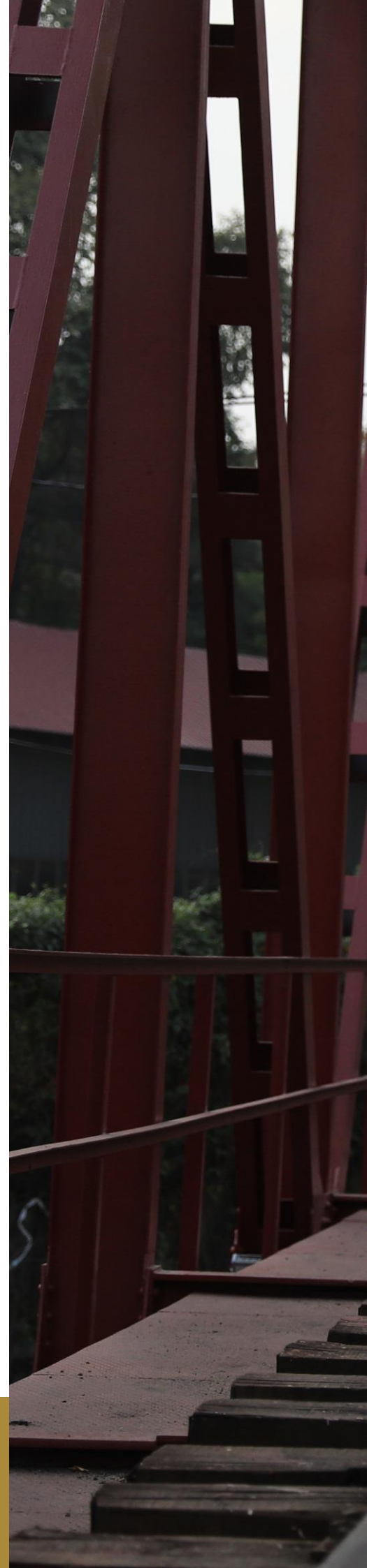
4.6 SERMAYE

4.7 RASYOLAR

4.8 BİLANÇO ve NETİCE HESAPLARI

4.9 GELİR-GİDER DURUMU

4.10 İLAVE BİLGİLER





04

BÖLÜM 4

FİNANSAL DURUM

2024 YILI MALİYET-FİYAT VE GİDERLER

Bu bölümde Kurumumuzun 2024 yılı ticari maliyeti, fiyat, gelir-gider ve finansman gibi verilere yer verilecektir.

4.1 KÖMÜR SATIŞ FİYATLARI

Taşkömürü fiyatları 1984 yılına kadar Bakanlar Kurulu kararı ile tespit edilmekte iken, 08.06.1984 tarih ve 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname gereği fiyatların tespit yetkisi Yönetim Kuruluna verilmiştir. Hükümetlerce 1978-1982 yılları arası kurum zararı sübvansede edilmiş, 1983-1985 yıllarında ise 233 sayılı yasanın 35. maddesi gereğince mahrum kalınan kar payı uygulaması yapılarak finansman ihtiyacı Hazine tarafından karşılanmıştır.

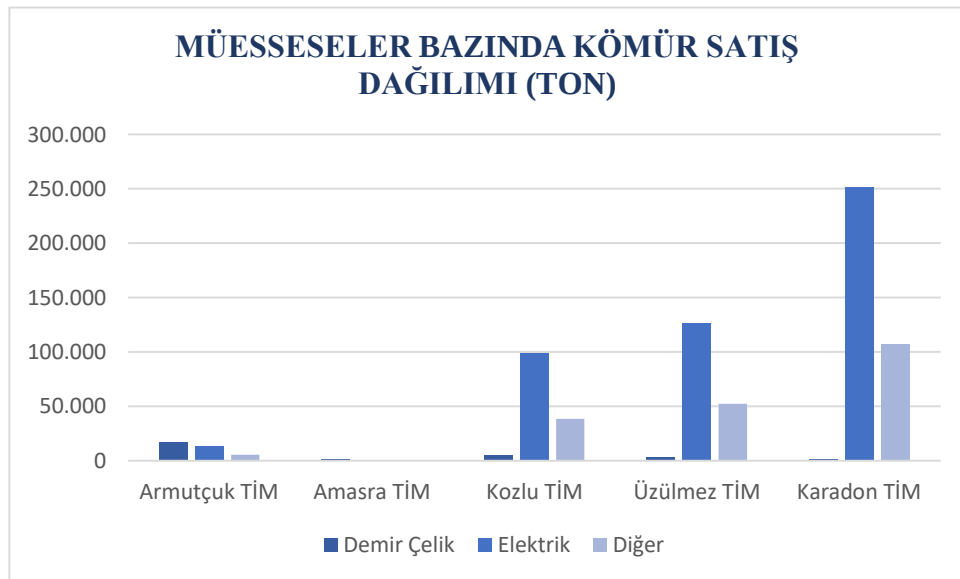
Kömür satış fiyatları Tablo 31’de verilmiştir.

4.2 SATIŞLAR

Kurumumuzun 2024 yılı işletme bütçesinde 1.215.000 ton taşkömürünün satışından elde edilecek hasılat tutarı, 4.604.750 Bin TL olarak programlanmış ve faaliyet yılı sonunda 722.298 ton taşkömürünün satışı ile 1.885.216 Bin TL hasılat gerçekleşmiş bulunmaktadır. Satış hasılatlarımızın programa göre eksik gerçekleşmesinin başlıca nedeni; Kurumumuza 2019 yılında 1.500 işçi ve 2024 yılında

2.000 gruplu (münavebeli) işçi alınmış olmasına rağmen, 2019 yılından 2024 yılının sonuna kadar toplam 3.696 işçinin emekli olmasıdır. Ayrıca, işe yeni başlayan işçilerin eğitim süreçleri, işe uyum sağlamaları ve deneyim kazanmaları zaman alacağından üretime katkılarının artması da zaman almaktadır. Ek olarak, Amasra Müessesemizde yaşanan kaza sonrasında, üretim faaliyetleri tam kapasite yapılamamıştır. Bu sebeplerle beklenen üretim artışı sağlanamamış ve istenilen satış hasılatı gerçekleştirilememiştir.

Satış hasılatlarımızın sektörler itibarıyla dağılımı Tablo 32’de verilmiş olup aşağıdaki şekilde dağılımı gösterilmiştir.



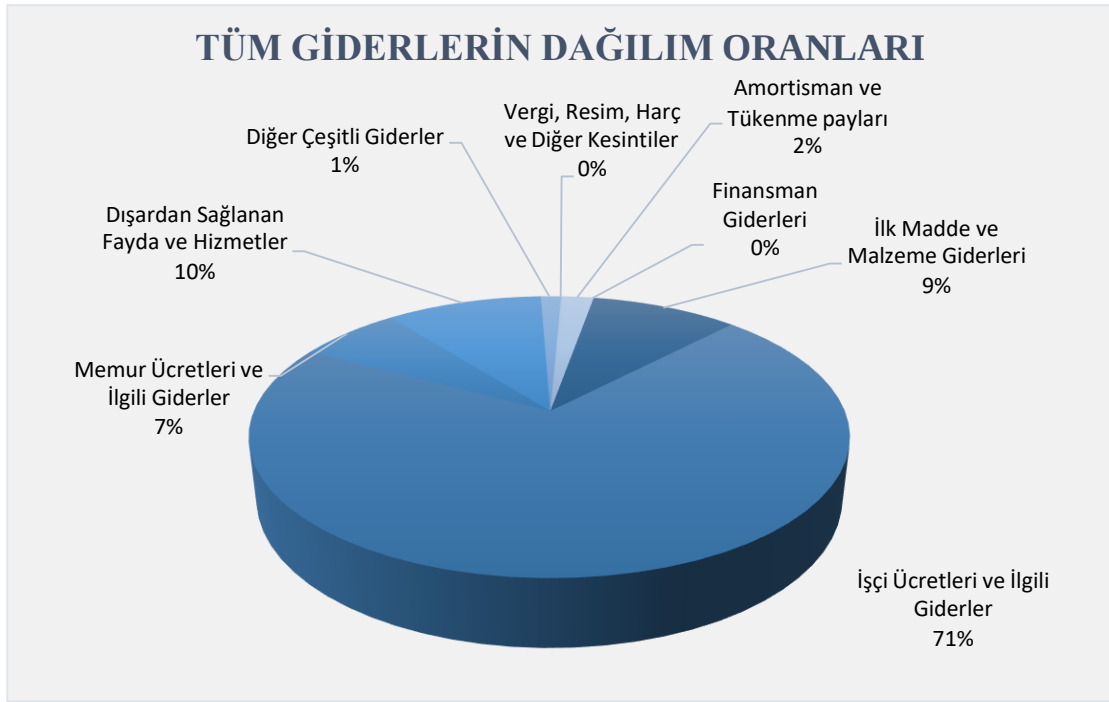
Şekil 14: Müesseseler Bazında Kömür Satış Dağılımı

4.3 TÜM GİDERLER

Kurumumuzun 2024 yılı işletme bütçesinde tüm giderleri için ngrlen 16.002.693 Bin TL revize denek tutarı, faaliyet dönemi sonunda 15.899.538 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. Tüm giderlerimizde bir önceki yıla göre artış yaşanmasının sebepleri: toplu iş sözleşmesi hükümleri doğrultusunda çalışanlarımıza yapılan ücret iyileştirmeleri, emekli olan işçilere yönelik kıdem tazminatı ve benzeri demeler, yeni istihdam edilen işçilere sağlanan kişisel koruyucu donanım, iş kıyafeti ve güvenlik ekipmanı temin giderleri ile yapılan yatırımlara bağlı olarak ortaya çıkan yedek malzeme alımları ve amortisman giderlerindeki artışlardır. Ayrıca, Amasra Messesemizde yeniden üretime geçiş hazırlıkları kapsamında yürütülen planlama, altyapı ve güvenlik iyileştirme çalışmalarından dolayı giderlerimizde bir önceki yıla göre artış yaşanmıştır.

Tüm giderler Tablo 33’de verilmiş olup, 2024 Yılı Konsolide tüm giderlerin dağılımı aşağıda şekilde gösterilmiştir.

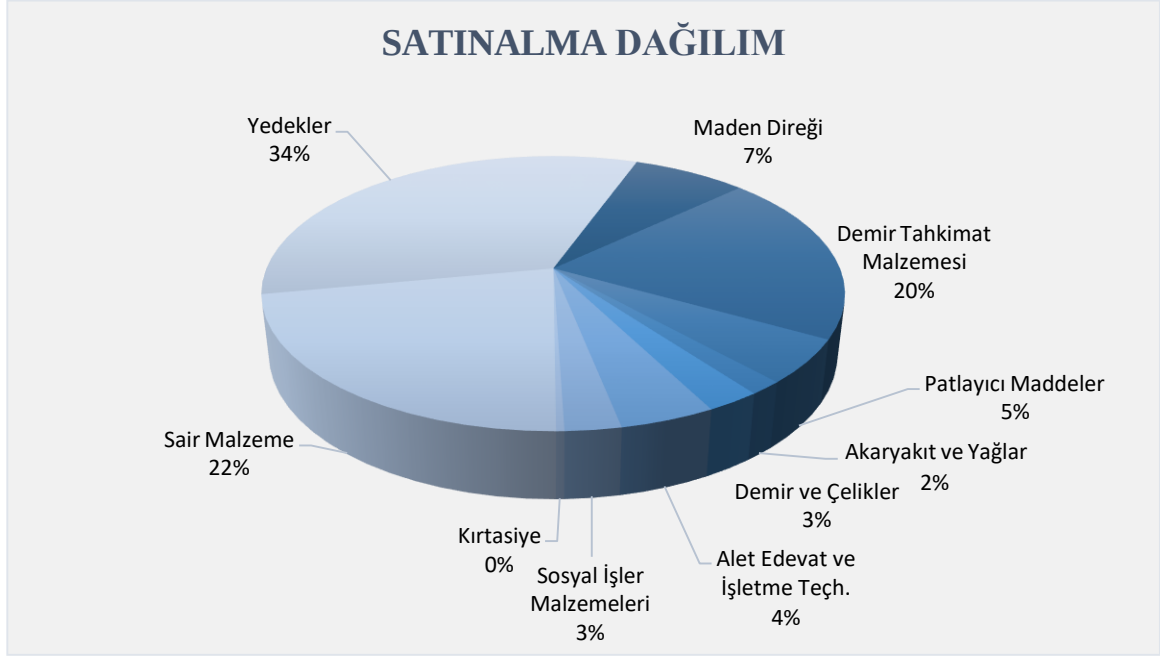
şekil 15: Konsolide Tüm Giderler Dağılım Oranı



4.4 SATINALMA

Genel Müdürlük ile bağlı müesseselerimizin 2024 yılı işletme bütçesinde işletme malzemesi alımları için 2.035.789 Bin TL olarak öngörülen revize satınalma programı yılsonu itibari ile 1.757.288 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. Satın alınan malzemelerin %75’ten fazlası demir tahkimat, yedek parka, yatırım malzemeleri ve sair teknik malzemelerden oluşmaktadır. Bu malzemelerin büyük bölümü dolara endeksli ithal ürünlerdir. ABD Merkez Bankası (FED) kaynaklı küresel ekonomik yavaşlama, petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar, Rusya-Ukrayna Savaşı ile sınır ülkelerde süregelen belirsizlik ortamı nedeniyle oluşan fiyat ve döviz kuru farklılıkları söz konusu malzemelerin satınalma maliyetlerinin 2024 yılı satınalma programına ve bir önceki yıla göre daha yüksek gerçekleşmesine neden olmuştur. 2024 yılına ait satınalma durumu mukayeseli olarak Tablo 34’te gösterilmiş olup konsolide satınalma oransal

dağılımı aşağıda gösterilmiştir.



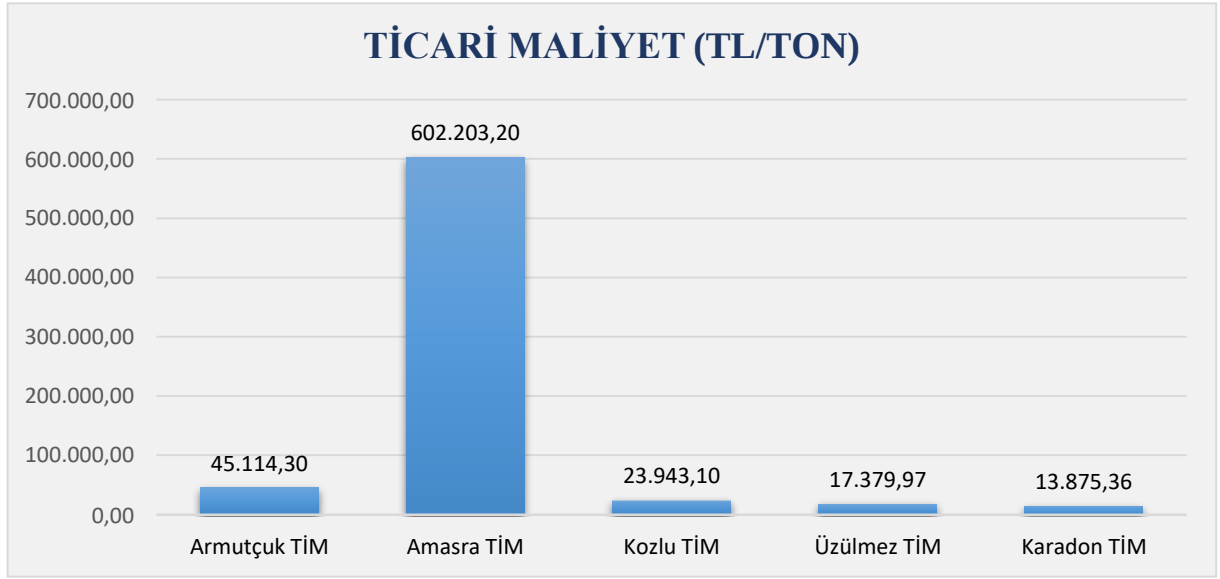
Şekil 16: Konsolide Satınalma Dağılım Oranları

4.5 TİCARİ MALİYET

2024 yılı işletme bütçesinde, 1.250.000 ton taşkömürü üretiminin maliyeti 12.563.086 Bin TL, satışı öngörülen 1.250.000 ton taşkömürünün ticari maliyeti ise 14.277.339 Bin TL olarak planlanmıştır. Faaliyet yılı sonunda 722.298 ton taşkömürünün satışı yapılmış ve bu satışın ticari maliyeti 14.567.364 Bin TL, birim ticari maliyet ise 20.168,07 TL/ton gerçekleşmiştir.

Toplu iş sözleşmesi gereği yapılan ücret iyileştirmeleri, emekli işçilere yönelik ödemeler, yeni istihdamlara bağlı koruyucu donanım ve ekipman giderleri ile yatırım kaynaklı yedek parça ve amortisman harcamalarındaki artışın yanı sıra büyük bölümü dövize endeksli ithal malzemelerin temininde; küresel ekonomik yavaşlama, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve bölgesel belirsizlikler nedeniyle oluşan kur farklarından dolayı ticari maliyetlerimiz programa ve bir önceki yıla göre artış göstermiştir.

2024 yılı konsolide program ve gerçekleşen ticari maliyetleri Tablo 35’de, müesseseler bazında gerçekleşen ticari maliyetler ise Tablo 36’da verilmiştir.



Şekil 17: Müesseseler İtibariyle Ticari Maliyet (TL/Ton)

4.6 SERMAYE ve NAKİT AKIM TABLOSU

31.12.2024 tarih ve 9385 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararıyla Kurumumuzun Nominal Sermayesi 38.000 Milyon TL'den 56.000 Milyon TL'ye çıkarılmış olup 2024 yılına ait sermaye bilgileri Tablo 37'de verilmiştir.

4.7 RASYOLAR

2023-2024 yıllarına ait rasyoların açıklaması ve değerlendirmesi Tablo 38'de verilmiştir.

4.8 BİLANÇO VE NETİCE HESAPLARI

Kurumumuzun VUK'a göre hazırlanmış 2024 yılı bilançosuna bakıldığında; toplam aktif varlıkların %59'u dönen varlıklardan, %41'i duran varlıklardan oluşmaktadır. Aktif varlıklarımızın bir önceki yıla göre değişim oranlarına bakıldığında ise dönem varlıklarımızda %59 oranında, duran varlıklarımızda %25 oranında artış ile birlikte aktif hesaplarımızda %43'lük bir artış gerçekleşmiştir. Toplam pasif varlıklarımızın %48'i kısa vadeli yabancı kaynaklardan, %0,1 uzun vadeli yabancı kaynaklardan, %51,9'u ise öz kaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli yabancı kaynaklarda %53 oranında, uzun vadeli yabancı kaynaklarda %6 oranında, öz kaynaklarımızda %36 oranında bir artış ile birlikte pasif varlıklarımızda %43'lük bir artış gerçekleşmiştir.

2024 yılı bir önceki ve programa göre mukayeseli bilançomuz Tablo 39 ve 40'da, müesseseler itibarıyla bilançomuz Tablo 41 ve 42'de verilmiştir.

4.9 GELİR-GİDER DURUMU

Kurumumuzun 2024 işletme bütçesinde 9.672.589 Bin TL zarar öngörülmüş olup yılsonu itibarı ile de 12.682.149 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. Zararımız:

- Zonguldak Taşkömürü Havzasının tektonizmaya çok fazla maruz kalması, faylanmalardan dolayı damar tabakalarının kırılmış olması, düzgün bir damar yapısının

olmaması, kömür üretimine müsait damarların kısmi süreksizlikler ve kalın ara kesmeler içermesi, kömürün giderek daha derin kotlardan üretilmesi ile birlikte kömür, taş, insan, malzeme nakil yollarının uzaması, havalandırma ve su atımı şartlarının ağırlaşması, enerji giderlerinin artması, nakliyat mesafeleri, sürelerinin artması ve tavan baskısı ile çalışma koşullarının daha da zorlaşması, üretimin ağırlıklı olarak insan gücüne dayalı gerçekleştirilmesi gibi nedenlerle istenilen miktar ve nitelikte kömür üretiminin yapılamamış olması,

- Yoğun emeklilikler nedeniyle işçi gücü kayıplarının ortaya çıkması,
- Asgari ücrette beklenenden yüksek artış yapılması nedeniyle işçilik maliyetlerinin yüksek gerçekleşmesi ile toplu iş sözleşmeleri gereği işçi ve memurlara yapılan ücret artışları,
- Madencilik altyapısının güçlendirilmesi amacıyla ve yapılan yatırımlar nedeniyle alımı yapılan malzeme fiyatlarındaki artışlar,
- Üretim sürecinin mekanizasyonu ve revizyonuna yönelik sürdürülen çalışmalar doğrultusunda maden tesisat ve teçhizatları ile makine ve ekipmanların amortismanları,
- Döviz kurundaki dalgalanmalar,
- Uluslararası piyasada kömür fiyatlarındaki düşüşler,

gibi nedenlerden dolayı 2024 yılı programına ve bir önceki yıla göre artış göstermiştir. 2024 yılı bir önceki ve programa göre gelir tablomuz Tablo 43’de, müesseseler bazında gelir tablomuz Tablo 44’te verilmiştir.

TTK Genel Müdürlüğü Faaliyet Raporu Hazırlama Yönergesi 11’inci maddesi “(1)TMS/TFRS’ye göre hazırlanmış mali tabloların Cumhurbaşkanlığı Kararında belirtilen sürede denetimi tamamlanmamışsa bu durum faaliyet raporunda belirtilir ve faaliyet raporu Cumhurbaşkanlığı Kararında belirtilen süre içerisinde bu tablolar eklenmeden Kurum web sitesinde yayımlanır.” hükmüne göre Kurumumuzun TMS/TFRS’ye göre hazırlanmış mali tablolarının denetimi tamamlanamadığından faaliyet raporunda yer almamıştır. Bu tabloların denetiminin tamamlanmasının akabinde faaliyet raporuna ek olarak web sitemizde yayımlanacaktır.

4.10 İLAVE BİLGİLER

- Kurumumuz: Ana Statüsü, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında KHK, 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunun hükümlerine tabi olup Kurumumuzun 2024 yılı hesap ve işlemlerinin Bağımsız Denetimi ile Sayıştay Denetimi Faaliyet Raporu hazırlanırken henüz tamamlanmamıştır.
- Kurumumuzun iletişim bilgileri <http://www.taskomuru.gov.tr/> web adresinde detaylı bir şekilde bulunmaktadır.
- Kurumumuz Yönetim Kurulu Üyelerine ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenmiştir. Bu doğrultuda, 2024 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticilere toplam 6.196.335,41 TL ödeme yapılmıştır. Aynı şekilde üst düzey yöneticiler ödenen emeklilik

ikramiyeleri, harçları ve diğer ödemeleri ilgili mevzuat çerçevesinde yapılmıştır. Üst düzey yöneticilere ödenen emeklilik ikramiyesi, fark tazminatı, harcırah ve ders ücreti ödemeleri dahil toplam 1.947.653,56 TL ödeme yapılmıştır.

- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.
- Yönetim Kurulu Üyelerimizin kendisi veya başkası adına işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.
- Kurumumuz: Şirket Topluluğuna bağlı, doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları, bulunmamaktadır.
- İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kurumumuzun Genel Kurulu bulunmamaktadır.
- Kurumumuzun hedefleri: Bütçe Hedefleri, Genel Yatırım ve Finansman Programı Hakkındaki kararname ile belirlenmiş ve takibi yapılmıştır. 2024-2028 Dönemi Stratejik Plan Hedefleri; 12. Kalkınma Planı, 2024-2026 Dönemi Orta Vadeli Program ve 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı çerçevesinde hedefler hazırlanmıştır. Bu hedeflerin, Kurum tarafından takibinin yanı sıra ilgili üst kuruluşlar tarafından da takip edilip izlenecektir. Kurumsal Hedefler; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının onayı ile hazırlanmış olup Kurum tarafından takibinin yanı sıra Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca da takibi yapılmaktadır.
- 8103 no.lu İhtiyaç Sahibi Hanelere Isınma Amaçlı Kömür Yardımı Yapılmasına İlişkin Cumhurbaşkan Kararının dışında Kurumumuz, bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde herhangi bir harcaması bulunmamaktadır.

Tablo 31: Kömür Fiyatları Tablosu

TTK 2024 YILI KÖMÜR FİYATLARI TABLOSU (TL, Dolar)															
KOKLAŞMA	MÜESSESE	CİNSİ	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	
YARI KOKLAŞIR	ARMUTÇUK TİM	Parça (Dökme)	5.875	5.875	5.875	5.875	5.875	5.875	5.875	9.391	9.391	9.391	9.391	9.391	
		Parça (Paket)	6.188	6.188	6.188	6.188	6.188	6.188	6.188	6.188	9.891	9.891	9.891	9.891	9.891
		0/10	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750	5.750	9.191	9.191	9.191	9.191	9.191
		10/18 (Dökme)	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	8.750	13.987	13.987	13.987	13.987	13.987
		10/18 (Paket)	9.063	9.063	9.063	9.063	9.063	9.063	9.063	9.063	14.486	14.486	14.486	14.486	14.486
KOKLAŞMAZ	AMASRA TİM	Parça (Dökme)	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	6.993	6.993	6.993	6.993	6.993	
		Parça (Paket)	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	7.493	7.493	7.493	7.493	7.493
		10/18 (Dökme)	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	4.375	6.993	6.993	6.993	6.993	6.993
		10/18 (Paket)	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	7.493	7.493	7.493	7.493	7.493
		0/10	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	7.193	7.193	7.193	7.193	7.193
KOKLAŞIR	KOZLU TİM	Parça (Dökme)	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	7.493	7.493	7.493	7.493	7.493	
		Parça (Paket)	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	7.993	7.993	7.993	7.993	7.993
		0/10	200 \$	238 \$	238 \$	238 \$	175 \$	184 \$	185 \$	181 \$	166 \$	146 \$	155 \$	153 \$	
	ÜZÜLMEZ TİM	Parça (Dökme)	4688	4688	4688	4688	4688	4688	4688	4688	7493	7493	7493	7493	7493
		Parça (Paket)	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	7993	7993	7993	7993	7993
		0/10	200 \$	238 \$	238 \$	238 \$	175 \$	184 \$	185 \$	181 \$	166 \$	146 \$	155 \$	153 \$	
	KARADON TİM	Parça (dökme)	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	4.688	7.493	7.493	7.493	7.493	7.493
		Parça (paket)	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	7.993	7.993	7.993	7.993	7.993
		0/10	200 \$	238 \$	238 \$	238 \$	175 \$	184 \$	185 \$	181 \$	166 \$	146 \$	155 \$	153 \$	
SANTRAL YAKITI (0,375 TL/k.cal)			1125 \$	1125 \$	1125 \$	1125 \$	1125 \$	1125 \$	1125 \$	1125 \$	1125 \$	1125 \$	1125 \$	1125 \$	
Kardemir 0/10 Kömür Sözleşme Fiyatı			200 \$	238 \$	238 \$	238 \$	175 \$	184 \$	185 \$	181 \$	166 \$	146 \$	155 \$	153 \$	
Erdemir 0/10 Kömür Sözleşme Fiyatı			165 \$	165 \$	165 \$	165 \$	165 \$	155 \$	155 \$	155 \$	155 \$	155 \$	155 \$	155 \$	

Tablo 32: Kömür Satışları Tablosu

2024 YILI KÖMÜR SATIŞLARI TABLOSU (Ton, TL,TL/Ton)													
MÜŞTERİ	ARMUTÇUK TİM		AMASRA TİM		KOZLU TİM		ÜZÜLMEZ TİM		KARADON TİM		TTK		ORTALAMA BİRİM FİYAT
	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar	
ÇATES	13.478,530	15.346.039,01			99.229,555	93.768.854,49	126.008,595	87.552.741,19	251.485,780	272.097.526,99	490.202,460	468.765.161,68	956,27
DİĞER SANAYİ	1.365,805	10.770.714,11	634,850	2.918.769,75							2.000,655	13.689.483,86	6.842,50
ERDEMİR	17.186,701	86.619.580,43									17.186,701	86.619.580,43	5.039,92
İÇ TÜKETİM	2.179,640	13.486.522,50	969,102	4.542.665,64	3.679,778	18.398.890,00	1855,820	9.279.100,00	684,753	3.423.765,00	9.369,093	49.130.943,14	5.243,94
KARDEMİR					38.427,960	244.512.320,37	52.352,213	324.969.702,67	106.685,450	650.265.147,25	197.465,623	1.219.747.170,29	6.177,01
TESHİN	2.139,760	16.908.423,78	301,000	2.050.584,66	1172,320	9.055.794,52	1725,500	13791058,78	734,840	5.457.430,75	6.073,420	47.263.292,49	7.781,99
TOPLAM	36.350,436	143.131.279,83	1904,952	9.512.020,05	142.509,613	365.735.859,38	181.942,128	435.592.602,64	359.590,823	931.243.869,99	722.297,952	1.885.215.631,90	2.610,02

Tablo 33: Tüm Giderler Tablosu

2024 YILI TÜM GİDERLER (Bin TL)				
Gider	2023 Yılı	ÖDENEK		2024 Yılı
Grupları	Gerçekleşen	İlk Durum	Son Durum	Gerçekleşen
İlk Madde ve Malzeme Giderleri	750.863	1.200.000	1.289.201	1.265.651
İşçi Ücretleri ve İlgili Giderler	5.627.367	11.280.000	11.551.396	11.504.583
Memur Ücretleri ve İlgili Giderler	524.944	987.000	1.085.044	1.077.325
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	796.971	1.002.230	1.121.762	1.104.376
Diğer Çeşitli Giderler	103.747	110.900	198.740	195.423
Vergi, Resim, Harç ve Diğer Kesintiler	9.485	11.470	16.863	16.691
Amortisman ve Tükenme payları	156.495	198.577	739.687	735.489
Finansman Giderleri	35			
Toplam	7.969.906	14.790.177	16.002.693	15.899.538

Tablo 34: Satınalma Tablosu

2024 YILI SATINALMA TABLOSU (Bin TL)				
Alımlar	2023 yılı Gerçekleşen	2024 Yılında		
		Program Ödeneği		Gerçekleşen
		İlk Durum	Son Durum	
0- Maden Direği	68.738	155.920	155.920	117.252
1-Demir Tahkimat Malzemesi	136.526	275.075	322.900	313.116
2-Patlayıcı Maddeler	28.044	48.875	87.800	80.435
3-Akaryakıt ve Yağlar	18.249	46.892	31.260	24.718
4-İş Makinaları Lastikleri		2.816		
5-Demir ve Çelikler	21.176	144.277	121.700	39.872
6-Alet Edevat ve İşletme Teçh.	22.491	58.398	77.500	69.967
7-Sosyal İşler Malzemeleri	78.614	111.719	111.719	40.958
8-Kırtasiye	2.944	8.243	9.390	5.950
9-Sair Malzeme	166.173	340.822	372.100	345.757
10-Yedekler	354.921	352.902	548.900	524.022
11- Yatırım	154.006	169.302	196.600	195.239
Genel toplam	1.051.881	1.715.241	2.035.789	1.757.288

Tablo 35: Konsolide Ticari Maliyet Tablosu

2024 YILI TİCARİ MALİYET (TL,Ton, TL/Ton)						
GİDER YERLERİ	2023		2024			
	GERÇEKLEŞEN		PROGRAM		GERÇEKLEŞEN*	
	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	442.018.567,93	565,01	1.086.941.300	869,55	1.277.357.412,11	1670,53
Toplam 1	442.018.567,93	565,01	1.086.941.300	869,55		
GENEL İMAL GİDERLERİ						
Malzeme Giderleri	61.921.916,88	79,15	124.241.600	99,39	121.810.711,03	159,30
Endirekt İşçilik Giderleri	1.415.777.641,94	1809,71	3.334.851.400	2667,88	3.360.813.880,38	4395,28
Memur Ücretleri ile İlgili Giderler	110.397,38	0,14	240.000	0,19	16.618,04	0,02
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	261.761.077,92	334,59	400.442.500	320,35	304.152.352,05	397,77
Diğer Giderler	169.298,10	0,22	469.100	0,38	1.066.468,65	1,39
Amortisman ve Tükenme Payları	65.360.433,54	83,55	104.987.400	83,99	406.168.571,44	531,19
Toplam 2	1.805.100.765,76	2307,36	3.965.232.000,00	3.172,19	4.194.028.601,59	5.484,96
ORTAK ÜRETİMDEN GELEN						
010- Üretim Destek Kartiyesi	1.022.100.871,17	1306,49	2.360.803.313,78	1888,64	2.147.276.654,95	2808,21
020 Üretim Destek Kartiyesi	330.349.557,11	422,27	781.478.579	625,18	747.879.226,02	978,08
051 İşletme Emniyeti	233.712.754,03	298,74	514.694.193,59	411,76	494.741.360,24	647,02
052 İşletme Emniyeti	74.421.379,22	95,13	167156670	133,73	142.404.419,92	186,24
062 Kuyu Bakım	218.005.810,74	278,66	431.821.521,02	345,46	360.886.462,10	471,97
063 Ana Nakliyat	438.954.548,17	561,09	1.003.307.218,20	802,65	882.136.740,86	1153,66
064 Büyük Hazırlık	416.910.297,57	532,91	820.827.111,14	656,66	799.617.732,72	1045,74
110 İşletme Dışarı	179.364.218,01	229,27	427.386.113,75	341,91	366.204.485,91	478,92
120 İşletme Dışarı	29.039.597,95	37,12	131.343.365,52	105,07	54.455.680,96	71,22
160 Lavvar	24.136.290,86	30,85	106.261.827,24	85,01	38.206.590,68	49,97
180-Lavvar Yıkama	54.272.756,40	69,37	106.747.367,45	85,40	132.941.268,65	173,86
Toplam 3	3.021.268.081,24	3.861,91	6.851.827.281,45	5.481,46	6.166.750.623,01	8.064,89
DAĞITIMDAN GELEN GİDERLER						
Enerji					0	
Tamir Bakım Atölyeleri	294.674.454,90	376,67	327.774.355,14	262,22	455.642.534,77	595,89
Karanakliyat	9.212.636,49	11,78	22.368.847,32	17,90	17.009.970,31	22,25
İşçi Evler			28.818.915,99	23,06		
Ambarlar	5.910.497,56	7,56	0,00	0,00	12.655.347,22	16,55
Sosyal	146.078.433,84	186,72	280.123.107,57	224,10	435.482.054,19	569,52
Toplam 4	455.876.022,78	582,72	659.085.226,02	527,27	920.789.906,50	1204,21
ÜRETİMLE İLGİLİ GİDERLER TOPLAMI	5.724.263.437,71	7.317,00	12.563.085.807,47	10050,47	12.558.926.543,21	16.424,58
Satılan Kömürün Maliyet Bedeli	5.561.309.360,15	7.053,15	12.183.521.328,84	10027,59	10.958.252.126,08	15.171,37
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	60.767.301,50	77,07	78.389.000,00	64,52	98.598.197,58	136,51
Genel İdare Giderleri	903.285.996,16	1145,60	1.937.772.671,16	1594,87	1.519.670.121,37	2.103,94
Kar-Zararla İlgili Giderler						
Finansman Giderleri	13.406,87	0,02			0,00	0,00
Olağan ve Olğ.dışı Giderler	980.433.793,76	1243,44	238.574.000,00	196,36	2.247.185.226,71	3.111,16
Olağan ve Olğ.dışı Gelirler (-)*	-177.195.474,97	-224,73	-160.918.000,00	-132,44	-256.341.251,04	-354,90
Kar-Zarar Toplamı..	803.251.725,66	1018,73	77.656.000,00	63,91	1.990.843.975,67	2.756,26
TİCARİ MALİYET	7.328.614.383,47	9.294,54	14.277.339.000,00	11.750,90	14.567.364.420,70	20.168,07
Satılabilir Üretim (Ton)	782.324		1.250.000		764.642	
Satılacak Üretim (Ton)	799.829		1.215.000		753.727	
Satılan (Ton)	788.486		1.215.000		722.298	
Ticari Maliyet (TL/Ton)		9.294,54		11.750,90		20.168,07
Ortalama Satış Fiyatı		1.699,93		3.789,92		2.610,02
Fark		7.594,62	0	7.960,98		17.558,05

*2023 yılı Genel Müdürlük zararı olan 35.837.254,96 TL , konsolide olağan ve olağandışı giderine dahil edilmiştir.

*2024 yılı Genel Müdürlük zararı olan 216.455.753,32.TL , konsolide olağan ve olağandışı giderine dahil edilmiştir.

Tablo 36: Müesseseler Bazında Ticari Maliyet Tablosu

MÜESSESELER BAZINDA TİCARİ MALİYET TABLOSU (TL, Ton, TL/Ton)												
GİDER YERLERİ	ARMUTÇUK TİM		AMASRA TİM		KOZLU TİM		ÜZÜLMEZ TİM		KARADON TİM		TTK KONSOLİDE	
	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet	Masraf	Maliyet
1-DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	180.473.929,25	4.911,92	80.725.139,32	11.724,78	323.604.940,55	2.202,78	227.809.156,91	1.209,19	464.744.246,08	1.204,91	1.277.357.412,11	1.670,53
2-GENEL İMALAT GİDERLERİ												
Malzeme Giderleri	14.781.591,50	402,31	15.514.556,88	2.253,38	22.573.995,02	153,66	15.268.679,20	81,04	53.671.908,43	139,15	121.810.711,03	159,30
Endirekt İşçilik Giderleri	476.205.977,13	12.960,81	188.556.584,37	27.386,58	785.796.058,25	5.348,92	615.378.385,83	3.266,37	1.294.876.874,80	3.357,13	3.360.813.880,38	4.395,28
Menmür Ücretleri ile İlgili Giderler	16.618,04	0,45		0,00		0,00		0,00		0,00	16.618,04	0,02
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	18.880.607,32	513,87	20.349.521,58	2.955,63	125.388.460,37	853,52	44.291.703,09	235,10	95.242.059,69	246,93	304.152.352,05	397,77
Diğer Giderler			623.911,50	90,62			164.547,70	0,87	278.009,45	0,72	1.066.468,65	1,39
Vergi Resim ve Harçlar												
Amortisman ve Tükeme Payları	18.540.888,57	504,62	130.485.592,58	18.952,16	36.796.362,24	250,47	101.939.749,76	541,09	118.405.978,29	306,98	406.168.571,44	531,19
Toplam	528.425.682,56	14.382,06	355.530.146,91	51.638,37	970.554.875,88	6.606,57	777.043.065,58	4.124,48	1.562.474.830,66	4.050,91	4.194.028.601,59	5.484,96
3-ORTAK ÜRETİM GİDERLERİ												
010- Üretim Destek Kartiyesi 1.İşletme	257.151.643,51	6.998,85	127.257.381,45	18.483,28	534.255.694,22	3.636,68	566.535.166,55	3.007,12	662.076.769,22	1.716,52	2.147.276.654,95	2.808,21
020- Üretim Destek Kartiyesi 2.İşletme									747.879.226,02	1.938,97	747.879.226,02	978,08
051-İşletme Emniyet	74.127.715,08	2017,52	22.233.844,47	3.229,32	137.602.296,69	936,66	138.825.995,47	736,88	121.951.508,55	316,17	494.741.360,24	647,02
052-İşletme Emniyet				0,00		0,00		0,00	142.404.419,92	369,20	142.404.419,92	186,24
062- Kuyu Bakım	16.505.103,40	449,22		0,00	145.943.426,01	993,44	99.937.673,08	530,46	98.500.259,61	255,37	360.886.462,10	471,97
063- Ana Nakliyat	167.340.491,61	4.554,47	38.219.239,42	5.551,09	360.585.138,87	2.454,50	315.991.870,96	1.677,26		0,00	882.136.740,86	1.153,66
064- Büyük Hazırlık	207.674.398,57	5.652,23	19.152.415,84	2.781,76	234.781.215,60	1.598,16	244.292.318,38	1.296,68	93.717.384,32	242,97	799.617.732,72	1.045,74
110- İşletme Dışarı 1.İşletme	51.116.252,40	1391,22	10.878.047,60	1.579,96	97.886.855,14	666,32	137.745.948,94	731,14	68.577.381,84	177,80	366.204.485,91	478,92
120- İşletme Dışarı 2.İşletme									54.455.680,96	141,18	54.455.680,96	71,22
160- Lavvar	31.807.640,93	865,70	6.398.949,75	929,40		0,00		0,00		0,00	38.206.590,68	49,97
180- Lavvar Yıkama ve Zenginleştirme				0,00	31.384.698,66	213,64	42.942.892,22	227,94	58.613.677,77	151,96	132.941.268,65	173,86
Toplam	805.723.245,48	21.929,22	224.139.878,53	32.554,81	1.542.439.325,19	10.499,39	1.546.271.865,60	8.207,48	2.048.176.308,20	5.310,15	6.166.750.623,01	8.064,89
4-YARDIMCI ÜRETİM GİDERLERİ												
240- Enerji						0,00		0,00		0,00	0,00	0,00
270- Mekanik Atelye	62.234.582,20	1.693,83			33.562.822,65	228,46	7.349.508,50	39,01	348.623.391,59	903,85	451.770.304,94	590,83
271- İnşaat Atölyesi	437.124,08	11,90			3.435.105,76	23,38					3.872.229,83	5,06
300- Karanakiyat		0,00							17.009.970,31	44,10	17.009.970,31	22,25
360- Dırak Ambarı	362.619,08	9,87	162.699,24	23,63							525.318,32	0,69
361- Malzeme ambarı	359.592,52	9,79			576.248,73	3,92	528.352,17	2,80	10.665.835,48	27,65	12.130.028,90	15,86
370- Sosyal												
372- Hamamlar												
373- İşçi Evleri												
391- Sağlık İdare												
392- Sosyal İdare	107.114.523,46	2.915,32	27.435.087,13	3.984,76	74.572.884,71	507,62	58.784.988,98	312,03	167.574.569,92	434,46	435.482.054,19	569,52
Lavvar Hissesi		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00
Toplam	170.508.441,33	4.640,70	27.597.786,37	4.008,39	112.147.061,85	763,39	66.662.849,65	353,84	543.873.767,30	1.410,06	920.789.906,50	1.204,21
ÜRETİMİLE İLGİLİ MALİYET TOPLAMI	1.685.131.298,62	45.863,90	687.992.951,13	99.926,35	2.948.746.203,47	20.072,12	2.617.786.937,74	13.894,98	4.619.269.152,24	11.976,03	12.558.926.543,21	16.424,58
A- Satılan Kömürün Maliyet Bedeli	1.269.085.376,72	34.912,46	129.410.429,22	67.928,42	2.860.319.564,01	20.071,05	2.528.319.182,13	13.896,28	4.171.117.574,00	11.599,62	10.958.252.126,08	15.171,37
B- Paz. Satış ve Dağıtım Giderleri	2.617.389,00	72,00	811.944,20	426,20	55.561.026,33	389,88	37.723.764,60	207,34	1.884.073,45	5,24	98.598.197,58	136,51
C- Genel İdare Giderleri	206.228.498,33	5.673,33	206.606.139,69	108.448,97	316.950.649,50	2.224,06	315.863.980,24	1.736,07	474.020.853,61	1.318,22	1.519.670.121,37	2.103,94
D- Kar-Zararla İlgili Giderler												
1- Finansman Giderleri												
2- Olağan ve Olağandışı Giderler	206.962.418,18	5.693,52	820.532.045,13	430.702,87	193.057.052,68	1.354,69	363.661.195,71	1.998,77	446.516.761,69	1.241,74	2.247.185.226,71	3.111,16
3- Olağan ve Olağandışı Gelirler (-)	-44.966.331,77	-1.237,02	-10.103.245,23	-5.303,26	-13.764.190,60	-96,58	-83.419.700,52	-458,50	-104.087.782,92	-289,46	-256.341.251,04	-354,90
Kar-												
Zarar Toplamı	161.996.086,41	4456,50	810.428.799,90	425.399,61	179.292.862,08	1258,11	280.241.495,19	1540,28	342.428.978,77	952,27	1.990.843.975,67	2.756,26
E- TİCARİ MALİYET	1.639.927.350,46	45.114,30	1.147.257.313,01	602.203,20	3.412.124.101,92	23.943,10	3.162.148.422,16	17.379,97	4.989.451.479,83	13.875,36	14.567.364.420,70	20.168,07
Satılabilir Üretim (Ton)	36.742		6885		146.908		188.398		385.709		764.642	
Satılacak Üretim (Ton)	42.570		5190		142.510		181.942		381.515		753.727	
Satılan (Ton)	36.351		1905		142.510		181.942		359.591		722.298	
Ticari Maliyet (TL/Ton)		45.114,30		602.203,20		23.943,10		17.379,97		13.875,36		20.168,07
Ortalama Satış Fiyatı (TL/Ton)		3.937,53		4.992,92		2.566,39		2.394,13		2.589,73		2.610,02
Fark (Zarar) (TL/Ton)		41.176,77		597.210,27		21.376,71		14.985,84		11.285,63		17.558,05

* Genel Müdürlük zararı olan 216.455.753,32.TL , konsolide olağan ve olağandışı giderine dahil edilmiştir.

Tablo 37: Sermaye Değişim Tablosu

2024 YILI SERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU (TL)			
SERMAYE DEĞİŞİMİ	(A)	(B)	(C)
	31.12.2023	31.12.2023-	31.12.2024
	Durumu	31.12.2024 Değişim	Durumu
1. Nominal Sermaye	35.000.000.000	21.000.000.000	56.000.000.000
1.1. Hazinesin Taahhüdü	35.000.000.000	21.000.000.000	56.000.000.000
1.1.1. Hazinesin Taahhüdünden Ödenen	22.885.000.000	11.960.000.000	34.845.000.000
1.1.1.1. Nakdi	22.745.964.989	11.960.000.000	34.705.964.989
1.1.1.2. Aynı	21		21
1.1.1.3. Hazinece Mahsup Edilen Tutar	80.787.099	0	80.787.099
1.1.1.3.1. İkraz	9.498.707		9.498.707
1.1.1.3.2. Hazine Garantili	0		0
1.1.1.3.3. Hazine Devirli	28.224.143		28.224.143
1.1.1.3.4. Hasılat Payı	0		0
1.1.1.3.5. DFİF	0		0
1.1.1.3.6. SSK/SGK Borcu	35.987.019		35.987.019
1.1.1.3.7. Temettü	5.215		5.215
1.1.1.3.8. Kâr Yedekleri	0		0
1.1.1.3.9. Geçmiş Yıl Kârları	0		0
1.1.1.3.10. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	0		0
1.1.1.3.11. Diğer 1 (Açıklanacak)	7.072.015		7.072.015
1.1.1.4. Sermaye Düz. Olumlu Farkları 2 (Hazine Mahsubu Harici)	0		0
1.1.1.5. Yen. Değ. Artışından Mahsup Edilen Tutar	58.247.892		58.247.892
1.1.1.6. Diğer 1 (Açıklanacak)	0		0
1.1.2. Hazinesin Taahhüdünden Kalan	12.115.000.000	9.040.000.000	21.155.000.000
1.2. Diğer Ortakların Taahhüdü	0		0
1.2.1. Diğer Ortakların Taahhüdünden Ödenen	0		0
1.2.2. Diğer Ortakların Taahhüdünden Kalan	0	0	0
2. Ödenmiş Sermaye	22.885.000.000	11.960.000.000	34.845.000.000
3. Ödenmemiş Sermaye	12.115.000.000	9.040.000.000	21.155.000.000

Tablo 38: Finansal Analiz Tablosu

FİNANSAL ANALİZ TABLOSU			
Rasyolar	2023	2024	Değerlendirme
Cari Oran Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Borçlar	1,34	1,38	Cari oran, Kurumun her bir liralık borcuna karşılık kaç liralık nakdi veya nakde dönüştürülebilecek olan (çek, senet vb.) varlıklarını gösterir. Bu bakımdan bu değer 1'in üstünde olması beklenir. TTK bu oranın üstünde bir orana sahiptir.
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar	0,74	0,46	Likidite Oranı, stoklardaki kömürlerin paraya çevrilmeme riskini ortadan kaldırarak, Kurumun her bir liralık borcuna karşılık kaç liralık nakdi veya nakde dönüştürülebilecek (çek, senet vb.) olan varlıklarını gösterir. Bu bakımdan bu değer 1'in üstünde olması
Kaldıraç Oranı Toplam Borçlar/ Toplam Varlıklar	0,29	0,36	Bu oran Kurumun hangi ölçüde borca bağımlı olduğunu belirtir. Enflasyon oranları dikkate alınmadığında 0,5'lik bir oranın altında olması arzu edilir. TTK bu oranın altında bir orana sahiptir.
Varlık Devir Hızı Net Satışlar/ Toplam Varlıklar	0,40	0,40	Bu oran, Kurum varlıklarının kullanımındaki verimliliği ölçmektedir. Bu oranın düşük çıkması yatırımlardan gerekli verimin alınmadığı anlamına gelir ki bunun başlıca sebebi işçi sayılarının yetersizliğidir.
Stok Devir Hızı Net Satışlar/ Stoklar	2,30	1,22	Stok Devir Hızı oranının yüksek olması, Kurumun mallarının stokta beklemeden hemen satıldığı, stokların iyi yönetildiğini göstermektedir. TTK zaten sıfır veya sıfıra yakın stok ilkesini benimsemektedir.
Alacak Devir Hızı Net Satışlar/Ticari Alacaklar	8,49	9,27	Alacak devir hızının yüksekliği olumlu bir durum olduğunu gösterir. Bu durum Kurumun alacaklarını kısa süre tahsil ettiği anlamına gelir.
Alacakların Ortalama Tahsil Süresi 360/Alacak Devir Hızı	42,41	38,84	Alacakların Ortalama Tahsil Süresi Kurumun alacaklarını kaç günde tahsil ettiğini gösterir. Kurumumuzun alacakları sözleşmeye bağlı olarak değişmektedir.
Net Kar Marjı Net Kar/ Net Satışlar	-3,67	-5,25	Net Kar Marjı oranının 0'dan büyük olması karlılığı gösterir. Fakat işçi sayısının yetersizliği ve havzanın jeolojik yapısından dolayı Kurum bu karlılığı sağlayamamakta ve sonuç negatif çıkmaktadır.
Varlık Karlılığı Net Kar/ Toplam Varlıklar	-1,47	-2,09	Varlık Karlılığı Oranının yüksek olması olumlu bir durumdur. Fakat işçi sayısının yetersizliği ve havzanın jeolojik yapısından dolayı Kurum bu karlılığı sağlayamamakta ve sonuç negatif çıkmaktadır.
Özsermaye Karlılığı Net Kar/ Özsermaye	-2,08	-3,25	Özsermaye karlılığı oranı yüksek olması olumlu bir durumdur. Fakat işçi sayısının yetersizliği ve havzanın jeolojik yapısından dolayı Kurum bu karlılığı sağlayamamakta ve sonuç negatif çıkmaktadır.

2023 yılı enflasyon muhasebeli bilanço değerleridir.

Hesaplama yapılırken Müesseseler arası kullanılan cari hesaplar dahil edilmemiştir.

Tablo 39: Konsolide Bilanço (Aktif Hesaplar)

2024 YILI KONSOLİDE BİLANÇOSU (TL)					
DÖNEN VARLIKLAR		31.12.2023		31.12.2024	
A-	HAZİR DEĞERLER		384.573.845,76		326.032.328,14
	Kasa	52.811,37		123.793,71	
	Alınan Çekler				
	Bankalar	384.521.034,39		325.908.534,43	
B-	MENKUL KIYMETLER				
C-	TİCARİ ALACAKLAR		233.433.992,21		287.309.560,92
	Alıcılar	168.820.030,94		201.557.525,94	
	Verilen Depozito ve Teminatlar	9.052.840,63		946.207,28	
	Şüpheli Ticari Alacaklar	6.817.000,45		6.753.665,41	
	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-6.817.000,45		-6.753.665,41	
	Diğer Ticari Alacaklar	55.561.120,64		84.805.827,70	
D-	DİĞER ALACAKLAR		1.310.387.216,53		1.530.299.416,73
	Bağlı Ortaklardan Alacaklar	1.213.199.004,16		1.497.356.541,28	
	Ortaklardan Alacaklar (Görev Zaran)	86.469.828,88			
	Personelden Alacaklar	3.918.622,15		2.908.966,82	
	Diğer Çeşitli Alacaklar	6.799.761,34		28.293.908,63	
	Şüpheli Diğer Alacaklar	1.345.888,78		4.714.363,07	
	Şüpheli Diğer Alacak Karşılığı (-)	-1.345.888,78		-2.974.363,07	
E-	STOKLAR		708.908.116,52		1.978.386.513,25
	İlk Madde ve Malzeme	498.998.621,44		853.851.929,63	
	Yarı Mamuller - Üretim	35.642.658,61		9.283.070,11	
	Mamuller	172.750.886,80		1.107.531.605,68	
	Ticari Mallar				
	Diğer Stoklar	20.546,43		19.343,52	
	Verilen Sipariş Avansları	1.495.403,24		7.700.564,31	
F-	YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONR.MAL.				
G-	GELECEK AYLARA GİDER VE GEL.TAĞ.		26.066.231,34		46.738.581,36
	Gelecek Aylara Ait Giderler	26.066.231,34		46.533.348,87	
	Gelir Gider Tahakkukları			205.232,49	
H-	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		135.643.660,17		293.204.494,67
	Devreden Katma Değer Vergisi	113.616.995,68		270.776.403,03	
	İndirilecek Katma Değer vergisi				
	İş Avansları	57.481,69		85.220,69	
	Personel Avansları	21.969.182,80		22.342.870,95	
	Sayım ve Tesellüm Noksanları	69.705,53		53.641,03	
	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	-69.705,53		-53.641,03	
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI			2.799.013.062,53		4.461.970.895,07
DURAN VARLIKLAR					
A-	TİCARİ ALACAKLAR		539.329,72		1.141.154,04
	Verilen Depozito ve Teminatlar	539.329,72		1.141.154,04	
B-	DİĞER ALACAKLAR				
C-	MALİ DURAN VARLIKLAR				
D-	MADDİ DURAN VARLIKLAR		1.725.831.911,31		2.099.648.713,49
	Arazi ve Arsalar	75.774.568,79		107.636.114,57	
	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	1.172.047.349,90		1.515.873.193,34	
	Binalar	354.194.061,13		453.510.396,32	
	Tesisler,Makinalar,Cihazlar	1.766.693.648,95		2.346.197.992,74	
	Taşıtlar	132.596.471,50		192.468.749,56	
	Demirbaşlar	45.719.377,45		58.137.555,59	
	Diğer Maddi Duran Varlıklar	13.383.952,64		22.537.895,32	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-1.985.528.230,35		-2.771.291.638,74	
	Yapılmakta Olan Yatırımlar	141.302.748,90		160.603.136,95	
	Verilen Avanslar	9.647.962,40		13.975.317,84	
E-	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		16.659.273,38		13.295.528,39
	Haklar	1.897.966,80		2.439.349,49	
	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24.873.628,33		38.875.162,83	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-10.112.321,75		-28.018.983,93	
F-	ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		732.825.089,91		982.622.695,60
	Arama Giderleri				
	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	976.926.013,69		1.530.841.486,30	
	Diğer Özel Tükennmeye Tabi Varlıklar				
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-244.100.923,78		-548.218.790,70	
G-	GELECEK YILLAR GİDER VE GEL.TAĞ.				
H-	DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,00		0,00
	Elden Çıkarılacak Stok MDV				
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI			2.475.855.604,32		3.096.708.091,52
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			5.274.868.666,85		7.558.678.986,59

Tablo 40: Konsolide Bilanço (Pasif Hesaplar)

		2024 YILI KONSOLİDE BİLANÇOSU (TL)			
PASİF (VARLIKLAR)		31.12.2024		31.12.2024	
I	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
	A- MALİ BORÇLAR		0,00		0,00
	Yurt Dışı Kredileri (Hazine Devirli Geni Ödemeleri)				
	Diğer Mali Borçlar (Sermaye Art.Mah.Alınan)				
	B- TİCARİ BORÇLAR		190.020.467,23		301.365.167,21
	Satıcılar	158.130.779,64		264.654.633,78	
	Alınan Depozito ve Teminantlar	31.889.687,59		36.710.533,46	
	C- DİĞER BORÇLAR		1.306.247.679,42		1.509.244.771,57
	Bağlı Ortaklardan Borçlar	1.213.199.004,16		1.497.356.541,28	
	Ortaklara Borçlar (İncelemedeki Görev Zaranı)	86.469.828,88			
	Personelimize Borçlar	2.133.177,42		3.329.606,81	
	Diğer Çeşitli Borçlar	4.445.668,96		8.558.623,46	
	D- ALINAN AVANSLAR		1.150.667,22		5.949.354,53
	Alınan Sipariş Avansları	1.150.667,22		5.949.354,53	
	Alınan Diğer Avanslar				
	E- YILLARA YAYGIN İNŞ.DEV.HAK.ED.				
	F- ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER		131.548.779,71		373.348.773,22
	Ödenecek Vergi ve Fonlar	24.146.070,86		40.763.841,76	
	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	104.298.896,35		330.136.246,36	
	Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Taksitli Yükümlülükler				
	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	3.103.812,50		2.448.685,10	
	G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		0,00		0,00
	Maliyet Giderleri Karşılığı				
	Diğer Borç ve Giderler Karşılığı				
	H- GELECEK AYLARA GELİR VE GİD.KAR.		764.754.636,94		1.462.097.299,44
	Gelecek Aylara Ait Gelirler			30.385.980,28	
	Gider Tahakkukları	764.754.636,94		1.431.711.319,16	
	I- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		0,00		0,00
	Hesaplanan KDV				
	Diğer KDV				
	Sayım ve Tesellüm Fazlalığı				
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI			2.393.722.230,52		3.652.005.365,97
II-	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
	A- MALİ BORÇLAR		0,00		0,00
	Yurt Dışı Kredileri				
	B- TİCARİ BORÇLAR				
	C- DİĞER BORÇLAR				
	D- ALINAN AVASLAR				
	E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		3.158.830,15		3.343.608,52
	Diğer Borç ve Giderler Karşılıkları	3.158.830,15		3.343.608,52	
F-	GELECEK YILLARA AİT GELİR VE GİD.KAR.		57.250,42		76.585,62
	DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI			3.216.080,57		3.420.194,14
III-	ÖZ KAYNAKLAR				
	A- ÖDENMİŞ SERMEYE		154.121.025.417,38		34.985.632.884,24
	Esas Sermaye	35.000.000.000,00		56.000.000.000,00	
	Ödenmemiş Sermaye (-)	-12.115.000.000,00		-21.155.000.000,00	
	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	131.236.025.417,38		140.632.884,24	
	B- SERMAYE YEDEKLERİ		0,00		0,00
	MDV.Yeniden Değerleme Artışları				
	C- KAR YEDEKLERİ		0,00		0,00
	Yasal Yedekler				
	D- GEÇMİŞ YILLAR KARLARI				
	E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI		-151.243.095.061,62		-18.400.230.668,95
	Geçmiş Yıllar Zararları	-151.243.095.061,62		-18.400.230.668,95	
	F- DÖNEM NET KARI (ZARARI) (-)		0,00		-12.682.148.788,81
	Dönem Net Zararı (-)			-12.682.148.788,81	
	ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		2.877.930.355,76		3.903.253.426,48
PASİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			5.274.868.666,85		7.558.678.986,59

MÜŞEŞELER BAZINDA 2024 YILI KONSOLİDE BİLANÇO (TL)															
I- DÖNEN VARLIKLAR		ARMUTÇUK TİM		AMASRA TİM		KOZLU TİM		UZULMEZ TİM		KARADON TİM		GENEL MÜDÜRLÜK		KONSOLİDE	
A-	HAZİR DEĞERLER		511.203,06		885.277,24		545.672,61		10.624.486,66		6.761.420,99		306.704.267,58		326.032.328,14
	Kasa								972,28		46.931,32		75.890,11		123.793,71
	Alınan Çekler														0,00
	Bankalar	511.203,06		885.277,24		545.672,61		10.623.514,38		6.714.489,67		306.628.377,47		325.908.534,43	
B-	MENKUL KIYMETLER														
C-	TİCARİ ALACAKLAR		10.450,00		766.753,80		288.686,77		23.907.508,61		60.499.341,02		201.836.820,72		287.309.560,92
	Alıcılar			663.752,55				3.159,95				200.890.613,44		201.557.525,94	
	Verilen Depozito ve Teminatlar											946.207,28		946.207,28	
	Diğer Ticari Alacaklar	10.450,00		103.001,25		288.686,77		23.904.348,66		60.499.341,02				84.805.827,70	
	Şüpheli Ticari Alacaklar	515.682,79		3.772.151,38		138.556,10		1.557.907,22		769.367,92				6.753.665,41	
	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-515.682,79		-3.772.151,38		-138.556,10		-1.557.907,22		-769.367,92				-6.753.665,41	
D-	DİĞER ALACAKLAR		19.056.217,26		189.433,72		356.368,98		473.977.582,44		379.196.207,30		657.523.607,03		1.530.299.416,73
	Bağlı Ortaklardan alacaklar							473.112.693,11		375.663.684,59		648.580.163,58		1.497.356.541,28	
	Ortaklardan Alacaklar (Görev Zararı)													0,00	
	Personelden Alacaklar	544.898,49		179.325,64		281.946,66		241.022,98		965.265,04		696.508,01		2.908.966,82	
	Diğer Çeşitli Alacaklar	18.511.318,77		10.108,08		74.422,32		623.866,35		827.257,67		8.246.935,44		28.293.908,63	
	Şüpheli Diğer Alacaklar	126.688,58		97.722,20		812.922,05		1.182.209,63		1.914.906,63		579.913,98		4.714.363,07	
	Şüpheli Diğer Alacak Karşılığı (-)	-126.688,58		-97.722,20		-812.922,05		-1.182.209,63		-174.906,63		-579.913,98		-2.974.363,07	
E-	STOKLAR		465.276.437,06		461.691.396,07		238.724.294,64		59.117.042,41		571.776.414,61		181.800.928,46		1.978.386.513,25
	İlk Madde ve Malzeme	84.121.738,33		131.983.408,10		238.723.818,94		59.117.042,41		175.102.212,76		164.803.709,09		853.851.929,63	
	Yarı Mamuller - Üretim											9.283.070,11		9.283.070,11	
	Mamuller	381.154.665,79		329.702.738,04						396.674.201,85				1.107.531.605,68	
	Ticari Stoklar													0,00	
	Diğer Stoklar	32,94		5.249,93		475,70						13.584,95		19.343,52	
	Verilen Sipariş Avansları											7.700.564,31		7.700.564,31	
F-	YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONR.MAL.														
G-	GELECEK AYLARA GİDER VE GEL.TA.H.		4.428.771,39		4.852.203,83		6.371.749,15		6.486.855,15		7.963.541,59		16.430.227,76		46.738.581,36
	Gelecek Aylara Ait Giderler	4.428.771,39		4.852.203,83		6.371.749,15		6.486.855,15		7.963.541,59		16.430.227,76		46.738.581,36	
	Gelir Gider Tahakkukları							205.232,49					205.232,49		
H-	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		13.677.866,32		86.341.433,02		90.814.109,80		19.952.806,23		830.993,53		81.587.285,77		293.204.494,67
	Dövreden Katma Değer Vergisi	13.677.866,32		86.338.433,02		90.801.109,80		19.832.843,55		818.993,53		59.307.156,81		270.776.403,03	
	İndirilecek Katma Değer vergisi													0,00	
	İş Avansları							28.302,00				56.918,69		85.220,69	
	Personel Avansları			3.000,00		13.000,00		91.660,68		12.000,00		22.223.210,27		22.342.870,95	
	Sayım ve Tesellüm Noksanları	53.641,03												53.641,03	
	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	-53.641,03												-53.641,03	
	DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		502.960.945,09		554.726.497,68		337.100.881,95		594.271.513,99		1.027.027.919,04		1.445.883.137,32		4.461.970.895,07
II-	DURAN VARLIKLAR														
A-	TİCARİ ALACAKLAR		16.806,50		2.907,25		55.601,83		33.008,65		2.511,26		1.030.318,55		1.141.154,04
	Verilen Depozito ve Teminatlar	16.806,50		2.907,25		55.601,83		33.008,65		2.511,26		1.030.318,55		1.141.154,04	
B-	DİĞER ALACAKLAR														
C-	MALİ DURAN VARLIKLAR														
D-	MADDİ DURAN VARLIKLAR		316.637.886,73		150.202.171,53		242.450.355,44		190.671.520,02		948.937.095,93		250.749.683,84		2.099.648.713,49
	Arazi ve Arsalar	24.760.533,73		7.350.239,09		8.319.014,20		16.072.705,85		7.983.267,38		43.150.354,32		107.636.114,57	
	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	132.819.114,97		91.306.860,51		235.120.902,18		211.162.491,86		834.497.505,26		10.966.318,56		1.515.873.193,34	
	Binalar	67.013.397,17		8.042.489,99		84.137.127,41		32.333.303,79		184.453.081,47		77.530.996,49		453.510.396,32	
	Tesisler,Makinalar,Cihazlar	228.601.393,77		319.233.426,70		357.302.849,73		372.245.434,57		844.454.618,89		224.360.269,08		2.346.197.992,74	
	Taşıtlar	893.742,91		771.007,85		681.728,19		3.218.924,38		6.240.742,58		180.662.603,65		192.468.749,56	
	Demirbaşlar	2.042.244,92		4.042.795,54		6.585.816,20		2.562.769,45		7.731.110,50		35.172.818,98		58.137.555,59	
	Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.060.007,23		2.427.028,91		1.960.293,69		6.924.171,40		9.772.121,95		22.537.895,32		22.537.895,32	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-290.043.784,66		-291.129.910,84		-450.031.281,24		-449.473.801,02		-955.081.071,86		-335.531.789,12		-2.771.291.638,74	
	Yapılmakta Olan Yatırımlar	149.491.236,69				137.905,08		6.308.005,25		6.308.005,25		4.665.989,93		160.603.136,95	
	Verilen Avanslar			8.158.233,78				391.419,00		5.425.665,06				13.975.317,84	
E-	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		13.295.528,39		13.295.528,39
	Haklar											2.439.349,49		2.439.349,49	
	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar			90.139,38								38.875.162,83		38.875.162,83	
	Birikmiş Amortismanlar (-)			-90.139,38								-27.928.844,55		-28.018.983,93	
F-	ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		123.980.251,51		-5.123.562,78		124.964.159,84		340.683.916,93		398.117.930,10		0,00		982.622.695,60
	Arama Giderleri													0,00	
	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	172.975.891,33		230.501.990,89		216.145.204,96		447.399.126,09		463.819.273,03				1.530.841.486,30	
	Diğer Özel Tükенmeye Tabi Varlıklar													0,00	
	Birikmiş Amortismanlar (-)	-48.995.639,82		-235.625.553,67		-91.181.045,12		-106.715.209,16		-65.701.342,93				-548.218.790,70	
G-	GELECEK YILLAR GİDER VE GEL.TA.H.														
H-	DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
	Elden Çıkarılacak Stok MDV														
	DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		440.634.944,74		145.081.516,00		367.470.117,11		531.388.445,60		1.347.057.537,29		265.075.530,78		3.096.708.091,52
	AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		943.595.889,83		699.808.013,68		704.570.999,06		1.125.659.959,59		2.374.085.456,33		1.710.958.668,10		7.558.678.986,59
	NAZİM HESAPLAR														

MÜESSESELER BAZINDA 2024 YILI KONSOLİDE BİLANÇO (TL)															
PASİF (VARLIKLAR)		ARMUTÇUK TİM		AMASRA TİM		KOZLU TİM		UZÜLMEZ TİM		KARADON TİM		GENEL MÜDÜRLÜK		KONSOLİDE	
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR															
A- MALİ BORÇLAR											0,00				
Yurt Dışı Kredileri (Hazine Dev.Geri Ödemeleri)															
Diğer Mali Borçlar (Sermaye Art.Mah.Alınan)															
B- TİCARİ BORÇLAR				113.218,94		13.975,99		3.492.906,87		5.178.978,39		292.566.087,02		301.365.167,21	
Satıcılar			21.181,58			13.975,99		39.329,70				264.594.122,47		264.654.633,75	
Alınan Depozito ve Teminatlar			92.037,36					3.453.577,17		5.178.978,39		27.971.964,55		36.710.533,46	
C- DİĞER BORÇLAR		45.502.081,61		330.451.664,96		275.087.751,08		79.836,27			99.457,83	858.023.979,82		1.509.244.771,57	
Bağlı Ortaklardan Borçlar	44.255.651,17			329.681.554,53		274.642.957,88						848.776.377,70		1.497.356.541,28	
Ortaklara Borçlar (İncelemedeki Görev Zararı)														0,00	
Personelimize Borçlar	725.727,54		686.215,43			360.110,46		2.715,21				1.554.838,17		3.329.606,81	
Diğer Çeşitli Borçlar	520.702,90		83.895,00			84.682,74		77.121,06		99.457,83		7.692.763,95		8.558.623,48	
D- ALINAN AVANSLAR		0,00		0,00		0,00		0,00			0,00		5.949.354,53	5.949.354,53	5.949.354,53
Alınan Sipariş Avansları													5.949.354,53	5.949.354,53	
Alınan Diğer Avanslar														0,00	
E- YILLARA YAYGIN İNŞ.DEV.HAK.ED.															
F- ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER		43.327.009,14		29.291.979,40		80.391.648,32		67.793.365,29		127.127.192,66		25.417.578,41		373.348.773,22	
Ödenecek Vergi ve Fonlar	3.163.244,90		2.816.243,58			6.947.232,46		5.104.513,73		11.266.866,50		11.465.740,59		40.763.841,76	
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	40.161.559,24		26.475.735,82			72.981.316,79		62.670.354,32		115.826.330,26		12.020.949,93		330.136.246,36	
Vadesi Geçmiş Erteleilmiş Tak.Yük.															
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	2.205,00					463.099,07		18.497,24		33.995,90		1.930.887,89		2.448.685,10	
G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Maliyet Giderleri Karşılığı															
Diğer Borç ve Giderler Karşılığı															
H- GELECEK AYLARA GELİR VE GİD.KAR.		177.693.093,72		132.368.321,66		306.943.678,28		268.147.703,41		491.146.494,05		85.798.008,32		1.462.097.299,44	
Gelecek Aylara Ait Gelirler															
Gider Tahakkukları	177.693.093,72		132.368.321,66			306.943.678,28		268.147.703,41		491.146.494,05		30.385.980,28		30.385.980,28	
I- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAK		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		1.431.711.319,16	0,00
Hesaplanan KDV															0,00
Sayım ve Tesellüm Fazlalığı															0,00
Diğer KDV															0,00
Merkez Şubeler Cari Hesabı															
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOP.		266.522.184,47		492.225.184,96		662.437.053,67		339.51							

Tablo 43: Konsolide Gelir Tablosu

KONSOLİDE GELİR TABLOSU (TL)				
HESAPLAR	2023 Yılı Gerçekleşen	2024 Yılı Program	2024 Yılı Gerçekleşen	Fark
A - BRÜT SATIŞLAR	1.632.880.367,87	5.108.707.000	2.413.624.483,01	-2.695.082.516,99
1-Yurtiçi satışlar	1.632.880.367,87	5.108.707.000	2.413.624.483,01	-2.695.082.516,99
- Taşkömür Satışları	1.338.415.248,48	4.604.750.000	1.885.215.631,89	-2.719.534.368,11
- Emtia Kömür Satışları				
- Hizmet Satışları	292.511.117,10	503.957.000	528.408.851,12	24.451.851,12
- Genel Müdürlük Yönetim Giderleri Hizmet Satışları				0,00
Görevlendirme Bedeli	1.954.002,29			0,00
2-Yurtdışı Satışlar				
3-Diğer Gelirler				
B - SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0	0,00	0,00
1-Satıştan İadeler				
2-Satış İskontoları				
3-Diğer İndirimler				
C - NET SATIŞLAR	1.632.880.367,87	5.108.707.000	2.413.624.483,01	-2.695.082.516,99
D - SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-5.869.384.888,83	-12.687.478.329	-11.537.715.963,70	1.149.762.365,14
1-Satılan Mamüller Maliyeti	-5.561.309.360,15	-12.183.521.329	-10.958.252.126,08	1.225.269.202,76
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti	-135.014.330,11		-214.735.298,65	-214.735.298,65
3-Satılan Hizmet Maliyeti	-173.061.198,57	-503.957.000	-364.728.538,97	139.228.461,03
4-Genel Müdürlük Yönetim Giderleri Hizmet Maliyeti				
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-4.236.504.520,96	-7.578.771.329	-9.124.091.480,69	-1.545.320.151,85
E - FAALİYET GİDERLERİ	-987.847.260,02	-2.066.634.671	-1.765.454.539,37	301.180.131,79
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri				
2-Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	-60.767.301,50	-78.389.000	-98.598.197,58	-20.209.197,58
3-Genel Yönetim Giderleri	-927.079.958,52	-1.988.245.671	-1.666.856.341,79	321.389.329,37
FAALİYET KARI VAYA ZARARI	-5.224.351.780,98	-9.645.406.000	-10.889.546.020,06	-1.244.140.020,06
F - DİĞER FAALİYET.OLAĞAN GELİR VE KARLAR	150.243.913,96	175.423.000	294.542.970,99	119.119.970,99
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri				
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri				
3-Faiz Gelirleri	40.822.646	31.408.000	115.681.586	84.273.586
4-Kambiyo Gelirleri	7.820.308		5.328.938	5.328.938
5-Komisyon Gelirleri				
6-Konusu Kalmayan Karşılıklar	2.946.592	1.161.000	798.329	-362.671
7-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	98.654.368	142.854.000	172.734.118	29.880.118
G - DİĞER FAALİYET.OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	-29.212.286	-43.469.000	-1.081.868.981	-1.038.399.981
1-Enflasyon Düzeltme Zararı			-1.032.338.727	-1.032.338.727
2-Komisyon Giderleri	-118.362		-1.167.800	-1.167.800
4-Karşılık Giderleri	-545.193	-50.000	-2.583.716	-2.533.716
3-Kambiyo Giderleri	-4.014.606		-2.567.668	-2.567.668
5-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-24.534.126	-43.419.000	-43.211.071	207.929
H - FINANSMAN GİDERLERİ	-34.759	0	0	0
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	-34.759			0
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri				
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-5.103.354.912	-9.513.452.000	-11.676.872.030	-2.163.420.030
I - OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	92.111.456	40.863.000	95.175.461	54.312.461
1-Önceki Dönem Gelir ve Karlar	26.261.745	9.314.000	12.241.866	2.927.866
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	65.849.711	31.549.000	82.933.595	51.384.595
J - OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	-977.001.676	-200.000.000	-1.100.452.220	-900.452.220
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	-777.130.384		-732.712.683	-732.712.683
2-Önceki Dönem Gider ve Zararlar	-199.794.695	-199.934.000	-367.588.817,47	-167.654.817,47
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	-76.597	-66.000	-150.718,79	-84.718,79
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-5.988.245.132,70	-9.672.589.000	-12.682.148.788,81	-3.009.559.788,81

Tablo 44: Müesseseler Bazında Konsolide Gelir Tablosu

MÜESSESE BAZINDA 2024 YILI GELİR TABLOSU (TL)							
HESAPLAR	ARMUTÇUK TİM	AMASRA TİM	KOZLU TİM	ÜZÜLMEZ TİM	KARADON TİM	GENEL MÜDÜRLÜK	KONSOLİDE
A - BRÜT SATIŞLAR	143.131.279,83	9.512.020,05	365.735.859,38	435.592.602,64	931.243.869,99	528.408.851,12	2.413.624.483,01
1-Yurtiçi satışlar	143.131.279,83	9.512.020,05	365.735.859,38	435.592.602,64	931.243.869,99	528.408.851,12	2.413.624.483,01
- Taşkömür Satışları	143.131.279,83	9.512.020,05	365.735.859,38	435.592.602,64	931.243.869,99		1.885.215.631,89
- Emtia Kömür Satışları							0,00
- Hizmet Satışları						528.408.851,12	528.408.851,12
- Genel Müdürlük Yönetim Giderleri Hizmet							
- Görevlendirme Bedeli							
2-Yurtdışı Satışlar							
3-Diğer Gelirler							
B - SATIŞ İNDİRLERİ (-)							
1-Satıştan ladelere							
2-Satış İskontaları							
3-Diğer İndirimler							
C - NET SATIŞLAR	143.131.279,83	9.512.020,05	365.735.859,38	435.592.602,64	931.243.869,99	528.408.851,12	2.413.624.483,01
D - Satışların Maliyeti (-)	-1.269.085.376,72	-129.410.429,22	-2.860.319.564,01	-2.528.319.182,13	-4.171.117.574,00	-579.463.837,62	-11.537.715.963,70
1-Satılan Mamüller Maliyeti	-1.269.085.376,72	-129.410.429,22	-2.860.319.564,01	-2.528.319.182,13	-4.171.117.574,00		-10.958.252.126,08
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti						-214.735.298,65	-214.735.298,65
3-Satılan Hizmet Maliyeti						-364.728.538,97	-364.728.538,97
4-Genel Müdürlük Yönetim Giderleri Hizmet							
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-1.125.954.096,89	-119.898.409,17	-2.494.583.704,63	-2.092.726.579,49	-3.239.873.704,01	-51.054.986,50	-9.124.091.480,69
E - Faaliyet Giderleri	-208.845.887,33	-207.418.083,89	-372.511.675,83	-353.587.744,84	-475.904.927,06	-147.186.220,42	-1.765.454.539,37
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri							
2-Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	-2.617.389,00	-811.944,20	-55.561.026,33	-37.723.764,60	-1.884.073,45		-98.598.197,58
3-Genel Yönetim Giderleri	-206.228.498,33	-206.606.139,69	-316.950.649,50	-315.863.980,24	-474.020.853,61	-147.186.220,42	-1.666.856.341,79
FAALİYET KARI VAYA ZARARI	-1.334.799.984,22	-327.316.493,06	-2.867.095.380,46	-2.446.314.324,33	-3.715.778.631,07	-198.241.206,92	-10.889.546.020,06
F - Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar	6.235.515,47	8.904.992,12	7.184.999,05	56.304.778,40	94.693.228,38	121.219.457,57	294.542.970,99
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri							
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri							
3-Faiz Gelirleri	67.402,18	464.486,38	47.290,09	4.395.611,10	18.675.182,32	92.031.614,40	115.681.586,47
4-Kambiyo Gelirleri						5.328.937,81	5.328.937,81
5-Komisyon Gelirleri							
6-Konusu Kalmayan Karşılıklar	9.657,47	714.483,20		61.927,40	12.260,83		798.328,90
7-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	6.158.455,82	7.726.022,54	7.137.708,96	51.847.239,90	76.005.785,23	23.858.905,36	172.734.117,81
G - Diğer Faaliyetlerden Olağ. Gider ve Zararlar	-166.057.313,78	-51.903.662,37	-137.005.189,52	-293.997.765,52	-368.573.538,46	-64.331.511,46	-1.081.868.981,11
1-Enflasyon Düzeltme Zararı	-162.148.767,95	-49.245.552,96	-130.186.546,28	-278.303.123,00	-353.598.061,17	-58.856.675,26	-1.032.338.726,62
2-Komisyon Giderleri						-1.167.800,16	-1.167.800,16
4-Karşılık Giderleri		-703.412,09	-693.251,48	-1.062.080,33	-124.971,72		-2.583.715,62
3-Kambiyo Giderleri						-2.567.668,20	-2.567.668,20
5-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-3.908.545,83	-1.954.697,32	-6.125.391,76	-14.632.562,19	-14.850.505,57	-1.739.367,84	-43.211.070,51
H - Finansman Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri							0,00
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri							
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-1.494.621.782,53	-370.315.163,31	-2.996.915.570,93	-2.684.007.311,45	-3.989.658.941,15	-141.353.260,81	-11.676.872.030,18
I - Olağandışı Gelir ve Karlar	38.730.816,30	1.198.253,11	6.579.191,55	27.114.922,12	9.394.554,54	12.157.723,31	95.175.460,93
1-Önceki Dönem Gelir ve Karlar	10.753.620,76	26.180,00	276.547,48			1.185.517,76	12.241.866,00
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	27.977.195,54	1.172.073,11	6.302.644,07	27.114.922,12	9.394.554,54	10.972.205,55	82.933.594,93
J - Olağandışı Gider ve Zararlar	-40.905.104,40	-768.628.382,76	-56.051.863,16	-69.663.430,19	-77.943.223,23	-87.260.215,82	-1.100.452.219,56
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları		-732.712.683,30					-732.712.683,30
2-Önceki Dönem Gider ve Zararlar	-40.905.104,40	-35.765.079,46	-56.051.863,16	-69.663.430,19	-77.943.223,23	-87.260.117,03	-367.588.817,47
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar		-150.620,00				-98,79	-150.718,79
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-1.496.796.070,63	-1.137.745.292,96	-3.046.388.242,54	-2.726.555.819,52	-4.058.207.609,84	-216.455.753,32	-12.682.148.788,81



Amasra



www.taskomuru.gov.tr

Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü
Tel: 0372 662 10 00